# ПРЕДИСЛОВИЕ

Я рад возможности предложить Вашему вниманию подготовленное УЕФА руководство по системе лицензирования футбольных клубов.

Оно призвано ознакомить Вас с задачами, преимуществами, полномочиями, правами и обязанностями национальных футбольных ассоциаций в рамках системы лицензирования, которая будет введена по всей Европе.Здесь также один за другим разъясняются ключевые минимальные критерии УЕФА, приводятся примеры и образцы. Эта информация должна помочь всем заинтересованным сторонам в успешном осуществлении этого далеко идущего и долгосрочного проекта.

В полном соответствии с нашим девизом - “Мы заботимся о футболе”- представленная здесь система лицензирования футбольных клубов призвана закрепить превосходство европейского футбола в будущем, обеспечив для него более широкую и более прочную основу, а также повысив стандарты качества по различным критериям.

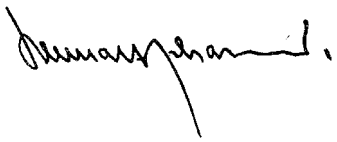
Чемпион мира и Европы Франция продемонстрировала, что введение клубных лицензий, предусматривающих различные требования, можно успешно совершенствовать в долгосрочном плане. Еще в 70-е годы XX века французы предприняли необходимые шаги, установив финансовые, спортивные и инфраструктурные критерии для своих клубных команд. Благодаря развитию общей системы подготовки тренерского состава и созданию обязательных учебно-тренировочных центров, представители футбольных ассоциаций, лиг и клубов заложили необходимую спортивную основу для поощрения талантливых футболистов. Неизменное дальнейшее совершенствование этих критериев улучшило исходные позиции клубных команд, сделав возможным нынешний успех Франции. В этой связи нельзя обойти вниманием и тот факт, что одновременно с этим пришлось вводить и непопулярные радикальные дисциплинарные санкции (принудительный перевод в низшую лигу). Тем не менее, все эти меры гарантируют, что награду за свою серьезную работу - лицензию - получают лишь те клубы, которые устойчивы в финансовом плане, ориентируются на развитие молодежного футбола и отличаются перспективным планированием.

Если все мы сообща - национальные футбольные ассоциации, лиги и клубы высшего дивизиона - будем постоянно помнить о том, с какой целью создается система лицензирования футбольных клубов, нас, несомненно, ждет успех.

© UEFA 2001-2002

На этой ноте я приглашаю и призываю Вас приложить все усилия для достижения повсеместного минимального уровня качества европейского футбола в спортивной, инфраструктурной, административной, юридической и финансовой областях в интересах футбола в целом, а также в интересах его полных энтузиазма поклонников, спонсоров и журналистов.

В заключение хотелось бы поблагодарить всех тех, кто участвовал в подготовке данного пособия. Убежден, для будущего европейского футбола в третьем тысячелетии сегодня закладывается прочный фундамент.



Леннарт Юханссон

Президент УЕФА

© UEFA 2001-2002

# Содержание


| | | |
|---|---|---|
| 1 | ВВЕДЕНИЕ | 7 |
| 1.1 | Задачи | |
| 2 | ПРИМЕНЕНИЕ | 9 |
| 2.1 | Как пользоваться данным руководством | |
| 2.2 | Градация критериев | |
| 2.3 | Осуществление системы лицензирования | |
| 3 | ЛИЦЕНЗИАР | 27 |
| 3.1 | Введение | |
| 3.2 | Определение лицензиара | |
| 3.3 | Порядок назначения членов лицензирующих органов | |
| 3.4 | Требования, предъявляемые к сотрудникам лицензирующих органов | |
| 3.5 | Лицензия | |
| 3.6 | Допуск к клубным соревнованиям УЕФА | |
| 3.7 | Дополнительные требования, устанавливаемые по инициативе лицензиара | |
| | Приложение 1 | |
| 4 | ЛИЦЕНЗИАТ | 37 |
| 4.1 | Введение | |
| 4.2 | Круг лицензиатов | |
| 4.3 | Выдача лицензий | |
| 4.4 | Клубы, не проходившие национальную процедуру лицензирования, однако получившие право участвовать в одном из соревнований УЕФА на основании своих спортивных результатов | |
| 4.5 | Определение лицензиатов | |
| | Приложение 1 | |
| 5 | ПОРЯДОК ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ | 44 |
| 5.1 | Введение | |
| 5.2 | Цели | |
| 5.3 | Преимущества | |
| 5.4 | Основные этапы | |
| 5.5 | Заключение | |


© UEFA 2001-2002

| | | |
|---|---|---|
| 6 | СПОРТИВНЫЕ КРИТЕРИИ | 55 |

6.1 Введение
6.2 Цели
6.3 Преимущества для клубов
6.4 Критерии

| | | |
|---|---|---|
| 7 | ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КРИТЕРИИ | 58 |

7.1 Введение
7.2 Цели
7.3 Преимущества для клубов
7.4 Критерии
Приложение 1

| | | |
|---|---|---|
| 8 | КАДРОВЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ КРИТЕРИИ | 89 |

8.1 Введение
8.2 Цели
8.3 Преимущества для клубов
8.4 Критерии

| | | |
|---|---|---|
| 9 | ПРАВОВЫЕ КРИТЕРИИ | 100 |

9.1 Введение
9.2 Критерии

| | | |
|---|---|---|
| 10 | ФИНАНСОВЫЕ КРИТЕРИИ | 102 |

10.1 Введение
10.2 Цели
10.3 Преимущества для клубов
10.4 Финансовая концепция
10.5 Внедрение финансовых критериев
10.6 Стадия I: требования национального законодательства по бухгалтерскому учету
10.7 Стадия II: специфические для футбола требования к бухгалтерскому учету
10.8 Стадия III: специфические для футбола финансовые требования в отношении полного выполнения задач, поставленных УЕФА
10.9 Финансовая лицензионная документация
10.10 Проверка финансовой лицензионной документации
10.11 Представляемые документы и предлагаемые сроки
10.12 Клубы, переведенные в высший дивизион, и клубы – обладатели кубка страны
10.13 Контрольный перечень по ФЛД
Приложение


© UEFA 2001-2002

# ГЛОССАРИЙ

| | ***Определение*** |
|---|---|
| Порядок лицензирования | Описание минимальных требований к подателям заявок на получение лицензии, которые должен установить лицензиар для проверки соблюдения критериев, указанных в руководстве по лицензированию футбольных клубов. |
| Критерии | Требования, которые должны быть удовлетворены подателем заявки на получение лицензии. Требования поделенны на пять категорий (спортивные, инфраструктурные, административные, юридические и финансовые), каждая из которых, в свою очередь, поделена на четыре подкатегории (от A до D – или от обязательных до примеров передового опыта) |
| Финансовая лицензионная документация | Финансовая лицензионная документация (ФЛД) представляет собой основную финансовую информацию, опираясь на которую лицензиар может оценить финансовый потенциал подателя заявки. ФЛД основывается на подтвержденной аудитом финансовой отчетности, а также учитывает специфическую финансовую информацию, характерную для футбольной индустрии.<br>ФЛД включает в себя:<br>• финансовую отчетность (состоящую из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств и примечаний);<br>• предусмотренный бюджетом отчет о финансовых результатах с комментариями;<br>• предусмотренный бюджетом план ликвидности. |
| Лицензия | Сертификат, подтверждающий выполнение лицензиатом минимальных требований, и допускающий лицензиата до участия в клубных соревнованих УЕФА |
| Податель заявки на получение лицензии | Юридическое лицо (например, футбольный клуб), являющееся членом национальной футбольной ассоциации, которое подает заявку на получение лицензии. |
| Лицензиат | Лицо, получившее лицензию от лицензиара. |

© UEFA 2001-2002

| | |
|---|---|
| Лицензиар | Орган, управляющий системой лицензирования и выдающий лицензию. |
| Лицензирующий административный орган | Орган или персонал лицензиара, который занимается вопросами, связанными с лицензированием футбольных клубов. |
| Система лицензирования | Система лицензирования состоит из 5 категорий критериев, которые должны быть выполнены подателем заявки на получение лицензии, а также из процедуры лицензирования, которую должен ввести в действие лицензиар. |
| Национальное руководство по лицензированию футбольных клубов | Рабочий документ, содержащий описание национальной системы лицензирования футбольных клубов. Этот документ включает в себя все минимальные требования системы УЕФА по лицензированию футбольных клубов, а также содержит описание любых национальных особенностей и задач. |
| Этап выполнения | Термин “этап выполнения” относится к введению в действие финансовой концепции, и, таким образом, введению всех предлагаемых финансовых критериев.<br>Предполагается трехэтапный подход к системе лицензирования футбольных клубов:<br>Этап I: выполнение требований местного законодательства.<br>Этап II: выполнение специфических требований для финансовой отчетности футбольных клубов.<br>Этап III: выполнение специфических требований для финансовой отчетности футбольных клубов в полном соответствии с целями УЕФА. |
| Руководство УЕФА по лицензированию футбольных клубов | Рабочий документ, который описывает систему УЕФА по лицензированию футбольных клубов. Руководящие принципы и требования системы УЕФА по лицензированию футбольных клубов должны быть перенесены в “национальное руководство по лицензированию футбольных клубов”. |

© UEFA 2001-2002

# 1 Введение

От футбольного клуба его болельщики, члены клуба, футболисты, тренеры, спонсоры, журналисты, общественность и органы власти сегодня ожидают уже не просто спортивных результатов. Деятельность клубов, показывающих футбол высшего класса, все больше напоминает деятельность предприятий сферы обслуживания.

УЕФА заинтересован в том, чтобы помогать входящим в европейский футбольный союз национальным ассоциациям в повышении стандартов для всех, кто так или иначе связан с футболом. Под этим мы подразумеваем совершенствование общей структуры футбола. Необходимо сохранение и повышение общего качества учебно-тренировочного процесса для повышения стандартов футбола по всей Европе, а, следовательно, для обеспечения здоровой конкуренции между футбольными лигами и клубами. Это, в свою очередь, должно привести к тому, что у нас будет больше интересных матчей, в которых футболисты будут демонстрировать высокое техническое мастерство, болельщики будут получать больше удовольствия от футбола, а количество зрителей на матчах возрастет. Более высокая посещаемость на матчах привлечет новых спонсоров и принесет дополнительные доходы от продажи прав на телевизионные трансляции, что позволит клубам зарабатывать больше денег. Клубы смогут вкладывать дополнительные средства в свои стадионы и другие спортивные сооружения (в чем в равной степени заинтересованы как футболисты, так и зрители), а также в программы развития молодежного футбола, в совершенствование учебно-тренировочного процесса и в кадры. Таким образом замкнется этот конструктивный "виртуальный круг". От инвестиций в конкретные и поддающиеся измерению стандарты игры на клубном уровне выиграет весь футбол.

В настоящем "Руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов" мы излагаем конкретные критерии, которым ко времени начала сезона 2004/2005 годов должны будут следовать все клубы, выступающие в соревнованиях УЕФА. Цель такой процедуры лицензирования заключается не в том, чтобы ввести в отношении клубов какие-то ограничения. Цель прямо противоположная: дать клубам возможность усовершенствовать свою инфраструктуру до признанных минимальных стандартов; повысить уровень "прозрачности" финансовых аспектов футбола, что приведет к укреплению доверия со стороны инвесторов и к дополнительным внешним инвестициям в этот вид спорта; укрепить безопасность болельщиков, сделать их пребывание на стадионе более приятным, когда они приходят на футбольный матч, во время матча и после его окончания. Мы должны сделать так, чтобы потребности наших клиентов были удовлетворены по самому высшему разряду, если мы не хотим потерять этих клиентов, уступив их другим видам спорта. Наконец, нам также необходим товар, который будет выглядеть привлекательно в равной степени и для телевидения, и для спонсоров. Настоящее "Руководство УЕФА по лицензированию футбольных клубов" - это начало процесса установления эталонных стандартов для футбольных клубов по финансовым, спортивным, юридическим, кадровым, административным и

© UEFA 2001-2002

инфраструктурным критериям. Мы убеждены, что это только начало позитивного развития футбола.

Стремясь придать дополнительный импульс нашему девизу - “Мы заботимся о футболе”, действуя в рамках предоставленных нам полномочий в качестве официального футбольного органа в интересах членов союза, болельщиков, партнеров и широкой общественности, а также желая способствовать дальнейшему развитию футбола на европейском континенте в целом, руководство УЕФА, при содействии восьми экспериментальных ассоциаций, разработало систему лицензирования футбольных клубов, принципы которой описываются в следующих главах настоящего руководства.

## 1.1 Задачи

Введение системы лицензирования клубов преследует следующие задачи:

### 1.1.1 Задачи, стоящие перед УЕФА и национальными ассоциациями

- Дальнейшее стимулирование и неизменное совершенствование стандарта всех аспектов европейского футбола;
- адаптация спортивной инфраструктуры футбольных клубов в соответствии с современными и будущими требованиями (стадионы, учебно-тренировочные объекты и т.д.);
- укрепление взаимопонимания между тренерами, футболистами и судьями в плане стоящих перед ними задач и трудностей с которыми они сталкиваются; стремление к постоянному углублению понимания правил игры IFAB и принципов "фэйр плэй".

### 1.1.2 Задачи в связи с введением системы лицензирования клубов УЕФА

- Дальнейшее стимулирование и неизменный приоритет по отношению к подготовке и воспитанию молодых футболистов в каждом клубе;
- улучшение экономических и финансовых возможностей клубов, повышение уровня их "прозрачности" и укрепление их репутации; должное внимание защите интересов кредиторов;
- защита принципа непрерывности международных соревнований в течение одного сезона;
- контроль за соблюдением принципа "фэйр плэй" в финансовой области в связи с этими соревнованиями;
- создание условий для того, чтобы стадионы, на которые приходят зрители и журналисты, были хорошо оборудованы и безопасны;
- обеспечение адекватного уровня управления и организации на клубном уровне.

© UEFA 2001-2002

# 2 Применение

## 2.1 Как пользоваться данным руководством

Настоящее “Руководство УЕФА по лицензированию футбольных клубов" призвано стать рабочим документом, легким для чтения и практичным для любого пользователя. Оно было подготовлено для того, чтобы помочь национальным футбольным ассоциациям и клубам претворить в жизнь основные принципы и требования разработанной УЕФА системы лицензирования клубов, создав на их основе "национальное руководство по лицензированию футбольных клубов".

Разработанное УЕФА руководство можно разделить на два основных раздела. Первый адресован национальной футбольной ассоциации, выступающей в качестве лицензиара, разъясняет ее задачи и дает определение лицензиату, а также содержит описание этапа реализации системы лицензирования. Второй раздел адресован клубам национальной ассоциации. В пяти главах описываются пять категорий минимальных критериев. Речь идет о спортивных, инфраструктурных, кадровых и административных, юридических и финансовых критериях (финансовые критерии - последние по порядку, но не по значению). Эти критерии поделены на разряды (“A”, “B”, “C” и “D”). Дополнительные разъяснения можно найти ниже в параграфе 2.2.

Каждая глава является отдельным документом, что позволит специалистам национальных ассоциаций и клубов взять для себя из Руководства те самостоятельные разделы, которые соответствуют их специализации, и принять необходимые меры по применению и мониторингу каждого критерия. В каждой главе также приведены задачи, стоящие перед футбольными клубами, и преимущества, которые они смогут извлечь.

