



INFORME SOBRE EL ANÁLISIS COMPARATIVO EN EL SISTEMA DE
LICENCIAS PARA LOS CLUBES, CORRESPONDIENTE EL EJERCICIO EN 2011

11 conclusiones principales



INFORME sobre el análisis comparativo en el sistema de licencias para los clubes, correspondiente al ejercicio cerrado en 2011

Informe del análisis comparativo en el sistema de licencias para los clubes de la UEFA. Ejercicio 2011

El documento de 124 páginas, el tercer informe anual que se publicará en uefa.com (5 de febrero), se presenta en cuatro idiomas y proporciona la visión general más amplia que existe del fútbol nacional de clubes europeo, con estructuras de competiciones, asistencias a los estadios, perfiles de los contratos de entrenadores y jugadores, y situación financiera de los clubes.

Por primera vez, el informe del análisis comparativo contiene una sección completa sobre las competiciones de clubes de la UEFA y las entidades participantes, que incluye evaluaciones sobre la posición exacta en la que se encuentran las finanzas de los clubes con respecto a los requisitos ya inminentes del juego limpio financiero. El informe ofrece el examen más amplio y completo de la salud financiera del fútbol de clubes; la revisión financiera abarca un periodo de cinco años y está documentada en más de 3.000 balances de situación pormenorizados, que ponen al descubierto las virtudes y deficiencias de la economía del fútbol de clubes en toda Europa.

11 CONCLUSIONES PRINCIPALES

1. Entre 2010 y 2011, los clubes de Europa han registrado un **aumento de la renta del 3%**, por lo que vuelven a superar el crecimiento económico experimentado en Europa y a subrayar la enorme capacidad de resistencia a la recesión que vienen demostrando las máximas divisiones de las ligas de fútbol del continente.
2. La difícil situación económica subyacente se hace tan sólo evidente en los ingresos de taquilla (con una disminución del 2,7% entre 2010 y 2011), en clara correspondencia con la caída de las cifras de asistencia en 2010/11 que destacaba el informe del año pasado. No obstante, esperamos que se invierta la tendencia, pues la estadística global de asistencia se ha recuperado en 2011/12 (**un aumento del 2,5%**), con **más de 103 millones de espectadores** presentes en los partidos de las máximas divisiones de liga durante la temporada 2011/12. En toda Europa, 31 ligas informaron de un aumento de público, y 20 ligas registraron descensos. Además, 13,4 millones de personas asistieron a los partidos de las competiciones de clubes de la UEFA en 2011/12.
3. El análisis de la UEFA demuestra que una parte muy escasa de los ingresos obtenidos durante el gran auge económico de la década anterior se ha dedicado a inversiones a largo plazo: el **valor de los activos inmovilizados** (estadio, campos de entrenamiento, equipamiento, etc.) de los 237 clubes que disputan esta temporada las competiciones de la UEFA **suma un total de 4.800 millones de**



INFORME sobre el análisis comparativo en el sistema de licencias para los clubes, correspondiente al ejercicio cerrado en 2011

euros, frente a los 6.900 millones de euros gastados en los traspasos de los jugadores que actualmente figuran en sus fichas, y los **5.000 millones de euros gastados cada año por esas 237 entidades en salarios y costes asociados**.

- Las competiciones de clubes de la UEFA contribuyeron en más de 1.000 millones de euros en premios y pagos de solidaridad a los clubes participantes durante el ejercicio de 2011, y en otros 340 millones en ingresos de taquilla, que juntos representan el **17% del total de las rentas** de dichos clubes.
- Un repaso a las competiciones de clubes de la UEFA de la última década destaca su gran aceptación por parte de los clubes: **578 entidades diferentes** compiten en la UEFA Champions League y en la Europa League/UEFA Cup. En el reciente ciclo de tres años de la UEFA Champions League (2009-10-2011/12), 65 equipos diferentes han participado en las fases de grupos, un aumento importante con respecto a los 53-55 clubes de los tres ciclos precedentes. **Sólo 10 clubes superaron las fases de grupos en los tres años, contra los 17 que pasaron de ronda en los ciclos anteriores, lo que pone de relieve el mayor dinamismo de la participación**.
- En el caso de los más de 700 clubes de la máxima división, los sueldos y costes asociados han **aumentado un 38% en 2007 y 2011**, superando significativamente el crecimiento del 24% de los ingresos durante este periodo. **Los gastos combinados en empleados y costes netos de traspasos han crecido desde el 62% hasta el 71% de la renta**, lo que hace inevitable un aumento importante de las pérdidas para los clubes.
- Las pérdidas de los clubes han experimentado un aumento notable, de 600 millones de euros en 2007 a un récord de 1.700 millones de euros en 2011**. El análisis de la UEFA indica que los peores resultados se han producido en todos los niveles del sector, y no se limitan a las pérdidas que han alcanzado una mayor resonancia pública. Mientras que las pérdidas de los 10 clubes más afectados aumentaron en 260 millones de euros entre 2007 y 2011, los resultados de los clubes situados entre los puestos 11 y 30 de la clasificación de pérdidas se deterioraron en 310 millones de euros, y otros clubes con menos pérdidas informaron de un empeoramiento de 340 millones de euros en los resultados de 2011 en comparación con los resultados de 2007.
- El gasto en traspasos de los clubes de máxima división en los tres mercados de traspasos más recientes (verano de 2011, enero de 2012, verano de 2012), que asciende a un total de 4.800 millones de euros, se encuentra un **14% por debajo del gasto máximo en traspasos: 5.600 millones de euros** (verano de 2007, enero de 2008, verano de 2008).
- El análisis de los 50 traspasos más cuantiosos del verano de 2012 indica que **el periodo medio de los contratos a los jugadores de mayor valía se sitúa en 4,3 años**. Al mismo tiempo, la rotación de entrenadores sigue siendo alta: el **55% de**



INFORME sobre el análisis comparativo en el sistema de licencias para los clubes, correspondiente al ejercicio cerrado en 2011

los directores técnicos en las máximas divisiones han sido sustituidos en los últimos 12 meses.

10. Ya se han registrado las primeras mejoras propulsadas por el Juego Limpio Financiero: una **disminución del 47% en débitos por traspasos y a empleados** entre la primera valoración, en junio de 2011, y la valoración de junio de 2012.
11. El ensayo del Juego Limpio Financiero en los últimos tres años (2009, 2010 y 2011) indica que a **46 clubes** de **22 países** se les habría exigido mejorar su balance mediante contribuciones al capital social si el reglamento hubiera estado en vigor durante dicho periodo.