Представителям национальных футбольных ассоциаций и клубов следует прежде всего внимательно ознакомиться с задачами, которые поставлены в связи с каждой категорией критериев. По нескольким критериям УЕФА делегирует ответственность за окончательную формулировку лицензиару, который сможет принять во внимание конкретные условия, в которых сегодня работает национальная ассоциация, и нынешний статус ее футбольных клубов высшего дивизиона, а также ее нынешние стандарты. В то же время УЕФА предусмотрел ряд так называемых "обязательных" условий, призванных обеспечить определенный стандарт качества для всей Европы в качестве первого шага на пути дальнейшего развития европейского футбола.

© UEFA 2001-2002

Следовательно, те национальные ассоциации, которые до сих пор не ввели систему лицензирования футбольных клубов, приглашаются внедрить такую систему, подготовив "национальное руководство по лицензированию футбольных клубов" в сотрудничестве с УЕФА и экспериментальными ассоциациями и заручившись их поддержкой. Ниже, в Главе 5, можно найти описание ежегодной основной процедуры контроля и проверки по каждому отдельно взятому критерию, которому должны отвечать все претенденты на лицензию. В рамках этого процесса есть ряд мероприятий, которые должны проводиться всеми членами УЕФА (это тоже так называемые "обязательные" критерии), что гарантирует равные условия. УЕФА предоставляет национальным ассоциациям право вносить определенные корректировки при определении собственного порядка лицензирования клубов. Те национальные ассоциации, которые уже внедрили национальную систему лицензирования, должны предпринять следующие шаги:

- сравнить свою национальную систему лицензирования клубов с системой, предложенной УЕФА;
- предпринять все необходимые шаги по адаптации своей системы к системе УЕФА. В отношении этой процедуры также имеется ряд "обязательных" критериев. Национальная ассоциация должна обеспечить, чтобы качество ее системы было по меньшей мере эквивалентно качеству системы, разработанной УЕФА. Каждый национальная процедура лицензирования должна быть признана УЕФА (пункт 2.3.7);
- принять во внимание национальное законодательство и нормативную базу;
- дополнить установленные УЕФА минимальные критерии или добавить другие критерии для получения национальной лицензии в соответствии со своими специфическими потребностями и с учетом нынешнего уровня внутренних соревнований;
- организовать обмен мнениями и опытом с УЕФА и другими ассоциациями-членами УЕФА.

© UEFA 2001-2002

## 2.2 Градация критериев

Приведенные в настоящем руководстве критерии распределены на четыре отдельные категории. На протяжении всей процедуры лицензирования футбольные клубы и национальные ассоциации должны руководствоваться именно этой градацией.

Градация выглядит следующим образом:

**Критерии разряда “A”- “ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ”**

Критерии разряда "A" должны быть выполнены так, как это указано и описано в настоящем руководстве. Если податель заявки не в состоянии выполнить эти критерии, он не получит лицензию и, следовательно, не может быть допущен к одному из клубных соревнований УЕФА.

Пример инфраструктурного критерия № 3. (I.03):

**I.03: Стадион – утвержденный план эвакуации**

*“Соответствующий компетентный орган (например, орган по обеспечению эксплуатационной безопасности и охране, компетентные гражданские власти или другие квалифицированные и уполномоченные организации и т.д.) утверждает план эвакуации, обеспечивающий в случае возникновения чрезвычайной ситуации эвакуацию всего стадиона в соответствии с применимым национальным законодательством.*

*В отсутствие такого законодательства национальная ассоциация устанавливает содержание плана эвакуации, включая время эвакуации и орган, принимающий решение об эвакуации, в тесном сотрудничестве с соответствующими гражданскими органами (например, местными органами безопасности, местной больницей, пожарной командой, полицией и так далее)”.*

**Критерии разряда ”B”– “ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ”**

Критерии разряда "B" должны быть выполнены так, как это указано и описано в настоящем руководстве. Тем не менее, для того, чтобы выполнить эти критерии, в документе предлагаются возможные альтернативы. В случае невыполнения подателем заявки данных критериев он не получит лицензию и, следовательно, не может быть допущен к любому клубному соревнованию УЕФА.

© UEFA 2001-2002

Пример инфраструктурного критерия № 10 (I.10):

**I.10: Наличие стадиона**

*“Податель заявки на получение лицензии должен иметь в наличии стадион для выступления в клубных соревнованиях УЕФА.*

*Альтернатива 1:*

*Податель заявки на получение лицензии является законным владельцем стадиона; либо*

*Альтернатива 2:*

*Податель заявки на получение лицензии может представить письменный договор с владельцем стадиона или с владельцами различных стадионов, которыми он будет пользоваться на территории, подконтрольной национальной футбольной ассоциации. Данный договор гарантирует использование стадиона для проведения домашних матчей в рамках клубных соревнований УЕФА в предстоящем сезоне, право участвовать в которых податель заявки на получение лицензии получает на основании своих спортивных результатов.*

**Критерии разряда ”C”– “ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ”**

Критерии разряда "C" должны быть выполнены так, как это указано и описано в настоящем руководстве. Невыполнение данных критериев подателем заявки сопровождается санкциями, которые указаны и описаны в настоящем руководстве, однако не может привести к его исключению из числа участников клубных соревнований УЕФА.

Пример инфраструктурного критерия № 15 (I.15):

**I.15: Стадион - места под навесом**

*“Лицензиар устанавливает минимальное количество индивидуальных мест, которые должны находиться под навесом.*

*УЕФА рекомендует, чтобы одна треть индивидуальных мест находилась под навесом, особенно трибуна и ложа прессы.*

*Если этот критерий не соблюдается, лицензиар может применить в отношении лицензиата следующие санкции:*

*a) предупреждение*
*b) штраф”.*

© UEFA 2001-2002

**Критерии разряда “D”– “ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ”**

Критерии разряда “D” представляют собой рекомендации, подготовленные на основе имеющегося передового опыта, поэтому на настоящий момент податель заявки не обязан выполнять эти критерии. Тем не менее, тот или иной критерий может стать "ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ" на более позднем этапе.

Пример инфраструктурного критерия № 23 (I.23):

**I.23: Игровая площадка – футбольное поле**

*“Размеры всего футбольного поля должны составлять 120 м x 80 м”.*

Критерии разряда “A” и “B” были выделены в одну категорию и, соответственно, помещены в одну таблицу. Критериям разряда “C” отведена отдельная категория. Критерии разряда “D” - критерии "Передового опыта" - также были отделены от "обязательных" критериев (A-C). Каждая национальная ассоциация имеет право усовершенствовать эти критерии в рамках своего национального руководства по лицензированию футбольных клубов или даже дополнить их новыми критериями.

## 2.3 Осуществление системы лицензирования

Осуществление системы лицензирования футбольных клубов на национальном уровне предусматривает следующие мероприятия и процедуры:

a) создание правовой основы в рамках устава;

b) предоставление национальной ассоциации возможности делегировать процедуру лицензирования клубов одной из аффилиированных лиг;

c) введение в действие национального руководства по лицензированию футбольных клубов (= национальное положение о лицензировании и/или свод правил);

d) процедура предоставления особых условий;

e) процедура аккредитации;

f) процесс развития системы лицензирования.

### 2.3.1 Создание правовой основы в рамках устава

В целях введения системы лицензирования футбольных клубов на территории всех входящих в УЕФА национальных ассоциаций к сезону соревнований УЕФА 2004/2005 годов каждая отдельно взятая национальная ассоциация должна заложить правовую основу для лицензирования футбольных клубов в рамках собственного устава.

© UEFA 2001-2002

Исходя из этого, национальная ассоциация должна включить в свой устав положение, в котором будут описываться задачи системы и соответствующие полномочия, а также будет содержаться ссылка на другие, более подробные положения и/или отдельный свод правил

Ниже приводится пример такого положения:

"***Участие клуба-члена ассоциации в национальных клубных соревнованиях и в клубных соревнованиях УЕФА возможно при наличии лицензии, выдаваемой лицензиаром, которым является*** *(это решает национальная ассоциация)*

*Альтернатива А:* ***национальная ассоциация***

*Альтернатива В:* ***аффилиированная лига (см. ниже пункт 2.3.2).***

***Процедура лицензирования, а также перечень критериев, которым должны отвечать клубы-члены ассоциации, описываются в специальном положении о лицензировании футбольных клубов и/или своде правил (например, в "национальном руководстве по лицензированию футбольных клубов"), утвержденном исполнительным органом лицензиара для национальных соревнований и исполнительным органом УЕФА для клубных соревнований УЕФА".***

Национальная ассоциация должна обеспечить утверждение и реализацию такого положения компетентными органами до начала сезона 2003 года (для национальных ассоциаций в странах, где чемпионат страны проходит в летний период) или до начала сезона 2003/2004 годов (для национальных ассоциаций в странах, где чемпионат страны проходит в зимний период).

Исходя из вышесказанного, национальным ассоциациям предлагается включить поправки к уставу в повестку дня своей очередной генеральной ассамблеи на утверждение или подготовить внеочередную генеральную ассамблею на тот случай, если в вышеупомянутые сроки проведение очередной генеральной ассамблеи не запланировано.

Национальная ассоциация должна надлежащим образом проинформировать своих членов в целях обеспечения необходимого кворума для утверждения решения о включении настоящего положения в устав. Во избежание продолжительных дискуссий во время генеральной ассамблеи необходим открытый диалог в связи с презентацией проекта "национального руководства по лицензированию футбольных клубов", его преимуществ, а также заблаговременное участие имеющих право голоса членов ассоциации в обсуждении содержания положения о лицензировании футбольных клубов. По первому требованию Администрация УЕФА обеспечит национальной ассоциации поддержку в выполнении стоящих перед нею задач.

© UEFA 2001-2002

### 2.3.2 Предоставление национальной ассоциации возможности делегировать процедуру лицензирования клубов одной из аффилиированных лиг

Принцип

При определенных условиях национальная ассоциация вправе полностью делегировать обязанности по лицензированию футбольных клубов одной из аффилиированных лиг.

Являясь членом УЕФА, национальная ассоциация остается подотчетной перед УЕФА за надлежащее осуществление системы лицензирования футбольных клубов.

Условия делегирования полномочий

Исполком УЕФА утверждает любые запросы национальных ассоциаций относительно делегирования аффилиированной лиге полномочий по лицензированию футбольных клубов.

Такие подкрепленные вескими аргументами запросы должны быть поданы в Администрацию УЕФА в письменном виде не позднее **14 июня 2002** года.

Исполком УЕФА вправе утвердить такой запрос, если национальная ассоциация представит письменное подтверждение, что такая лига:

a) является членом национальной ассоциации и признала в письменном виде ее положения, нормативные акты и решения ее ответственных и компетентных органов;

b) отвечает за проведение национального чемпионата на высшем уровне;

c) представила в письменном виде решение законодательного органа этой аффилиированной лиги о выполнении следующих обязательств по отношению к УЕФА;

- по реализации требований УЕФА, связанных с созданием системы лицензирования футбольных клубов согласно положениям “Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов”, и любым будущим дополнениям к “национальному руководству по лицензированию футбольных клубов”;
- по предоставлению УЕФА и назначенным им органам/учреждениям в любое время полного доступа, необходимого для проверки функционирования системы лицензирования и решений лицензирующего органа;
- по предоставлению УЕФА и назначенным им органам/учреждениям возможности проведения без предупреждения в любое время выборочных проверок клубов, получающих право на участие в каком-либо клубном соревновании под эгидой УЕФА на основе

© UEFA 2001-2002

своих спортивных результатов. УЕФА оставляет за собой право не допустить клуб к своим клубным соревнованиям;

- по признанию любого принятого УЕФА решения о предоставлении особых условий, аккредитации в рамках системы лицензирования и/или выборочных проверках без предупреждения;
- по применению надлежащих санкций в отношении соответствующих сторон согласно рекомендациям УЕФА.

### 2.3.3 Разработка национального положения/свода правил о лицензировании футбольных клубов

Каждая национальная ассоциация включает в соответствующие подзаконные акты (положение, свод правил или “национальное руководство по лицензированию футбольных клубов") определение вовлеченных сторон (лицензиара, лицензиата, лицензирующих органов), их права и обязанности, критерии и необходимые процедуры согласно "Руководству УЕФА по лицензированию футбольных клубов" для участия в клубных соревнованиях УЕФА.

Трансформация "Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов" в "национальное руководство по лицензированию футбольных клубов" должна быть осуществлена в течение 2002 и в начале 2003 года и включает в себя следующие процедуры, требующие утверждения УЕФА:

a) процедуру предоставления особых условий и политику в этой области (см. ниже пункт 2.3.6);

b) процедуру аккредитации (см. ниже пункт 2.3.7).

“Руководство УЕФА по лицензированию футбольных клубов" структурировано и сформулировано таким образом, чтобы национальные ассоциации могли использовать его полный текст в качестве **типового документа.** УЕФА предоставляет национальным ассоциациям право вносить определенные корректировки при окончательном согласовании формулировки каждого отдельно взятого критерия, а также при описании процедуры лицензирования клубов-членов ассоциации. Национальная ассоциация вправе видоизменить и переписать формулировку “Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов" с учетом:

a) задач и приоритетов национальной ассоциации;

b) устава и свода правил национальной ассоциации;

c) национального законодательства;

d) предоставленных УЕФА полномочий по внесению изменений -

© UEFA 2001-2002

и адаптировать это руководство, переработав его в национальный свод положений/ правил (“национальное руководство по лицензированию футбольных клубов"). Такое изменение формулировки по инициативе национальной ассоциации возможно при условии соблюдения “обязательных” критериев УЕФА по каждой категории критериев и по самому порядку лицензирования. В принципе по каждому конкретному критерию УЕФА устанавливает качество, а национальная ассоциация - количество согласно своим потребностям. Национальная ассоциация даже имеет право усовершенствовать критерии (см. пункт 2.2 выше "Градация критериев") или установить новые. Процедура лицензирования может быть адаптирована соответствующим образом.

### 2.3.4 Дисциплинарные правила в связи с национальным руководством по лицензированию футбольных клубов

Национальная ассоциация должна установить отдельные дисциплинарные правила (включая санкции и т.д.) для системы лицензирования футбольных клубов или (в случае применения национальных дисциплинарных правил) для “национального руководства по лицензированию футбольных клубов".

Такие правила необходимы для того, чтобы гарантировать надлежащую процедуру лицензирования. Например, в случае подачи клубом в лицензирующие органы подложных документов, клуб должен быть подвергнут санкциям.

Лицензиар должен принять соответствующее решение и включить в национальное руководство по лицензированию футбольных клубов правила, относящиеся:

a) к компетентным органам;

b) к санкциям в отношении клубов или физических лиц;

c) к порядку применения дисциплинарных санкций.

### 2.3.5 Санкции, применяемые УЕФА в отношении национальных ассоциаций, клубов и физических лиц

Органы УЕФА, ответственные за применение норм права, правомочны применять санкции в связи с невыполнением обязанностей, относящихся к “Руководству УЕФА по лицензированию футбольных клубов".

Дисциплинарные правила УЕФА могут применяться для вынесения санкций в отношении:

a) национальных ассоциаций;

b) клуба и/или

c) физических лиц.

© UEFA 2001-2002

Спортивный арбитражный суд (Court of Arbitration for Sport - CAS) в Лозанне является судом ординарной юрисдикции УЕФА (Статья 61 ff. Регламента УЕФА). Он также обладает юрисдикцией по рассмотрению апелляций, подаваемых в связи с процедурами УЕФА, и описывается в настоящем “Руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов".

### 2.3.6 Процедура предоставления особых условий и политика в этой области

#### 2.3.6.1 Задачи

- Задачи, поставленные в связи с введением системы лицензирования футбольных клубов, заключаются в долгосрочном повышении стандартов качества на территории всех ассоциаций, являющихся членами УЕФА.
- Принимая во внимание тот факт, что состояние футбола и стандарты качества на территории национальных ассоциаций-членов УЕФА значительно отличаются друг от друга, политика предоставления особых условий призвана предоставить национальным ассоциациям и их футбольным клубам возможность повышать установленные стандарты качества поэтапно и в другие сроки.
- С учетом того, что количественный аспект любого критерия в большинстве случаев определяют национальные ассоциации, исключения должны иметь место нечасто.

#### 2.3.6.2 Принципы

1. Исполком УЕФА одобрил следующие основные направления политики предоставления особых условий в связи с введением системы лицензирования футбольных клубов:

   a) будут рассматриваться лишь четко сформулированные, поданные в письменном виде в оговоренные сроки и подкрепленные вескими аргументами запросы национальной ассоциации в подразделение УЕФА по лицензированию футбольных клубов (в дальнейшем LU);

   b) особые условия будут предоставляться:

      aa) национальной ассоциации или

      bb) индивидуальному подателю заявки на получение лицензии;

   c) особые условия, предоставленные национальной ассоциации, применяются по отношению ко всем клубам, которые выступают под эгидой данной национальной ассоциации и имеют право участвовать в каком-либо клубном соревновании УЕФА (Лиге чемпионов УЕФА, Кубке УЕФА, Кубке "Интертото") в соответствующем сезоне. При особых обстоятельствах, УЕФА оставляет за собой право не применять особые условия, предоставленные национальной ассоциации, по отношению к конкретным клубам (например, к клубам, участвующим в клубных соревнованиях УЕФА регулярно);

© UEFA 2001-2002

d) особые условия, предоставленные какому-либо подателю заявки на получение лицензии, применяются лишь по отношению к данному подателю заявки в соответствующем сезоне, поскольку данный податель заявки не должен проходить процедуру лицензирования футбольных клубов на национальном уровне (обладатель или финалист Кубка из второго дивизиона). Такие специальные условия предоставляются со специального разрешения УЕФА (пункт 4.4.2.6);

e) периодом действия предоставленных особых условий является лишь один сезон;

f) продление срока действия особых условий возможно в случае поступления нового запроса;

g) при предоставлении особых условий будут приняты во внимание состояние и положение футбола на территории, подконтрольной национальной ассоциации;

h) состояние футбола учитывает уровень футбола (профессиональные, полупрофессиональные или любительские клубы; уровень ассоциации);

i) положение футбола, к примеру, охватывает следующие факторы:

- размеры страны, численность населения, географическое местоположение, основные экономические показатели;
- размеры национальной ассоциации (количество клубов, количество зарегистрированных футболистов и команд, численность персонала и качество работы административных органов ассоциации и т.д.).
- статус футбола как вида спорта на территории, подконтрольной национальной ассоциации, и его рыночный потенциал (средняя посещаемость, телевизионный рынок, спонсорство, потенциальные доходы и т.д.);
- коэффициент УЕФА (ассоциации и ее клубов) и место в классификации ФИФА;
- принадлежность прав собственности на стадионы (клуб, город/район и т.д.) на территории, подконтрольной ассоциации;
- поддержка (финансовая и прочая) со стороны правительства, включая министерство по делам спорта.

2. Все вышеуказанные руководящие принципы будут доведены до сведения ассоциаций-членов УЕФА посредством экстра-сети (extranet) по лицензированию футбольных клубов, а также путем рассылки циркулярного письма, и будут адаптированы с учетом опыта двух сезонов УЕФА.

© UEFA 2001-2002

3. Директор-распорядитель УЕФА выступает в качестве директивного органа первой инстанции по вопросам предоставления особых условий. Он выступает гарантом того, что решения будут приниматься в кратчайшие сроки, и обеспечивает равные возможности для всех членов УЕФА. Директор-распорядитель назначает специальную Комиссию по лицензированию футбольных клубов (Club Licensing Panel, в дальнейшем “CLP”), которая будет поддерживать его и помогать ему во всех мероприятиях, связанных с лицензированием футбольных клубов.

4. В рамках своей Администрации УЕФА учреждает отдельное подразделение по лицензированию футбольных клубов (Licensing Unit, в дальнейшем "LU"). LU напрямую подчиняется Директору-распорядителю и оказывает помощь CLP, а также Директору-распорядителю во всех мероприятиях, связанных с лицензированием футбольных клубов.

5. Директор-распорядитель вправе в письменном виде делегировать задачи, а также свои директивные полномочия CLP и/или LU.

6. Директор-распорядитель обладает необходимым дискреционным правом предоставлять любые особые условия в рамках установленных Исполкомом УЕФА руководящих принципов и с разрешения Исполкома УЕФА. Процедура проходит в письменном виде.

7. В случае, если запрос выходит за рамки этих утвержденных руководящих принципов, Исполком УЕФА принимает решение в соответствии с задачами, поставленными перед системой лицензирования, согласно принципу права и справедливости. Исполком УЕФА также вправе принимать решения путем рассылки циркулярного письма.

8. Решения, принятые Директором-распорядителем или Исполкомом УЕФА, могут быть обжалованы в письменном виде в течение 10 дней после того, как податель заявки на получение лицензии был ознакомлен с решением директивного органа первой инстанции по электронной почте/факсу/почте.

9. Спортивный арбитражный суд (Court of Arbitration for Sport - в дальнейшем - "CAS") в Лозанне назначается независимым апелляционным судом в связи с системой лицензирования футбольных клубов. Решения, принятые CAS, являются **окончательными и имеющими обязательную силу**.

10. Запрос должен быть подкреплен вескими аргументами и подан национальной ассоциацией в письменном виде **не позднее 30 августа 2002 года** для сезона УЕФА 2004/05 годов. Для любого последующего сезона соревнований УЕФА (начиная с сезона 2005/06 годов) о сроках подачи запросов подразделение УЕФА по лицензированию футбольных клубов (LU) заблаговременно проинформирует ассоциации-члены УЕФА.

11. Запрос о предоставлении особых условий должен быть ясным и конкретным. Такой запрос может касаться:

    a) неприменения определенного критерия на территории национальной ассоциации по причине национального законодательства или по какой-либо иной причине;

© UEFA 2001-2002

b) снижения минимального количественного критерия, установленного УЕФА (например, критерия вместимости стадиона);

c) продления вводного периода в связи с внедрением того или иного критерия или категории критериев;

d) неприменения какого-либо минимального требования установленного УЕФА порядка лицензирования по причине национального законодательства или по какой-либо иной причине.

12. Специальный индивидуальный запрос на предмет предоставления особых условий должен быть направлен в УЕФА через национальную ассоциацию не позднее 15 апреля.

13. Подразделение УЕФА по лицензированию футбольных клубов (LU) рассматривает такие запросы и готовит отчет для Директора-распорядителя.

14. Директор-распорядитель принимает решение в соответствии с утвержденными руководящими принципами.

15. Принятое решение:

a) должно быть оформлено в письменном виде;

b) должно содержать обоснование;

c) должно включать крайние сроки/срок действия решения (например, "только для сезона 2004/05 годов");

d) должно обеспечивать "прозрачность" для заинтересованных сторон при условии соблюдения принципа конфиденциальности (например, в отношении финансовых аспектов);

e) должно быть доведено до сведения ассоциаций-членов УЕФА (по экстра-сети - extranet) с обоснованием принятого решения;

f) должно быть принято Директором-распорядителем или Исполкомом УЕФА в течение трех недель со дня получения запроса о предоставлении особых условий;

g) должны содержать информацию о возможности аппеляции.

Предоставленные особые условия оказывают влияние на окончательную формулировку “национального руководства по лицензированию футбольных клубов" в той степени, в какой соответствующие критерии могут быть адаптированы или даже исключены согласно письменному решению УЕФА.

© UEFA 2001-2002

### 2.3.7 Процедура аккредитации

Национальные ассоциации осуществляют окончательную доработку формулировки “национального руководства по лицензированию футбольных клубов", принимая во внимание все особые условия, одобренные УЕФА (см. выше пункт 2.3.6), а также национальные особенности и задачи. УЕФА утверждает окончательный вариант “национального руководства по лицензированию футбольных клубов" посредством так называемой “процедуры аккредитации”.

Эта процедура гарантирует надлежащее внедрение на национальном уровне в каждой отдельно взятой ассоциации, входящей в УЕФА, "обязательных" критериев и "обязательных" этапов, определенных УЕФА.

После выдачи аккредитации национальная ассоциация может вводить систему лицензирования для своих клубов.

В случае, если УЕФА отказывает в выдаче аккредитации в отношении "национального руководства по лицензированию футбольных клубов", податели заявки на получение лицензии из числа клубов данной национальной ассоциации, которые на основании своих спортивных результатов получили право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА, вправе обратиться через свою национальную ассоциацию с запросом о предоставлении индивидуальных особых условий участия в данных клубных соревнованиях УЕФА. В этом случае УЕФА становится лицензиаром, а клубы, претендующие на особые условия, должны удовлетворить требования, определенные в руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов. При этом Директор-распорядитель также устанавливает соответствующий количественный уровень каждого критерия.

В случае, если особые условия предоставлены, УЕФА берет на себя осуществление процедуры лицензирования, а податель заявки должен представить в подразделение УЕФА по лицензированию футбольных клубов (LU) все необходимые документы на одном из официальных языков УЕФА (английском, французском или немецком – сертифицированный перевод). LU проводит проверку, чтобы установить, действительно ли податель заявки выполнил все обязательные критерии от разряда “A” до разряда “C”, указанные в “Руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов". Директор-распорядитель принимает окончательное решение о выдаче или об отказе в выдаче лицензии на основании доклада LU. Спортивный арбитражный суд (CAS) является компетентным апелляционным органом.

© UEFA 2001-2002

### 2.3.8 Решение по количеству лицензиатов

Национальная ассоциация должна принять решение по количеству лицензиатов. УЕФА предлагает в этой связи следующие альтернативы:

A. Минимальное решение, которое предлагается УЕФА на сезон 2004/05 годов:

внедрение системы лицензирования футбольных клубов только для тех клубов высшего дивизиона, которые на основании своих спортивных результатов получили право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА в предстоящем сезоне (= система УЕФА по лицензированию футбольных клубов).

Например, если национальная ассоциация имеет три места во всех клубных соревнованиях УЕФА, тогда, по крайней мере, эти три клуба обязаны пройти процедуру лицензирования УЕФА и выполнить критерии УЕФА, чтобы участвовать в клубных соревнованиях УЕФА в следующем сезоне;

или

B. Решение, рекомендуемое УЕФА на сезон 2004/05 годов:

внедрение системы лицензирования футбольных клубов для всех клубов высшего дивизиона национальной ассоциации в качестве условия их участия не только в клубных соревнованиях УЕФА, но и в национальном чемпионате.

Это означает полную интеграцию системы УЕФА по лицензированию футбольных клубов в национальную систему лицензирования, что позволит лицензированному клубу участвовать в предстоящих национальных клубных соревнованиях и клубных соревнованиях УЕФА, если он получил такое право на основании своих спортивных результатов. Таким образом стандарты качества будут усовершенствованы на более широкой основе как для клубных соревнований УЕФА, так и для национального чемпионата;

или

C. Будущее решение, рекомендуемое УЕФА

внедрение системы лицензирования футбольных клубов для всех клубов в рамках нескольких дивизионов национальной ассоциации (например, для всех клубов, выступающих в первых двух или даже трех дивизионах). Таким образом стандарты качества будут усовершенствованы в рамках более широкой футбольной структуры национальной ассоциации и могут отличаться друг от друга в зависимости от лиги. Минимальным стандартам УЕФА должна соответствовать, по крайней мере, высшая лига.

© UEFA 2001-2002

### 2.3.9 Плюсы (+) и минусы (-) каждой отдельно взятой альтернативы:

Альтернатива А: минимальное решение

+ Лицензиару потребуется меньше ресурсов, поскольку он должен будет провести проверку лишь тех клубов, которые на основании своих спортивных результатов получили право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА.

- Лишь ограниченное число клубов сможет усовершенствовать свои стандарты качества. Это приведет к неравным условиям участия клубов в национальном чемпионате и может привести к искажению результатов внутренних соревнований.

- Существует серьезная проблема, связанная со сроками. Национальный чемпионат, как правило, заканчивается в период с середины до конца мая (зимний чемпионат). Это - то время, когда национальная ассоциация узнает, какие клубы получили право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА на основании своих спортивных результатов. С другой стороны, крайние сроки подачи в УЕФА документов для участия в этих соревнованиях приходится на конец мая - середину июня. Эти сроки устанавливаются УЕФА, и каждый сезон у разных клубных соревнований УЕФА они разные. Следовательно, за столь короткое время, особенно если учесть, что процедура лицензирования является двухэтапной (существует возможность обжалования решения), клубы не смогут надлежащим образом справиться с процедурой лицензирования.

  Исходя из вышесказанного, национальная ассоциация должна подключить к процессу лицензирования больше клубов высшего дивизиона, чем то их количество, которое в конечном итоге получит право участвовать в соревнованиях УЕФА. В ином случае невозможно гарантировать, что тем клубам, которые в конечном счете получат право участвовать в соревнованиях УЕФА на основании своих спортивных результатов, лицензия будет выдана в результате справедливой процедуры лицензирования.

- Особый случай, когда обладателем кубка становится клуб из второго дивизиона, не охвачен, поскольку этот клуб не стал бы проходить процедуру лицензирования.

Альтернатива В: все клубы высшего дивизиона

+ Равные условия для всех клубов высшего дивизиона. Совершенствование стандартов качества во всех клубах, вовлеченных в этот процесс.

+ Проблемы сроков, подобной альтернативе А, не существует, поскольку все клубы проходят процедуру лицензирования и, следовательно, в случае получения лицензии будут готовы в мае к выступлению в клубных соревнованиях УЕФА, при условии, что такое право они одновременно получат на основании своих спортивных результатов.

- Особый случай, когда обладателем Кубка становится клуб из второго дивизиона, не охвачен, поскольку этот клуб не стал бы проходить процедуру лицензирования.

© UEFA 2001-2002

Альтернатива C: национальную процедуру лицензирования футбольных клубов должны пройти клубы нескольких или даже всех дивизионов (например, все дивизионы, в которых выступают профессиональные футболисты)

+ Равные условия для всех клубов каждого дивизиона. Совершенствование стандартов качества во всех клубов, вовлеченных в этот процесс; при этом количественные и/ или качественные уровни критериев, которые необходимо выполнить, вероятно, будут разными.

+ Проблемы сроков, подобной альтернативе A, не существует, поскольку все клубы проходят процедуру лицензирования и, следовательно, в случае получения лицензии будут готовы к выступлению в клубных соревнованиях УЕФА в мае при условии, что такое право они одновременно получат на основании своих спортивных результатов.

+ Процедуру лицензирования должен будет пройти даже обладатель кубка из низшего дивизиона. В зависимости от критериев, необходимо лишь несколько дополнительных проверок.

- В связи с большим количеством подателей заявки на получение лицензии лицензиару потребуется больше ресурсов на организацию системы лицензирования.

### 2.3.10 Процесс развития системы лицензирования футбольных клубов

2.3.10.1 Задачи:

- УЕФА поддерживает идею, согласно которой национальным ассоциациям следует ввести систему лицензирования футбольных клубов не только для участников клубных соревнований УЕФА, но и для участников национальных соревнований, что позволит повысить стандарты в высшем дивизионе.
- Национальные ассоциации будут задействованы в дальнейшем совершенствовании “Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов” и будут заблаговременно проинформированы об этом.

2.3.10.2 Общий принцип:

a) Организация проекта, которая была использована Администрацией УЕФА при разработке системы лицензирования футбольных клубов, будет использоваться и в связи с дальнейшими мероприятиями по совершенствованию данной системы.

b) Некоторые национальные ассоциации будут участвовать в качестве экспериментальных ассоциаций в рассмотрении любых проектов предложений подразделения УЕФА по лицензированию футбольных клубов, касающихся изменения критериев (градация критериев, новые критерии и т.д.) или изменений в процедуре лицензирования, определенной действующим руководством УЕФА. По инициативе подразделения УЕФА по лицензированию футбольных клубов такие ассоциации будут назначаться Исполкомом УЕФА.

© UEFA 2001-2002

c) Первый пересмотр "Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов" (издания 2002 года) будет осуществлен по окончании двух первых сезонов (вступительный период) с участием восьми экспериментальных ассоциаций, которые внесли вклад в разработку настоящего руководства издания 2002 года. Соответствующий отчет будет представлен ими в Исполком УЕФА.

d) Национальные ассоциации будут заблаговременно проинформированы о любых изменениях. Им будет предоставлена возможность в установленные сроки высказать собственное мнение относительно данного предложения.

e) Окончательное предложение подлежит утверждению Исполкомом УЕФА.

f) Национальные ассоциации должны быть проинформированы об этих утвержденных изменениях, по меньшей мере, за два сезона до их вступления в силу на уровне УЕФА с учетом вводной стадии.

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

# 3 Лицензиар

## 3.1 Введение

В настоящей главе содержится определение лицензиара, лицензирующих органов и самой лицензии.

## 3.2 Определение лицензиара

### 3.2.1 Кто такой лицензиар?

3.2.1.1 Лицензиаром является национальная ассоциация.

3.2.1.2 УЕФА берет на себя функции лицензиара при особых обстоятельствах в следующих случаях:

a) если УЕФА принимает окончательное решение об отказе в выдаче аккредитации для “национального руководства по лицензированию футбольных клубов” (см. Главу 2, пункт 2.3.7 раздела "Процедура аккредитации");

b) если национальная ассоциация не выполняет своих обязательств в качестве лицензиара согласно Руководству УЕФА по лицензированию футбольных клубов;

3.2.1.3 Лицензиар руководит системой лицензирования футбольных клубов, назначает соответствующие лицензирующие органы, при необходимости устанавливает предельные сроки и т.д.

3.2.1.4 Лицензиар гарантирует лицензиату полную конфиденциальность в отношении любой информации, предоставленной подателем заявки на получение лицензии в процессе лицензирования. Любое лицо, участвующее в процедуре лицензирования в качестве лицензиара или привлеченное к работе лицензиаром, обязано подписать обязательство о конфиденциальности до начала своей работы.

### 3.2.2 Директивные органы

3.2.2.1 Лицензиар обязан учредить два директивных органа, официальное название которых будет определено лицензиаром:

- директивный орган первой инстанции;
- апелляционный орган.

3.2.2.2 Вышеуказанные директивные органы должны быть независимыми друг от друга. Они пользуются административной поддержкой со стороны административных органов национальной ассоциации (см. пункт 3.2.3.3.).

© UEFA 2001-2002

### 3.2.3 Директивный орган первой инстанции

3.2.3.1 Директивный орган первой инстанции принимает решение о целесообразности выдачи лицензии подателю заявки на основании представленных документов и в соответствии с положениями системы лицензирования с учетом установленных лицензиаром крайних сроков подачи документов.

3.2.3.2 Решение по поводу состава директивного органа первой инстанции и необходимого для его работы кворума принимает лицензиар.

3.2.3.3 Лицензиар имеет право назначать в состав данного органа административный персонал национальной ассоциации.

3.2.3.4 УЕФА рекомендует, чтобы в состав директивного органа первой инстанции входило от пяти до девяти человек, а кворум для принятия решений составлял от трех до пяти человек.

### 3.2.4 Апелляционный орган

3.2.4.1 Апелляционный орган принимает решения по апелляциям подателей заявки на получение лицензии. Принятое им решение о целесообразности выдачи лицензии является **окончательным и имеющим обязательную силу**.

3.2.4.2 В случае если у национальной ассоциации имеется предусмотренный ее уставом арбитражный суд, национальная ассоциация должна принять решение о том, входит ли система лицензирования футбольных клубов в сферу компетенции данного суда. В этой связи особое внимание должно быть уделено соответствующим срокам подачи документов на участие в клубных соревнованиях УЕФА.

3.2.4.3 Решение по поводу состава апелляционного органа и необходимого для его работы кворума принимает лицензиар.

3.2.4.4 УЕФА рекомендует, чтобы в состав апелляционного органа входило от семи до одиннадцати человек, а кворум для принятия решений составлял от пяти до семи человек.

### 3.2.5 Административный орган по лицензированию

3.2.5.1 Лицензиар обязан учредить надлежащий административный орган и назначить его штатный персонал.

3.2.5.2 В круг обязанностей административного органа будет входит следующее:

- подготовка, реализация и дальнейшее развитие системы лицензирования футбольных клубов;
- обеспечение административной поддержки директивных органов, указанных выше в параграфе 3.2.2;
- оказание содействия лицензиатам, предоставление им консультационных услуг и контроль за их деятельностью в течение сезона;

© UEFA 2001-2002

- выполнение функций контактной точки и обмен опытом с отделами лицензирования других ассоциаций-членов УЕФА и с самим УЕФА.

3.2.5.3 В административном органе должен работать персонал надлежащей квалификации; административный орган должен быть оснащен необходимой инфраструктурой. Соответствующие расходы несет лицензиар. Лицензиар имеет право установить административный сбор, который будет оплачивать лицензиат. Размер этого сбора должен быть доступным.

3.2.5.4 По крайней мере один штатный сотрудник или внешний финансовый консультант должен быть дипломированным специалистом в области бухгалтерского учета или аудита, признанным соответствующим национальным органом (например, национальной профессиональной ассоциацией), или должен иметь многолетний стаж работы в вышеуказанных областях (“свидетельство о признании компетентности”).

3.2.5.5 Все лица, участвующие в процедуре лицензирования, обязаны строго соблюдать правила конфиденциальности в отношении информации, полученной в процессе лицензирования. В этой связи национальная ассоциация должна разработать специальную оговорку о конфиденциальности. Пример такого документа приводится в качестве Приложения 1 к настоящей главе; его необходимо привести в соответствие с требованиями национального законодательства. При этом национальная ассоциация должна принимать во внимание следующие требования:

a) необходимость соблюдения национального законодательства;

b) целесообразность такой оговорки о конфиденциальности, которая (если это возможно с юридической точки зрения) не ограничивалась бы сроками действия договора;

c) необходимость информационного обмена с соответствующими лицензирующими органами УЕФА в целях проведения выборочных проверок.

## 3.3 Порядок назначения членов лицензирующих органов

3.3.1 Рекомендуется, чтобы исполнительный орган лицензиара назначал председателя, заместителя председателя и других членов каждого лицензирующего органа на срок, который должен быть определен (от двух до четырех лет).

3.3.2 В число сотрудников каждого лицензирующего органа в принципе должен входить по меньшей мере один квалифицированный юрист и аудитор, обладающий квалификацией, которая была бы признана соответствующей национальной профессиональной ассоциацией.

3.3.3 Сотрудники лицензирующих органов не могут одновременно входить в юридический орган лицензиара и при выполнении своих обязанностей должны действовать беспристрастно. Должно быть гарантировано разграничение полномочий.

© UEFA 2001-2002

3.3.4 Сотрудники лицензирующих органов могут одновременно быть сотрудниками других комитетов лицензиара (за исключением органов, указанных выше в пункте 3.3.3). Они могут повторно назначаться на свою должность.

## 3.4 Требования, предъявляемые к сотрудникам лицензирующих органов

3.4.1 Сотрудники лицензирующих органов обязаны строго соблюдать те же правила конфиденциальности, что и сотрудники административных органов по лицензированию (см. выше пункт 3.2.5.5). Правила конфиденциальности определяются национальной ассоциацией; члены лицензирующих органов обязаны признать их в письменном виде.

3.4.2 В дополнение к требованиям, изложенным выше в пункте 3.3, лицензиар имеет право устанавливать другие условия, выполнение которых требуется от сотрудников лицензирующих органов (относительно уровня образования, профессиональной подготовки, стажа и так далее) с целью обеспечить выполнение ими своих обязанностей на высоком профессиональном уровне.

3.4.3 Любой сотрудник лицензирующего органа должен автоматически воздержаться при голосовании в случае, если существуют какие-либо сомнения по поводу его/ее независимости по отношению к подавшему заявку футбольному клубу или в случае возникновения конфликта интересов.

3.4.4 В этой связи независимость члена лицензирующего органа не может быть гарантирована в случае, если он или она или любой из членов его/ее семьи (брачный спутник, дети, родители, брат или сестра) является:

- членом;
- акционером;
- партнером по бизнесу;
- спонсором;
- консультантом (и так далее)

подавшего заявку футбольного клуба. Вышеприведенный перечень служит иллюстративным целям и не является исчерпывающим.

3.4.5 Лицензиар имеет право устанавливать дополнительные критерии, касающиеся независимости сотрудников лицензирующих органов, согласно требованиям УЕФА.

© UEFA 2001-2002

## 3.5 Лицензия

3.5.1 Лицензии должны выдаваться в соответствии с положениями Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов и наделяют своих обладателей правом участия в клубных соревнованиях УЕФА.

3.5.2 К участию в клубных соревнованиях УЕФА в предстоящем сезоне могут быть допущены лишь те футбольные клубы, которые на установленную УЕФА дату подачи документов отвечают минимальным требованиям УЕФА согласно критериям, изложенным в утвержденном национальном руководстве по лицензированию футбольных клубов, и получили право участия в этих соревнованиях на основании своих спортивных результатов.

## 3.6 Допуск к клубным соревнованиям УЕФА

3.6.1 Для того, чтобы быть допущенным к соответствующему клубному соревнованию УЕФА, футбольный клуб также обязан выполнить все требования согласно соответствующему положению о клубных соревнованиях УЕФА.

3.6.2 Процедура допуска к соревнованиям подпадает под исключительную юрисдикцию УЕФА и его компетентных органов (Директора-распорядителя, Комитета по проведению клубных соревнований и т.д.).

3.6.3 Вышеуказанные компетентные органы УЕФА принимают окончательное решение относительно допуска футбольного клуба к участию в любых клубных соревнованиях УЕФА.

3.6.4 Такие решения подпадают под полную юрисдикцию УЕФА на основании его Устава, включая Спортивный арбитражный суд в Лозанне в качестве арбитражного суда ординарной юрисдикции (Статья 61 ff Устава УЕФА).

## 3.7 Дополнительные требования, устанавливаемые по инициативе лицензиара

3.7.1 Лицензиар имеет право повысить минимальные требования или реклассифицировать в сторону повышения установленные УЕФА критерии (см. главы с 6 по 10) для участия футбольных клубов в национальных соревнованиях. Кроме того, лицензиар имеет право вводить дополнительные критерии, которые не включены в Руководство УЕФА по лицензированию футбольных клубов.

3.7.2 В тех случаях, когда какие-либо возросшие минимальные требования или дополнительные критерии вводятся по инициативе лицензиара, они будут применяться (с соответствующими необходимыми изменениями) и по

© UEFA 2001-2002

отношению к участию в клубных соревнованиях УЕФА. Это можно проиллюстрировать на следующем примере:

- установленная УЕФА минимальная вместимость стадиона составляет 3 000 индивидуальных мест;
- лицензиар X устанавливает для национальных соревнований минимальную вместимость на уровне 15 000 индивидуальных мест.

► Следовательно, для всех клубов-членов Лицензиара X, выступающих в клубных соревнованиях УЕФА, минимальная вместимость стадиона будет составлять **15 000 индивидуальных мест**.

3.7.3 УЕФА или третьей стороне, которой дано такое поручение от имени УЕФА, предоставлено право проанализировать национальную процедуру лицензирования футбольных клубов с учетом минимальных критериев УЕФА и представить лицензиару соответствующие рекомендации.

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

**Приложение 1 к Главе 3**

**Типовая краткая форма соглашения о конфиденциальности**

[НА БЛАНКЕ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ]

[Название и адрес соответствующего футбольного Клуба]

Дата:

**Соглашение о конфиденциальности**

Уважаемые господа,

мы обращаемся к Вам в связи с поданной [Клубом] заявкой на получение клубной лицензии (в дальнейшем - "Лицензия") на футбольный сезон [YY/YY годов] в соответствии с условиями Системы лицензирования футбольных клубов (в дальнейшем - "Заявка").

1. Для того, чтобы у нас была возможность дать оценку Заявке и принять по ней решение, Вы предоставили и/или предоставите в наше распоряжение информацию (в дальнейшем - "Информация"), относящуюся к [Клубу] и к деятельности в смежных областях.

2. Принимая во внимание предоставление Вами в наше распоряжение вышеуказанной Информации, настоящим мы берем на себя обязательство по соблюдению нами и нашими сотрудниками и/или агентами (в частности сотрудниками, работающими в нашем отделе лицензирования и другими назначенными консультантами) режима строгой конфиденциальности в отношении такой Информации и по ее неразглашению в прямой или косвенной форме какой-либо третьей стороне (каким бы то ни было способом), за исключением случаев:

   (a) когда это необходимо для оценки Заявки, и лишь при условии того, что вышеуказанная третья сторона даст нам обязательство сохранять конфиденциальность раскрытой ей информации на тех же условиях, которые изложены в настоящем письме;

   (b) когда это делается в связи с запросом заключения юриста;

   (c) когда этого требует какая-либо судебная инстанция соответствующей юрисдикции;

   (d) когда в этой связи от Вас заблаговременно получено письменное разрешение.

© UEFA 2001-2002

3. В интересах сохранения вышеуказанного режима конфиденциальности мы обязуемся обеспечить оформление в кратчайшие практически целесообразные сроки всеми сотрудниками нашего отдела лицензирования и другими назначенными консультантами, участвующими в оценке Заявки, обязательства о сохранении конфиденциальности в форме проекта, указанного в Приложении 1 к настоящему соглашению. По Вашему требованию мы согласны предоставить Вам копии всех таких оформленных обязательств.

4. Мы обязуемся использовать вышеуказанную Информацию исключительно для целей оценки Заявки и любых последующих обсуждений с Вами в связи с данной Заявкой.

5. Во избежание сомнений, настоящее соглашение не применяется по отношению к любой Информации, которая является или становится доступной из открытых источников, за исключением случаев, когда это стало прямым или косвенным результатом допущенного нами нарушения обязательств, содержащихся в настоящем соглашении.

6. В настоящем письме термин "Информация" включает в себя информацию, которая предоставляется Вами или от Вашего имени, в устной или письменной форме, либо каким-либо иным способом (включая информацию, которая хранится в компьютере или на каком-либо ином носителе любого рода), информацию, которая становится очевидной при любом посещении объекта права собственности, принадлежащего [ Клубу] или занимаемого им, аналитические материалы или докладные записки, подготовленные нами или от нашего имени и содержащие любую информацию, упомянутую в настоящем параграфе.

7. Каждая подписавшая письмо сторона настоящим заявляет и гарантирует другой стороне:

   (a) что она обладает всеми правами и полномочиями, необходимыми для того, чтобы взять на себя и исполнять все те обязательства, которые требуются от нее согласно настоящему письму;

   (b) что она предприняла все необходимые действия для того, чтобы санкционировать оформление и выполнение настоящего письма согласно его условиям.

8. Настоящее письмо должно регламентироваться и толковаться в соответствии с [применимым законодательством]. Стороны договорились о том, что рассмотрение любых претензий, споров или вопросов, возникающих в результате настоящего Письма-соглашения или в связи с ним, находится в исключительной компетенции судебных инстанций [соответствующей юрисдикции].

© UEFA 2001-2002

Просьба подтвердить, что Вы согласны с изложенными в настоящем письме условиями и принимаете их, подписав и возвратив нам один из двух экземпляров настоящего письма по указанному выше адресу.

С уважением

…….
[ПОЛНОЕ ИМЯ ЛИЦА, ПОДПИСАВШЕГО ДОКУМЕНТ]
подписано от имени и по поручению **[соответствующей Национальной Ассоциации]**
в качестве ее полномочного представителя

…….
[ПОЛНОЕ ИМЯ ЛИЦА, ПОДПИСАВШЕГО ДОКУМЕНТ]
согласовано и принято от имени и по поручению **[Клуба]**

© UEFA 2001-2002

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**

**ФОРМА ОБЯЗАТЕЛЬСТВА О СОХРАНЕНИИ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ, КОТОРОЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ОФОРМЛЕНО ВСЕМИ СОТРУДНИКАМИ ОТДЕЛА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ И ДРУГИМИ КОНСУЛЬТАНТАМИ, УЧАСТВУЮЩИМИ В ПРОЦЕССЕ ОЦЕНКИ ПОДАННОЙ КЛУБОМ ЗАЯВКИ НА ПОЛУЧЕНИЕ ЛИЦЕНЗИИ**

Я, [ИМЯ ЛИЦА, ПОДПИСАВШЕГО ДОКУМЕНТ], настоящим подтверждаю, что я ознакомился с обязательствами о сохранении конфиденциальности и неразглашении информации, которые содержатся в типовом письме-соглашении, заключенном между [соответствующей Национальной Ассоциацией] и находящимися под ее юрисдикцией футбольными клубами, понял эти обязательства и обязуюсь руководствоваться ими.

Я понимаю, что мои обязательства в этой связи будут оставаться в силе и после окончания моего участия в оценке любой Заявки на получение клубной лицензии и после окончания моей работы в [Национальной Ассоциации] или сотрудничества с ней вне зависимости от продолжительности такой работы или такого сотрудничества.

Подпись: .....
[ИМЯ ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА]
[ДОЛЖНОСТЬ]

Дата:

© UEFA 2001-2002

# 4 Лицензиат

## 4.1 Введение

В настоящей главе содержится определение юридического лица, подающего заявку на получение лицензии (= лицензиат). Лицензиар обязан своевременно и в письменном виде направить заинтересованным футбольным клубам приглашение подать заявку на получение лицензии. До тех пор, пока лицензия не выдана лицензиаром, лицензиат считается подателем заявки на получение лицензии.

## 4.2 Круг лицензиатов

### 4.2.1 Право определения лицензиатов

4.2.1.1 Лицензиар определяет лицензиатов в “национальном руководстве по лицензированию футбольных клубов”. Устав национальной ассоциации обеспечивает правовую основу положения о лицензировании футбольного клуба.

### 4.2.2 Сфера применения

4.2.2.1 УЕФА требует, чтобы, как минимум, все футбольные клубы, которые на основании своих спортивных результатов получат право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА, начиная с сезона 2004/2005 годов, обладали лицензией в соответствии с положениями настоящего руководства.

4.2.2.2 Лицензиар также вправе потребовать прохождения процедуры лицензирования от других футбольных клубов высшего дивизиона или низших дивизионов (первого, второго дивизиона и так далее), как это уже происходит сегодня в некоторых европейских национальных ассоциациях.

4.2.2.3 Следовательно, согласно системе лицензирования футбольных клубов, начиная с сезона 2004/2005 годов, к клубным соревнованиям УЕФА будут допускаться лишь те футбольные клубы ассоциаций-членов УЕФА, которые соответствуют установленным УЕФА минимальным критериям. Участвовать в соответствующем клубном соревновании УЕФА смогут лишь те клубы-обладатели лицензии, которые получили право участия в таких соревнованиях на основании своих спортивных результатов. Поскольку некоторые клубы смогут получить право участия в соревнованиях УЕФА на основании своих спортивных результатов лишь в самом конце футбольного сезона (например, в последнем туре национального чемпионата или в финале кубка страны), УЕФА рекомендует завершить процедуру лицензирования до того, как определятся спортивные результаты, на основании которых клуб получает право участия в соревнованиях УЕФА. Наиболее уместным и практичным решением было бы прохождение процедуры лицензирования, как минимум, всеми клубами высшего дивизиона до того, как определятся

© UEFA 2001-2002

спортивные результаты, на основании которых клубы получат право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА.

### 4.2.3 Статус футбольных клубов

4.2.3.1 Выдача лицензии не зависит от статуса футбольного клуба (профессиональный, полупрофессиональный или любительский). Все футбольные клубы, выступающие в дивизионах, определенных национальной ассоциацией (или, по крайней мере, те из них, которые получают право участия в клубных соревнованиях УЕФА), обязаны соответствовать требованиям Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов.

### 4.2.4 Юридическая форма футбольных клубов

4.2.4.1 Выдача лицензии в соответствии с нормативной базой и законодательством страны не зависит от юридической формы футбольного клуба.

## 4.3 Выдача лицензий

### 4.3.1 Правовая основа взаимоотношений с национальной ассоциацией

4.3.1.1 Система лицензирования может либо основываться на договоре между клубом и национальной ассоциацией, который будет регулировать допуск клуба к национальным и/или международным клубным соревнованиям, либо такая система может быть предусмотрена уставом национальной ассоциации.

4.3.1.2 Лицензия выдается раз в год и распространяется на следующий сезон клубный соревнований УЕФА.

### 4.3.2 Письменная заявка

4.3.2.1 Клуб, претендующий на получение лицензии (т.е. податель заявки на получение лицензии), должен подать письменную заявку лицензиару. В данной заявке клуб должен, в частности, заявить о том, что он будет соблюдать обязательства лицензионного договора.

### 4.3.3 Другие условия

4.3.3.1 Выдача лицензии осуществляется при условии, что податель заявки на получение лицензии выполнит все “обязательные” критерии, применимые к соответствующему лицензиару.

### 4.3.4 Истечение срока действия лицензии, отзыв лицензии и возврат лицензии

4.3.4.1 Срок действия лицензии истекает без предварительного уведомления:

- по окончании сезона, на который она была выдана; либо
- при расформировании соответствующего дивизиона.

© UEFA 2001-2002

4.3.4.2 Лицензия может быть отозвана в середине сезона компетентным национальным лицензирующим органом в следующих случаях:

- если любое из условий выдачи лицензии больше не удовлетворяется (см. пункт 10.8 критерия F.3.02); либо
- если футбольный клуб нарушает любое из своих обязательств согласно Руководству о лицензировании футбольных клубов.

4.3.4.3 В случае отзыва у клуба лицензии решение, касающееся исключения данного клуба из соответствующего дивизиона до окончания сезона, может быть принято лицензирующими органами.

4.3.4.4 Лицензия не подлежит передаче другому лицу.

4.3.4.5 В случае, если по какой-либо причине лицензиат в середине сезона оказывается вовлеченным в процедуру банкротства согласно действующему национальному законодательству, соответствующая лицензия может быть отозвана.

4.3.4.6 УЕФА оставляет за собой право исключить клуб из текущего клубного соревнования УЕФА на основании применимых правил проведения клубных соревнований УЕФА.

## 4.4 Клубы, не проходившие национальную процедуру лицензирования, однако получившие право участвовать в одном из соревнований УЕФА на основании своих спортивных результатов

### 4.4.1 Принцип

4.4.1.1 В случае, если клуб получил право участвовать в любом соревновании УЕФА на основании своих спортивных результатов, однако при этом не проходил национальную процедуру лицензирования, поскольку выступает в дивизионе, клубы которого не подлежат такой процедуре, национальная ассоциация соответствующего клуба имеет право направить запрос о внештатном применении системы лицензирования (пункт 2.3.6.2.d).

4.4.1.2 На практике такой клуб может стать победителем или финалистом основного кубка страны или кубка Лиги, выступая в дивизионе, на который не распространяются требования о лицензировании футбольных клубов.

4.4.1.3 Такая ситуация и описанная ниже процедура отличаются от какого-либо запроса об особых условиях, который подается национальными ассоциациями и оценивается Исполкомом УЕФА согласно вышеуказанным положениям пункта 4.2.

### 4.4.2 Процедура

4.4.2.1 В качестве меры предосторожности соответствующая национальная ассоциация обязана не позднее 15 апреля направить письменное

© UEFA 2001-2002

уведомление в Администрацию УЕФА о возможности такого внештатного применения системы лицензирования с указанием названия (названий) соответствующего клуба (соответствующих клубов).

4.4.2.2 Администрация УЕФА проконсультируется с национальной ассоциацией и в качестве меры предосторожности определят порядок применения национальной системы лицензирования в указанном случае (указанных случаях). В частности, по отношению к соответствующему клубу (соответствующим клубам) должны быть приняты незамедлительные меры.

4.4.2.3 В случае, если в конечном итоге клуб получит право участвовать в одном из соревнований УЕФА на основании своих спортивных результатов, он должен направить запрос в УЕФА через свою национальную ассоциацию о внештатном применении системы лицензирования, если он желает принять участие в соответствующем соревновании.

4.4.2.4 Администрация УЕФА установит минимальные критерии для данного футбольного клуба, а также определит необходимые временные рамки. С этой целью УЕФА будет учитывать требования национальной системы лицензирования, предъявляемые к клубам высшего дивизиона, а также статус соответствующего клуба. В принципе такой порядок применяется и к клубам, которые недавно завоевали право выступать в высшем дивизионе (см. Главу 10).

4.4.2.5 Ответственность за анализ данных критериев и уведомление УЕФА о его результатах лежит на национальной ассоциации.

4.4.2.6 В случае, если клуб представит необходимые документальные доказательства и в оговоренные сроки выполнит установленные требования, он допускается к соответствующему клубному соревнованию УЕФА в виде исключения **без национальной лицензии**, однако при наличии специального разрешения от УЕФА.

## 4.5 Определение лицензиатов

### 4.5.1 Принцип

4.5.1.1 Ответственность за определение лицензиатов согласно уставу и регламенту национальной ассоциации и в соответствии с национальным законодательством несет лицензиар.

4.5.1.2 Определение лицензиата связано с членством в национальной ассоциации и с мерами дисциплинарного контроля с ее стороны.

4.5.1.3 Подавать заявку на получение лицензии и получать ее могут лишь члены национальной ассоциации. Члены ассоциации из числа физических лиц не имеют права подавать заявку на получение лицензии и получать ее.

4.5.1.4 Лицензиат как юридическое лицо согласно национальному законодательству должен быть правомочным членом национальной ассоциации. Он должен нести полную ответственность и единолично контролировать всю футбольную деятельность, связанную с участием в национальных и международных

© UEFA 2001-2002

футбольных соревнованиях, а также с требованиями по лицензированию футбольных клубов.

Лицензиат, в частности, обязан обеспечить следующее:

a) чтобы все футболисты клуба были зарегистрированы в национальной ассоциации и (если они не являются футболистами-любителями) заключили письменный трудовой договор с клубом (см. Статью 4 Положения ФИФА о статусе и трансфере футболистов);

b) чтобы лицензиару была предоставлена вся необходимая информация и/или документы, относящиеся к установлению факта соблюдения обязательств по лицензированию, относящихся к спортивным, инфраструктурным, кадровым и административным, правовым и финансовым критериям, изложенным в Главах 6, 7, 8, 9 и 10, соответственно. При оценке выполнения этих критериев лицензиар должен принимать в расчет юридическое лицо/юридических лиц, участвующее/участвующих в вышеуказанной футбольной деятельности лицензиата.

Должна быть включена информация по следующим позициям:

**A. Бухгалтерский баланс (Приложение I)**

**a) Активы**

- Стоимость приобретения футболистов (нетто)
- Находящаяся в собственности инфраструктура
- Футбольные долги
- Прочие активы, связанные с футболом

**b) Обязательства**

- Футбольные кредиторы
- Обеспеченные ссуды
- Прочие ссуды

**B. Отчет о финансовых результатах (Приложение II)**

**a) Доходы**

- Общая выручка от продажи билетов
- Маркетинг, спонсорство и реклама
- Права на трансляцию
- Прочие доходы, связанные с соревнованиями
- Трансферы футболистов
- Торговля и общественное питание
- Доходы от связанной с футболом аренды
- Дотации и прочие взносы третьих лиц
- Прочие доходы, связанные с футболом

© UEFA 2001-2002

**b) Расходы**

- Расходы на персонал
- Зарплата и оклады футболистов
- Прочая зарплата и оклады
- Прочие расходы на персонал
- Прямые расходы в связи с проведением соревнований
- Прочие расходы, связанные с футболом
- Износ и амортизация
- Относящаяся к футболистам амортизация
- Прочая амортизация

© UEFA 2001-2002

***Приложение 1***

В дополнение к вышеуказанным обязательным положениям УЕФА рекомендует национальным ассоциациям использовать следующие руководящие принципы при определении лицензиата. В соответствии с этими принципами лицензиат должен:

- с юридической точки зрения базироваться на территории национальной ассоциации и проводить свои домашние матчи только на этой территории. Национальная ассоциация может допускать исключения, которые должны быть утверждены международными федерациями (УЕФА и ФИФА);
- иметь право пользоваться названием и торговыми марками клуба и не должен менять название клуба для рекламно-пропагандистских целей;
- не соглашаться на включение в договоры с телевизионными компаниями, спонсорами и другими коммерческими партнерами таких положений, которые могли бы ограничить клуб в его свободе принимать решения или оказывать влияние на управление деятельностью клуба.

© UEFA 2001-2002

# 5 Порядок лицензирования

## 5.1 Введение

Настоящая глава определяет основные процедуры в рамках системы лицензирования футбольных клубов. В ней содержится описание тех минимальных требований УЕФА, которые должен установить лицензиар для проверки соблюдения критериев, приведенных в Руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов (спортивных, инфраструктурных, кадровых и административных, правовых и финансовых критериев), тем самым контролируя выдачу лицензий клубам, подавшим заявки на получение лицензий.

Наиболее важными требованиями, которые должен соблюдать лицензиар, являются следующие:

- процесс принятия решений должен основываться на двухэтапном подходе (Директивный орган первой инстанции и Апелляционный орган) в соответствии с требованиями, изложенными в разделе 3.2.2 Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов;
- проверка соблюдения всех групп критериев (спортивных, инфраструктурных, кадровых и административных, правовых и финансовых) подателем заявки на получение лицензии должна проводиться обладающим надлежащей квалификацией персоналом, действующим по поручению лицензиара в соответствии с требованиями, изложенными в разделе 3.2.5 Руководства УЕФА по лицензированию футбольных клубов;
- лицензиар обязан подать в УЕФА список лицензированных футбольных клубов в сроки, которые (начиная с сезона 2004/05 годов) будут определяться соответствующими ежегодными правилами проведения клубных соревнований УЕФА.

После этого лицензиар вправе включать в процедуру лицензирования дополнительные мероприятия в соответствии с особенностями своей организационной структуры, местного законодательства и согласно своим потребностям.

УЕФА и/или уполномоченные им органы/ведомства оставляют за собой право в любое время и без предупреждения проводить выборочные проверки лицензиаров с тем, чтобы удостовериться в соблюдении ими минимальных требований, определенных процедурой лицензирования. Несоблюдение этих требований может привести к санкциям, установленным надлежащими органами УЕФА в соответствии с характером и тяжестью допущенных нарушений.

© UEFA 2001-2002

## 5.2 Цели

Целью рассматриваемого ниже порядка лицензирования является:

- оказание помощи лицензиару в установлении надлежащей и эффективной процедуры лицензирования в соответствии с его потребностями и особенностями его организационной структуры;
- согласование основных требований, которые должен соблюдать лицензиар при выдаче лицензии, необходимой для участия в клубных соревнованиях УЕФА;
- обеспечение принятия решения о выдаче клубной лицензии независимым органом (Директивным органом первой инстанции и/или Апелляционным органом) в соответствии с разделом 3.2.2;
- обеспечение адекватной поддержки директивных органов со стороны лицензирующих административных органов лицензиара;
- создание для лицензиара таких условий, в которых он сможет осуществлять гибкое руководство системой лицензирования футбольных клубов.

## 5.3 Преимущества

Первое и основное преимущество такого порядка лицензирования состоит в том, что он знакомит лицензиара с теми руководящими принципами, которые он сможет использовать для эффективной и результативной организации собственной национальной системы лицензирования футбольных клубов. Такой порядок определяет требования, призванные гарантировать равные условия и "прозрачность" с тем, чтобы податели заявки на получение лицензии проходили лицензирование аналогичным образом как на национальном, так и на международном уровне. Такой порядок гарантирует, что окончательное решение, принимаемое каждой ассоциацией, входящей в УЕФА, будет независимым и "прозрачным".

Настоящим порядком лицензирования определены его основные этапы. То, что при этом, насколько это возможно, использован модульный принцип построения, позволяет лицензиару проявлять необходимую гибкость для адаптации порядка лицензирования в каждом конкретном случае с учетом местных условий. В этой связи УЕФА призывает каждого лицензиара адаптировать и дополнить данный порядок лицензирования в рамках собственного национального руководства по лицензированию футбольных клубов, с учетом особенностей собственной организационной структуры и своих потребностей, чтобы использовать его как систему, которая обеспечила бы подателей заявки на получение лицензий эффективными услугами, повышающими ценность их бизнеса (например, услугами по эталонному тестированию).

© UEFA 2001-2002

## 5.4 Основные этапы

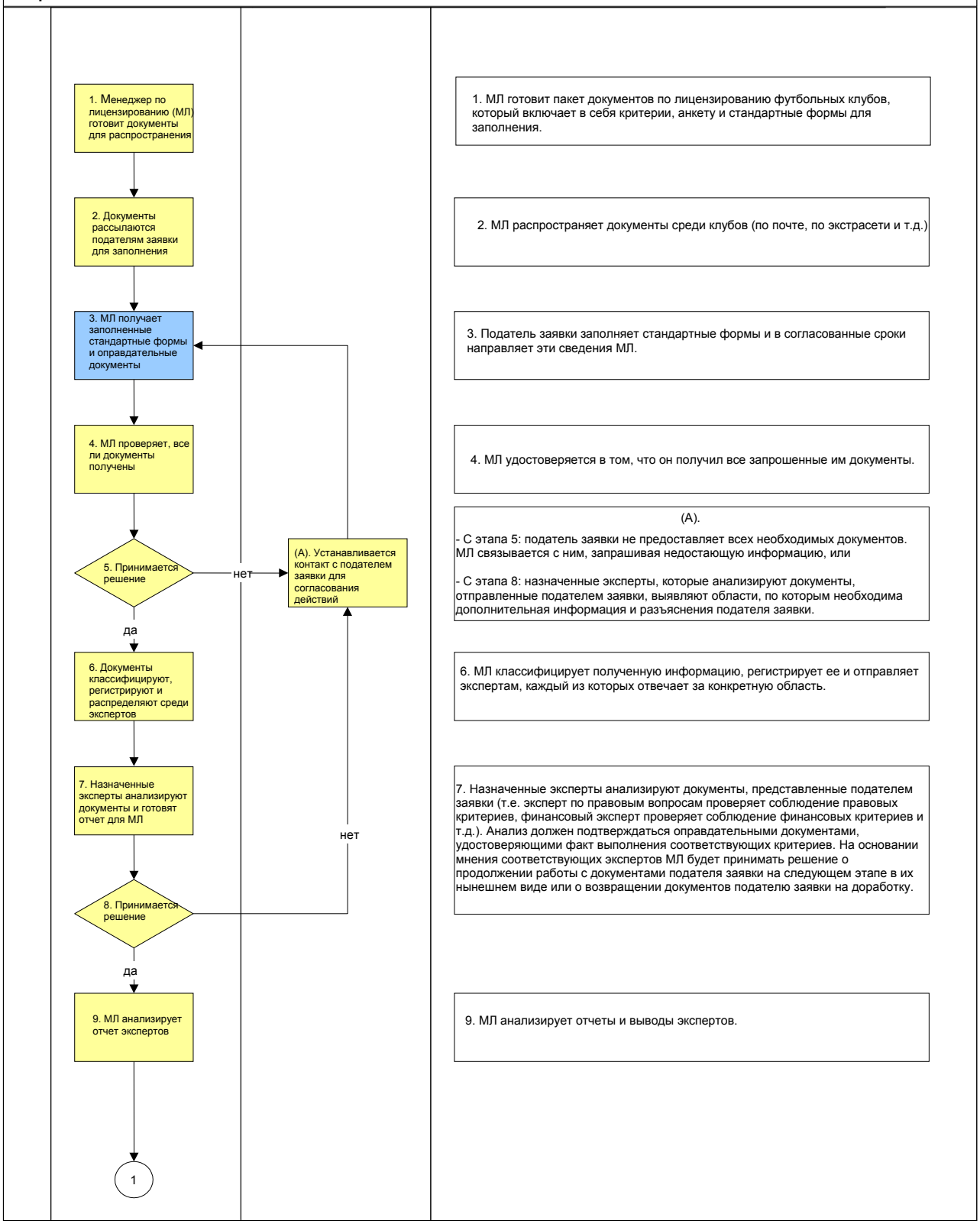
На приведенной ниже диаграмме можно ознакомиться с минимальными требованиями (основными этапами), определенными процедурой лицензирования.

Цифровые обозначения на диаграмме детализируют те шаги, которые предстоит предпринимать в логической последовательности с точки зрения оформления клубной лицензии в интересах подателей заявки. В левой колонке этапы последовательно пронумерованы от 1 до 16. Именно этим этапам будет необходимо следовать в тех случаях, когда в процессе лицензирования не возникнет никаких вопросов, т.е. когда податель заявки будет соответствовать всем требованиям, а руководство лицензиара будет действовать по идеальному сценарию.

Буквенные обозначения на диаграмме относятся к тем вопросам, которые могут возникнуть или, скорее всего, возникнут в процессе лицензирования и в связи с которыми придется принимать соответствующие меры. В центральной колонке этапы последовательно обозначены буквами от (A) до (I). Правая колонка предоставляет читателю возможность ознакомиться с кратким описанием каждого этапа в отдельности.

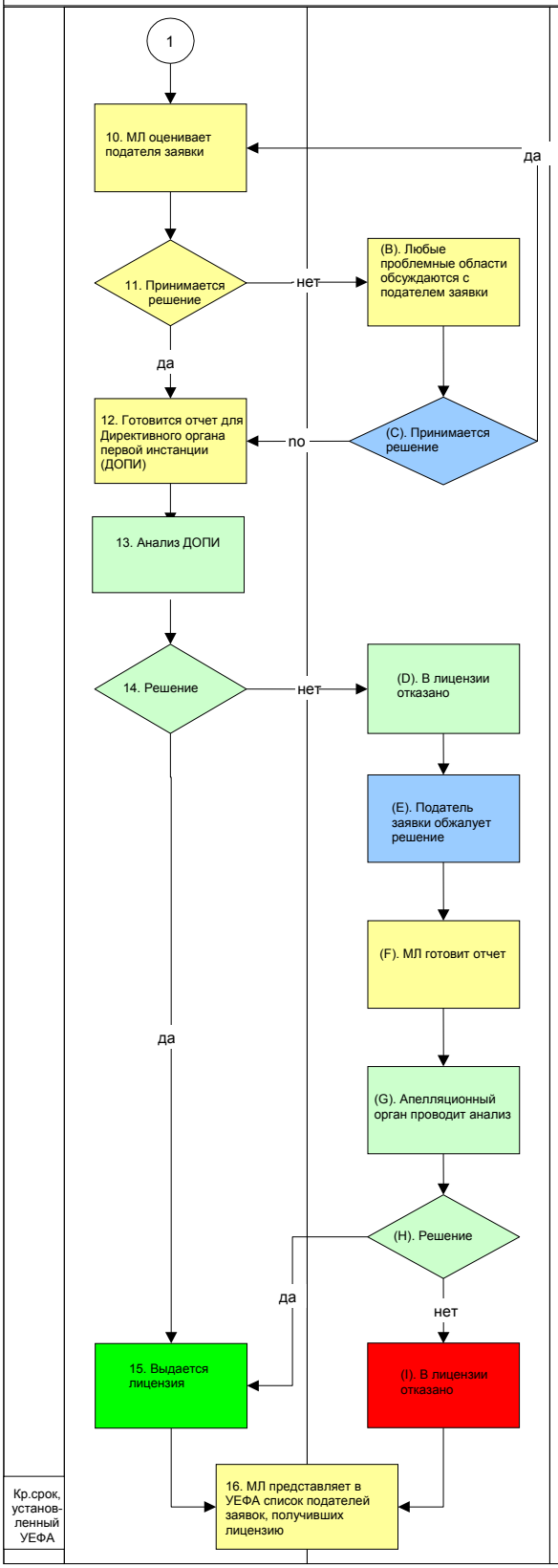
© UEFA 2001-2002

## Порядок




© UEFA 2001-2002

## Порядок




10. МЛ оценивает подателя заявки. На основании отчетов экспертов и/или по итогам поездки на объект (при необходимости) он может определить проблемные области, которые могут потребовать дополнительных изысканий.

(B). МЛ обсуждает с подателем заявки выявленные проблемные области или вопросы несоблюдения критериев. Он может запросить дополнительные разъяснения или оправдательные документы или может принять решение о поездке на объект для дополнительных изысканий. Если запланирована поездка на объект, МЛ встречается с подателем заявки для обсуждения проблемных областей и потенциальных действий подателя заявки по исправлению ситуации и для согласования сроков.

12. МЛ готовит отчет для Директивного органа первой инстанции (ДОПИ). Этот отчет содержит различные аспекты отчета по итогам посещения объекта и другие аспекты, включая рекомендацию о выдаче лицензии.

(C). Податель заявки соглашается с планом действий и принимает необходимые меры по исправлению ситуации. Податель заявки не соглашается с планом действий и не принимает рекомендованных мер.

13. Анализ проводит Директивный орган первой инстанции (ДОПИ). Это может быть либо комитет в составе приглашенных экспертов, либо группа компетентных собственных сотрудников.

14. ДОПИ принимает решение о выдаче клубу лицензии или об отклонении его заявки.

(D). В выдаче лицензии отказано. Подателя заявки информируют о причинах отказа; ему предоставляется возможность обжаловать это решение.

(E). Податель заявки подает апелляцию. Апелляционному органу направляется уведомление; согласовывается дата заседания Апелляционного органа.

(F). МЛ готовит доклад и отправляет его Апелляционному органу.

(G). Апелляционный орган проводит заседание для рассмотрения апелляции, поданной клубом.

(H). Апелляционный орган принимает решение о выдаче лицензии или об отказе.

15. Выдается лицензия, в которой могут быть указаны те области, которым в будущем подателю заявки следует уделить особое внимание, или такие области не упоминаются.

(I). В формулировке отказа в выдаче лицензии излагаются те области, ситуация в которых требует исправления.

16. В установленные УЕФА сроки МЛ направляет в УЕФА список получивших лицензию подателей заявок, которые примут участие в клубном соревновании УЕФА.

Административные органы лицензиара | Директивные органы | Податель заявки

© UEFA 2001-2002

1. До установленного крайнего срока подачи в УЕФА списка клубов-участников клубного соревнования УЕФА в день, который должен быть определен лицензиаром, менеджер по вопросам лицензирования представляет документы по лицензированию футбольных клубов, в которые войдут критерии, анкеты и типовые формы, которые необходимо вернуть после заполнения.

2. Менеджер по вопросам лицензирования направляет подготовленный пакет с документами подателю заявки на получение лицензии. Это может быть сделано по почте, по факсу, по экстра-сети (extranet) и т.д. Менеджер по вопросам лицензирования может направить запрос о подтверждении получения пакета с документами.

3. Податель заявки на получение лицензии в установленные сроки заполняет документы (анкеты, стандартные формы и т.д.) и возвращает их менеджеру по вопросам лицензирования. Это может быть сделано по почте, по факсу, по экстра-сети и т.д. При необходимости к этим документам может быть приложена оправдательная документация.

4. По получении документов менеджер по вопросам лицензирования удостоверяется в том, что документы, полученные от подателя заявки на получение лицензии, являются полными и отправлены им в согласованные сроки.

5. Этап принятия решения.
   Две альтернативы: этап 6 или этап (A)

6. В случае, если документы являются полными и оправлены в согласованные сроки, менеджер по вопросам лицензирования классифицирует полученную информацию, регистрирует ее и отправляет на анализ назначенным экспертам, отвечающим за конкретное направление работы (например, юридические документы направляются эксперту по юридическим вопросам, финансовая информация - эксперту по финансовым вопросам и т.д.).

7. Назначенные эксперты получают документы подателя заявки на получение лицензии от менеджера по вопросам лицензирования, анализируют документы, проверяют, соблюдены ли соответствующие критерии, и затем в согласованные сроки докладывают о результатах своей работы менеджеру по вопросам лицензирования на основе готовых типовых форм (контрольных списков, отчетов и т.д.). Анализ должен подтверждаться оправдательными документами, удостоверяющими факт выполнения конкретных критериев. Например, проверка выполнения Критерия I.01 "Сертификация стадиона" должна быть подтверждена копией юридически действительного сертификата стадиона.

8. Этап принятия решения.
   Две альтернативы: этап 9 или этап (A)

© UEFA 2001-2002

9. Менеджер по вопросам лицензирования удостоверяется в том, что отчеты экспертов являются полными и отправлены в согласованные сроки. Затем он анализирует эти отчеты и мнение экспертов.

10. Менеджер по вопросам лицензирования дает оценку подателю заявки. На основании отчетов экспертов он может указать, какие области вызывают беспокойство и могут потребовать дополнительных изысканий.

11. Этап принятия решения.
    Две альтернативы: этап 12 или этап (B)

12. В случае, если менеджер по вопросам лицензирования не выявил каких-либо вопросов, требующих дополнительного анализа, он в согласованные сроки готовит отчет для Директивного органа первой инстанции. Этот отчет должен содержать различные аспекты выполненного анализа (анализ полученной документации и результаты поездок на объект в случае, если таковые имели место). На основании результатов анализа в отчет включается рекомендация выдать лицензию или отклонить заявку.

13. Директивный орган первой инстанции в согласованные сроки получает отчет менеджера по вопросам лицензирования, анализирует его, при необходимости запрашивает у менеджера по вопросам лицензирования дополнительные разъяснения или документы и принимает решение о выдаче лицензии или об отклонении заявки.
    Директивный орган первой инстанции должен соответствовать всем требованиям в отношении квалификации, независимости и конфиденциальности согласно разделам 3.3 и 3.4 настоящего руководства о лицензировании футбольных клубов.

14. Этап принятия решения.
    Две альтернативы: этап 15 или этап (D).

15. После тщательного анализа документов подателя заявки и отчета менеджера по вопросам лицензирования директивный орган выдает лицензию. Выдача лицензии осуществляется при условии выполнения подателем заявки всех ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ критериев, определенных в Руководстве УЕФА по лицензированию футбольных клубов.
    В выданной лицензии могут быть изложены те области, на которые подателю заявки на получение лицензии рекомендуется в будущем обратить особое внимание, или упоминание о таких областях в лицензии отсутствует.

16. Менеджер по вопросам лицензирования получает отчет директивного органа. На основании решения, принятого директивным органом, он готовит список подателей заявки, получивших разрешение участвовать в клубном соревновании УЕФА. Затем этот список направляется УЕФА в сроки, определенные УЕФА в соответствующих правилах проведения клубных соревнований УЕФА.

© UEFA 2001-2002

(A) Начиная с этапа 5:
В случае, если документы являются неполными или если они не были отправлены в согласованные сроки, менеджер по вопросам лицензирования связывается с подателем заявки и согласовывает с ним последующие действия, которые необходимо предпринять (например, запрашивает недостающие сведения, оправдательные документы, анкеты или типовые формы).

Начиная с этапа 8:
В случае, если эксперт по вопросам лицензирования выявляет области, по которым необходима дополнительная информация, он связывается с подателем заявки на получение лицензии для обсуждения любых вопросов и получения разъяснений и договаривается с ним о том, какие действия необходимо предпринять.

(B) В случае, если менеджер по вопросам лицензирования выявляет области, требующие дополнительного анализа (несоблюдение определенных критериев, ошибки, отсутствие информации и т.д.), он связывается с подателем заявки, чтобы обсудить с ним любые вопросы, вызывающие беспокойство. Менеджер по вопросам лицензирования может запросить дополнительные разъяснения или оправдательные документы, или может принять решение о поездке на объект для проведения дополнительных изысканий. Если запланирована поездка на объект, менеджер по вопросам лицензирования и/или эксперт встречаются с подателем заявки и занимаются проблемными областями.
Они определяют, какие действия следует предпринять клубу по исправлению ситуации в этих проблемных областях, и согласовывают сроки.

(C) Этап принятия решения.
Две альтернативы:

В случае, если податель заявки согласовывает с менеджером по вопросам лицензирования те действия, которые необходимо предпринять, вновь начинается этап 10.

В случае, если податель заявки не согласен с выводами, содержащимися в докладе менеджера по вопросам лицензирования, и отказывается предоставить дополнительные сведения или принять необходимые меры, вновь начинается этап 12.

(D) После тщательного анализа документов подателя заявки на получение лицензии и отчета менеджера по вопросам лицензирования Директивный орган первой инстанции отклоняет заявку на получение лицензии. Формулировка отказа включает детальное изложение тех областей, в которых необходимы исправления. Кроме того, подателю заявки предоставляется возможность обжаловать принятое решение в Апелляционном органе.

(E) Податель заявки подает апелляцию. Апелляционному органу направляется уведомление и согласовывается дата его заседания.

© UEFA 2001-2002

(F) Менеджер по вопросам лицензирования готовит отчет и подает его в Апелляционный орган. В отчете детально излагаются неблагополучные области и причины отказа.

(G) На заседании Апелляционного органа рассматривается апелляция подателя заявки. Апелляционный орган вправе запросить дополнительные сведения и/или оправдательные документы у менеджера по вопросам лицензирования и/или подателя заявки.

(H) Этап принятия решения.
Две альтернативы: этап 15 или этап (I).

(I) После тщательного анализа документов подателя заявки на получение лицензии и отчета менеджера по вопросам лицензирования Апелляционный орган отклоняет заявку на получение лицензии. В отчете Апелляционного органа детально излагаются причины отказа и те области, в которых необходимы исправления.

© UEFA 2001-2002

## 5.5 Заключение

УЕФА хорошо понимает, что данная система лицензирования футбольных клубов ставит перед лицензиаром исключительно сложные задачи в плане объема работы, которую предстоит выполнить, в плане решения внутренних организационных вопросов, подготовки кадров и инфраструктуры. УЕФА готов оказать содействие национальным ассоциациям во всех этих вопросах.

Лицензиар должен подготовить окончательное описание собственной процедуры лицензирования футбольных клубов, исходя из базового порядка лицензирования, изложенного в настоящей главе. В тесном сотрудничестве с соответствующими экспертами лицензиар определит участников процесса, время и способ проведения соответствующих мероприятий, а также установит, что должно быть "на входе", а что - "на выходе" каждого из этапов. Все это позволит эффективно оценивать каждый критерий и отслеживать ситуацию на каждом этапе лицензирования при соблюдении минимальных требований.

Вышеуказанные нормативные положения являются неотъемлемой частью всей процедуры лицензирования футбольных клубов, установленной лицензиаром (национальной ассоциацией или лигой), и должны быть одобрены УЕФА (процедура аккредитации).

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

# 6 Спортивные критерии

## 6.1 Введение

Для будущего футбола абсолютно необходимо наличие как можно большего количества футболистов, обладающих надлежащими навыками и стремящихся стать профессиональными игроками. Несмотря на то, что футбол по-прежнему является самым популярным видом спорта в мире, он неизменно испытывает на себе конкуренцию со стороны других командных (баскетбол, волейбол и т.п.) и индивидуальных видов спорта (теннис, гольф и т.п.). Именно поэтому большое значение имеет содействие осуществлению молодежных программ и привлечение к футболу все большего количества как можно более хорошо образованных юношей и девушек, которые не только будут сами играть в футбол, но также станут болельщиками и поклонниками этой игры, а также ее пользователями. Футболу хотелось бы остаться первым по популярности среди всех видов спорта.

В этом отношении клубы высшего дивизиона каждой национальной ассоциации- члена УЕФА находятся в наиболее благоприятном положении для того, чтобы своими инвестициями в молодежный футбол подать хороший пример всем остальным футбольным клубам.

УЕФА привержен целям активизации развития молодежного футбола. Однако для того, чтобы претендовать на лицензию на сезон 2004/05 годов, футбольный клуб также должен завоевать право выступления в высшем дивизионе на основании своих спортивных результатов.

## 6.2 Цели

Цели спортивных критериев ясны. Высшему дивизиону нужен высококачественный футбол, поэтому в высшем дивизионе национального чемпионата должны играть те клубы, которые являются лучшими с точки зрения их спортивных достижений.

Таким образом, необходимо стремиться к следующим целям:

- клубы, участвующие в клубных соревнованиях УЕФА, должны осуществлять инвестиции в программы развития молодежного футбола;
- для работы с молодежными командами клубы должны привлекать хорошо подготовленных и высококвалифицированных тренеров с тем, чтобы повысить качество футбольной подготовки;
- клубы должны заботиться об обеспечении общего образования для своих юных футболистов;

© UEFA 2001-2002

- необходимо содействовать применению принципов "фэйр плэй" как на футбольном поле, так и за его пределами, а также способствовать одинаковому пониманию вопросов судейства всеми теми, кто так или иначе участвует в матче (судьями, футболистами, тренерами и должностными лицами).

## 6.3 Преимущества для клубов

Первое и основное преимущество программ развития молодежного футбола заключается в ежегодном воспитании способных футболистов для главной команды клуба. Сегодня талантливых игроков дешевле подготовить, чем приобретать их на футбольном трансферном рынке. Кроме того, они, как правило, легче и быстрее вливаются в главную команду, поскольку уже какое-то время тренировались с ее футболистами, знают их тактику и говорят с ними на одном языке. Им не хватает лишь опыта. Тем не менее, некоторые ведущие европейские клубы уже сегодня гордятся своими юными талантами, которые регулярно выступают в составе главной команды клуба. Такие игроки, если они подготовлены самим клубом, также имеют огромное значение в плане укрепления клубного патриотизма и большей сплоченности между болельщиками и их любимыми клубами.

В свете новой трансферной системы ФИФА, которая была согласована с ЕС, клубы, подготовившие футболистов в возрасте до 23 лет, которые затем переходят в клубы других стран, получают финансовую компенсацию. Таким образом, готовя молодых игроков, клубы вновь получают отдачу от своих вложений в эту подготовку. Это должно стать еще одним стимулом для развития молодежного футбола на клубном уровне.

Программы, способствующие улучшению отношений и развитию большего взаимоуважения между тренерами, должностными лицами, игроками и судьями, способствуют применению концепцию "фэйр плэй" как на футбольном поле, так и за его пределами. Это, с одной стороны, улучшает имидж игроков и клубов, с другой - позволяет снизить штрафы, связанные с дисциплинарными взысканиями.

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

## 6.4 Критерии

### 6.4.1 Критерии разряда "A" и "B"

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| **S.01** | **A** | **Утвержденная программа развития молодежного футбола**<br><br>Каждый податель заявки на получение лицензии должен иметь программу развития молодежного футбола, утвержденную лицензиаром.<br>Утверждение такой программы требует соблюдения следующих критериев:<br>- по меньшей мере, три молодежные команды должны быть у самого клуба или они должны быть аффилиированы с этим клубом;<br>- при условии соблюдения правил честного соперничества, статус аффилиированной команды присваивается в том случае, если клуб обеспечивает финансовую и техническую поддержку такой команды и если она географически находится с клубом в одном городе или регионе.<br>- возраст игроков в таких молодежных командах составляет от 12 до 18 лет;<br>- все молодые футболисты должны быть зарегистрированы национальной ассоциацией;<br>- каждая команда принимает участие в молодежном соревновании или программе, которые признаны национальной футбольной ассоциацией.<br><br>*УЕФА рекомендует, чтобы такие соревнования или программы предусматривали не более 40 (сорока) официальных соревновательных матчей на каждого игрока в течение одного сезона.* |
| **S.02** | **A** | **Спортивные достижения – главная команда клуба**<br><br>Главная команда клуба должна получить право на участие в клубных соревнованиях УЕФА на основании своих спортивных достижений во внутренних соревнованиях, проводимых с разрешения национальной ассоциации. |

### 6.4.2 Критерии разряда «C» - отсутствуют

© UEFA 2001-2002

### 6.4.3 Критерии разряда «D»

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| **S.03** | **D** | **Образование молодых футболистов**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен гарантировать каждому футболисту, участвующему в его программе развития молодежного футбола, возможность регулярно посещать учебное заведение для получения общего школьного и/или профессионально-технического образования. |
| **S.04** | **D** | **Вопросы судейства – Программы по улучшению взаимопонимания**<br><br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям разработать программу, нацеленную на достижение лучшего взаимопонимания, большего взаимного признания и большего взаимоуважения между тренерами, должностными лицами, футболистами и судьями.*<br><br>*К примеру, программа национальной ассоциации может предусматривать следующие основные мероприятия:*<br><br>- *организацию в каждом сезоне неформальной встречи с участием судей, тренеров, должностных лиц и футболистов. Такая встреча могла бы проходить в рамках тренировки с участием судей;*<br>- *по окончании такой совместной тренировки судьи могли бы дать разъяснения и обсудить изменения в Правилах игры и новые инструкции. Однако основное внимание на таких встречах следует уделять обмену мнениями и дискуссиям;*<br>- *в программу подготовки тренеров должно включаться общее ознакомление с Правилами игры. Футболистов также необходимо обучать правилам игры, однако экзаменовать их не следует;*<br>- *лица, представляющие клуб (тренер, должностные лица и футболисты), должны взять на себя обязательство уважительно относиться к судьям в своих публичных высказываниях и не делать в их адрес злонамеренных комментариев по телевидению и на страницах прессы.* |

© UEFA 2001-2002

# 7 ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КРИТЕРИИ

## 7.1 Введение

Критерии и требования, включенные в настоящий раздел, в основном, основываются на следующих документах:

- Правила игры в футбол (IFAB);
- Положение о проведении клубных соревнований УЕФА;
- Брошюра УЕФА “Меры поддержания безопасности и правопорядка на стадионе при проведении матчей в рамках соревнований УЕФА всех уровней“;
- Указания и рекомендации по освещению стадионов при проведении соревнований УЕФА всех уровней;
- Руководящие принципы УЕФА по работе со средствами массовой информации
- Брошюра УЕФА /ФИФА “Футбольные стадионы” - Технические рекомендации и требования, предъявляемые к строительству или модернизации футбольных стадионов.

На основе вышеуказанных документов, а также богатого практического опыта были разработаны приведенные ниже строгие минимальные требования. Поскольку инфраструктурные критерии следует рассматривать как долгосрочные инвестиции, в настоящей главе мы также предлагаем некоторые рекомендации, которые необходимо учитывать, если вы хотите построить или модернизировать свои стадионы в краткосрочном плане (от одного года до трех лет). Когда-нибудь эти рекомендации, возможно, станут основными требованиями, предъявляемыми к вашим стадионам. Поэтому было бы целесообразно уже сейчас включить эти рекомендации в ваши планы строительства/модернизации стадионов или сразу же начать адаптироваться к ним, чтобы на добровольной основе повысить свои стандарты качества.

Мы также напоминаем Вам о необходимости принимать во внимание законодательство своей страны, устанавливая требования к стадионам и требования в области обеспечения безопасности.

## 7.2 Цели

Приведенный ниже перечень требований призван гарантировать:

- чтобы во всех европейских странах в распоряжении участников футбольных матчей были спортивные сооружения, отвечающие одинаковым стандартам качества с точки зрения оборудования и чистоты;
- чтобы футбольный болельщик мог наблюдать за матчем в безопасных и комфортных условиях, где все отвечает его потребностям;

© UEFA 2001-2002

- чтобы представители средств массовой информации и прессы могли надлежащим образом и правильно выполнять свою работу;
- чтобы для совершенствования технического мастерства футболистам всех клубов предоставлялись соответствующие спортивные сооружения.

Данные стандарты касаются, в первую очередь, требований к качеству. В УЕФА прекрасно понимают, что подобные требования относительно инфраструктуры не могут быть одинаковыми для каждой из 51 ассоциации, входящей в европейский союз, поскольку все национальные ассоциации отличаются друг от друга с точки зрения значимости футбола в конкретной стране, уровня его профессионализма, климата, населения, среднего количества зрителей, количества клубов-участников внутреннего чемпионата, оказываемой футболу политической поддержки и экономических возможностей. Все эти и другие особенности будут учитываться при определении каждого критерия в тесном сотрудничестве с национальной ассоциацией.

Следовательно, отправной точкой для введения инфраструктурных критериев являются, главным образом, требования к качеству.

У каждого потенциального зрителя, пришедшего на футбольный матч, должна быть возможность смотреть футбол в спокойной обстановке и в безопасных, комфортных условиях, которые необходимо создать на стадионе. УЕФА будет и впредь оказывать национальным ассоциациям поддержку в осуществлении ими долгосрочной программы строительства и модернизации стадионов, делясь своим «ноу-хау», опытом и так далее.

Очевидно, что с учетом будущих потребностей и стандартов предъявляемые к стадиону требования время от времени придется менять. О любых изменениях в требованиях национальные ассоциации будут оповещены заблаговременно, до введения этих требований. В УЕФА понимают, что для того, чтобы соответствовать предъявляемым им минимальным требованиям, на модернизацию существующих спортивных сооружений потребуется определенное время.

Исходя из этого, в настоящей главе приводятся некоторые дополнительные рекомендации, которые в будущем могут стать основными требованиями. Также представляется очевидным, что в ряде случаев осуществить модернизацию существующих стадионов таким образом, чтобы они соответствовали необходимым стандартам, вероятно, будет невозможно по причинам чисто конструкционного характера. В этой связи УЕФА предлагает некоторые альтернативные варианты, которые позволят обеспечить соответствие этим требованиям.

© UEFA 2001-2002

## 7.3 Преимущества для клубов

Мы понимаем, что сегодня зрители будут смотреть только те соревнования, которые им интересны, доставляют им удовольствие и стоят тех денег, которые потрачены на приобретение билетов. Просто футбольного матча между двумя командами сейчас уже не достаточно, чтобы привлечь зрителей на футбольный стадион. Поэтому каждый клуб совместно с владельцем стадиона и местными властями должен приложить все усилия, чтобы сделать стадион приятным для посещения, надежным и безопасным, чтобы к нему можно было беспрепятственно добраться на автомобиле (включая наличие удобных автостоянок) и/или на общественном транспорте; чтобы на стадионе были удобные сидячие места, позволяющие с близкого расстояния наблюдать за событиями, происходящими на футбольном поле, чистые точки общественного питания и торговые точки, просторные и чистые мужские и женские туалеты, соответствующее коммуникационное оборудование (громкоговорители и видео-экран) и, наконец, чтобы зрителю был предложен интересный, захватывающий футбол.

На футбольные матчи на таком стадионе будет приходить больше зрителей, и особенно семей. Они будут приезжать на стадион задолго до начала матча и будут готовы потратить больше денег, если вся инфраструктура стадиона будет привлекательной и будет соответствовать их потребностям. Такой дополнительный доход даст средства для дополнительных инвестиций в стадионы и другие спортивные сооружения. И конечно же, комфортабельность стадиона является важным фактором с точки зрения привлечения большего числа болельщиков, которые будут поддерживать выходящую на поле команду.

## 7.4 Критерии

Определение понятия "стадион"

В рамках системы лицензирования футбольных клубов под “стадионом” понимается место проведения футбольного матча, которое включает собственно стадион, а также прилегающая к нему территория, вплоть до ограждения (включая это ограждение), воздушное пространство непосредственно над стадионом (если у владельца стадиона есть такие права) и зоны для телевидения, прессы и ложи для почетных гостей.

Начиная с сезона 2004/05 годов, все футбольные клубы обязаны проводить все свои домашние матчи в рамках любого клубного соревнования УЕФА на стадионе, который по своим сооружениям, оборудованию и уровню обслуживания соответствует следующим критериям:

© UEFA 2001-2002

### 7.4.1 Критерии разряда “A” и “B”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.01 | A | **Стадион - процедура сертификации**<br>Стадион должен быть сертифицирован.<br>Понятие "сертификация" определяется в соответствии с национальным /местным законодательством. В случае отсутствия соответствующего закона лицензиар устанавливает содержание выдаваемого стадиону сертификата и порядок его сертификации в тесном сотрудничестве с соответствующим органом/соответствующими органами (например, с местными органами по обеспечению безопасности, местной больницей, пожарной командой, полицией и так далее).<br>Сертификат должен включать в себя, как минимум, следующую информацию:<br>- состояние сооружений стадиона с точки зрения обеспечения безопасности и меры по совершенствованию сооружений стадиона;<br>- сообщение о соблюдении правил обеспечения безопасности компетентных гражданских органов (см. критерий I.02);<br>- подтвержденные данные по общей вместимости стадиона (количество индивидуальных мест, мест на скамейках и общее количество мест);<br>- стратегия обеспечения безопасности. Такая стратегия должна охватывать все аспекты организации футбольного матча, такие, как система реализации билетов на матч, проверка зрителей при входе, стратегия разделения болельщиков команд-соперниц, стратегия разгона толпы, медицинское обслуживание, меры, принимаемые в случае пожара, отключения электроэнергии или в любых других экстренных ситуациях;<br>к моменту начала нового сезона клубных соревнований УЕФА (к первому матчу квалификационного турнира) срок действия сертификата, выданного соответствующими компетентными органами, не должен превышать двух лет. |
| I.02 | A | **Стадион - обеспечение безопасности**<br>Согласно требованиям национального законодательства следующие положения могут стать составной частью сертификата, выдаваемого стадиону. В случае отсутствия такого закона лицензиар устанавливает, по крайнем мере, следующие положения:<br>- все части стадиона и его трибун, включая входы, выходы, лестницы, двери, коридоры, крыши, все места и помещения для зрителей, а также места и помещения, закрытые для свободного доступа, и так далее, должны отвечать нормам безопасности (см. критерий I.01);<br>- все проходы и лестницы общественного пользования в зонах для зрителей должны быть окрашены в яркие цвета (например, в желтый); аналогичное требование предъявляется ко всем воротам, ведущим из зон для зрителей на футбольное поле, а также ко всем выходным дверям и воротам, ведущим со стадиона;<br>- клубы обязаны установить такой порядок действий, при котором все проходы, коридоры, лестницы, двери, ворота для зрителей и так далее не загромождались бы ни чем, что могло бы помешать свободному проходу зрителей во время матча; |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | - все выходные двери и ворота на стадионе, а также все ворота, ведущие из зон для зрителей на футбольное поле, должны открываться наружу от зрителей и оставаться незапертыми, пока зрители находятся на стадионе. У каждой такой двери и у каждых ворот должен постоянно находиться специально назначенный распорядитель, которому должно быть поручено следить за порядком и обеспечивать маршрут немедленной эвакуации людей в случае возникновения любой чрезвычайной ситуации. Для предотвращения несанкционированного доступа или неправомерного вторжения эти двери и ворота могут быть оснащены замковым устройством, с которым любому можно легко и быстро справиться изнутри. Ни при каких обстоятельствах они не должны быть заперты на ключ в течение всего того времени, пока зрители находятся на стадионе;<br>- в целях защиты находящихся на футбольном поле или в других частях стадиона от разряда молнии стадион должен быть оснащен соответствующими защитными приспособлениями;<br>- исключительно важно, чтобы организаторы матча и компетентные органы, отвечающие за безопасность на стадионе, могли передавать сообщения зрителям, находящимся как на стадионе, так и за его пределами, посредством достаточно мощной и надежной системы общего оповещения (громкоговорителей) и/или посредством табло и/или видео-экрана. |
| I.03 | A | **Стадион - утвержденный план эвакуации**<br>Соответствующий компетентный орган (например, орган по обеспечению эксплуатационной безопасности и охране, компетентные гражданские власти или другие квалифицированные и уполномоченные организации и так далее) утверждает план эвакуации, обеспечивающий в случае возникновения чрезвычайной ситуации эвакуацию всего стадиона в соответствии с применимым национальным законодательством.<br>В случае отсутствия такого законодательства лицензиар устанавливает содержание плана эвакуации, включая время эвакуации и орган, принимающий решение об эвакуации, в тесном сотрудничестве с соответствующим гражданским органом (например, местными органами безопасности, местной больницей, пожарной командой, полицией и так далее). |
| I.04 | A | **Стадион - помещение для контроля за стадионом**<br>На каждом стадионе по согласованию с компетентным гражданским органом (например, местной полицией и так далее) должно быть оборудовано помещение для контроля за стадионом, обеспечивающее общий обзор чаши стадиона, в соответствии с положениями применимого законодательства или согласно требованиям лицензиара.<br>Данные положения должны устанавливать, по крайней мере, следующие аспекты помещения для контроля за стадионом:<br>- размеры помещения;<br>- его формы;<br>- находящееся в нем оборудование;<br>- уровень его технической оснащенности (например, центральный телефонный узел). |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.05 | A | **Стадион - вместимость**<br><br>Минимальная вместимость стадиона составляет 3 000 (три тысячи) индивидуальных мест.<br><br>***При получении подкрепленного вескими аргументами письменного запроса УЕФА может делать исключения для национальных ассоциаций в отношении своего требования, касающегося минимальной вместимости стадиона.*** |
| I.06 | A | **Стадион - индивидуальные места**<br><br>В соответствии с применимым законодательством или согласно брошюре УЕФА “Меры поддержания безопасности и правопорядка на стадионе при проведении матчей в рамках соревнований УЕФА всех уровней“ каждое зрительское место должно быть:<br>• прикреплено (например, к полу);<br>• отделенным от других мест;<br>• удобным (соответствовать анатомии человека);<br>• пронумерованным;<br>• иметь спинку высотой не менее 30 см (считая от сидения).<br><br>***Примечание: на матчах в рамках клубных соревнований УЕФА (за исключением проводимого УЕФА Кубка "Интертото") всем зрителям должны быть отведены индивидуальные места.*** |
| I.07 | A | **Стадион - освещение**<br><br>Для проведения матчей в вечернее время на стадионе должно быть установлено искусственное освещение, соответствующее стандартам УЕФА (см. *Руководящие принципы и рекомендации по освещению стадионов при проведении соревнований УЕФА всех уровней*).<br><br>Лицензиар устанавливает абсолютный минимум освещенности, который не может быть ниже 500 люксов, а также процедуру согласования, и выдает сертификат по освещенности стадиона.<br><br>*УЕФА рекомендует минимальный уровень освещенности в 1200 люксов.* |
| I.08 | A | **Стадион - зоны для зрителей**<br><br>Каждая трибуна на стадионе должна допускать деление на отдельные сектора в соответствии с требованиями местных органов обеспечения безопасности или (в отсутствие таких требований) в соответствии с требованиями лицензиара. |
| I.09 | A | **Стадион - пункты первой медицинской помощи**<br><br>На каждом стадионе должен быть оборудован пункт (пункты) первой медицинской помощи на случай, если она потребуется кому-либо из зрителей. Это должно быть сделано согласно предписаниям местных органов власти. В качестве альтернативы лицензиар устанавливает точное количество, размер и местоположение пункта (пунктов) первой медицинской помощи по согласованию с соответствующими органами гражданской власти (например, с местными органами обеспечения безопасности и органами здравоохранения). |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | В целом, лицензиар может принять во внимание следующие рекомендации:<br>- пункты первой медицинской помощи должны располагаться в местах, легко доступных как изнутри, так и снаружи стадиона для зрителей и для машин скорой помощи;<br>- такие пункты должны иметь двери и проходы такой ширины, которая позволяла бы свободно проносить носилки или провозить кресла-каталки;<br>- такие пункты должны иметь яркое освещение, хорошую вентиляцию, отопление, систему кондиционирования воздуха, электрические розетки, горячую и холодную воду, питьевую воду и туалеты для мужчин и женщин;<br>- полы (не скользкие) и стены должны иметь гладкое, легко моющееся покрытие;<br>- в пункте первой медицинской помощи должен находиться стеклянный шкаф для медикаментов;<br>- в нем должно быть отведено специальное место для хранения носилок, одеял, подушек и средств первой медицинской помощи;<br>- он должен быть оборудован внутренней и внешней телефонной связью;<br>- иметь четкие указатели, которые должны быть размещены как внутри, так и снаружи стадиона. |
| I.10 | B | **Наличие стадиона**<br>Податель заявки на получение лицензии должен иметь в наличии стадион для выступления в клубных соревнованиях УЕФА.<br>Альтернатива 1: Податель заявки на получение лицензии является законным владельцем стадиона.<br>Альтернатива 2: Податель заявки на получение лицензии может представить письменный договор с владельцем стадиона или с владельцами различных стадионов, которыми он будет пользоваться на территории, подконтрольной национальной ассоциации. Данный договор гарантирует использование стадиона для целей проведения домашних матчей в рамках соревнований УЕФА в предстоящем сезоне, право участвовать в которых клуб получил на основании своих спортивных результатов. |
| I.11 | B | **Футбольное поле - технические характеристики**<br>Футбольное поле должно иметь:<br>Альтернатива 1: естественный травяной покров;<br>Альтернатива 2 : искусственное покрытие (соответствующее стандартам качества УЕФА), использование которого должно быть одобрено УЕФА.<br>Оно также должно быть:<br>– абсолютно ровным и гладким;<br>– в хорошем состоянии;<br>– пригодным для игры в футбол в течение всего сезона клубных |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | соревнований УЕФА. *УЕФА также рекомендует, чтобы оно было пригодным для игры в футбол в течение всего национального сезона.*<br>– зеленого цвета ( в случае использования искусственного покрытия).<br><br>См. также критерии I.25 и I.26. |
| I.12 | B | **Размеры футбольного поля**<br>Футбольное поле должно иметь следующие размеры:<br>Альтернатива 1: ровно 105 м на 68 м.<br>Альтернатива 2: УЕФА признает, что на некоторых стадионах по техническим причинам, связанным с конструкционными особенностями стадиона, увеличить размеры футбольного поля в соответствии с установленными требованиями невозможно. В этом случае лишь лицензиар имеет право делать исключение в пределах следующего диапазона:<br>- длина: от 100 м (минимум) до 105 м (максимум) (от 110 ярдов до 115 ярдов);<br>- ширина: от 64 м (минимум) до 68 м (максимум) (от 70 ярдов до 75 ярдов). |
| I.13 | B | **Учебно-тренировочные объекты – доступность для футбольного клуба**<br>Учебно-тренировочные объекты должны быть доступны для футбольного клуба в течение всего года.<br>Альтернатива 1: Податель заявки на получение лицензии является законным владельцем учебно-тренировочных объектов.<br>Альтернатива 2: Податель заявки на получение лицензии может представить письменный договор (письменные договоры) с владельцем (владельцами) учебно-тренировочных объектов. Такой договор должен гарантировать возможность использования данных учебно-тренировочных объектов в предстоящем сезоне всеми командами клуба, участвующими в чемпионатах, санкционированных национальной/региональной ассоциацией. |

© UEFA 2001-2002

### 7.4.2 Критерии разряда “C”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.14 | C | **Стадион – основные правила пользования**<br><br>На каждом стадионе должны быть разработаны основные правила пользования стадионом, которые должны быть вывешены на стадионе таким образом, чтобы зрители могли ознакомиться с ними. В этих правилах должна содержаться, как минимум, следующая информация:<br><br>– права доступа на стадион;<br>– отмена или перенос спортивных мероприятий;<br>– описание запретов и штрафов за их нарушение, например, за выход на футбольное поле, бросание предметов, грубые выкрики или непристойные выражения, расистское поведение, и т.д.;<br>– ограничения в отношении употребления алкогольных напитков, использования петард, транспарантов и т.д.;<br>– правила размещения зрителей на трибунах;<br>– основания, по которым зрителя могут удалить со стадиона;<br>– анализ рисков, присущих данному стадиону.<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар вправе применить к клубу следующие санкции:<br>a) предупреждение<br>b) штраф. |
| I.15 | C | **Стадион - места под навесом**<br><br>Лицензиар определяет минимальное количество индивидуальных мест, которые должны находиться под навесом.<br><br>УЕФА рекомендует, чтобы одна треть индивидуальных мест находилась под навесом, особенно трибуна и ложа прессы.<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br><br>a) предупреждение<br>b) штраф. |
| I.16 | C | **Стадион - размещение болельщиков команды-соперницы**<br><br>По крайней мере 5% (пять процентов) от общего количества мест (согласно сертификату стадиона) должно быть выделено в отдельной зоне болельщикам команды-соперницы.<br><br>Данное положение действует в зависимости от решений компетентных органов лицензиара и/или местных органов власти в отношении мер обеспечения безопасности (матчи с высокой степенью риска и т.д.)<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br><br>a) предупреждение<br>b) штраф. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.17 | C | **Стадион - санузлы**<br><br>В непосредственной близости от каждой трибуны должно находиться достаточное число туалетов для мужчин и женщин в соответствии с нормативными актами местных органов власти или требованиями лицензиара.<br><br>Туалетные комнаты должны быть оборудованы раковинами с кранами, как минимум, с холодной водой; в них также должно быть много полотенец и/или сушилок для рук.<br><br>Туалетные комнаты должны быть хорошо освещенными, чистыми и гигиеничными; должен быть установлен такой порядок, который бы обеспечивал их поддержание в таком состоянии на протяжении всего спортивного мероприятия.<br><br>*УЕФА рекомендует на каждые 1 000 зрителей предусмотреть, как минимум:*<br>- *пять туалетных кабинок с унитазами для мужчин,*<br>- *восемь писсуаров и*<br>- *пять туалетных кабинок с унитазами для женщин.*<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br><br>a) предупреждение<br>b) штраф. |
| I.18 | C | **Стадион - указатели на стадионе и инструкции на билетах**<br><br>Все указатели для зрителей внутри и снаружи стадиона должны быть выполнены на понятном международном пиктографическом языке.<br><br>Четкие и понятные указатели должны быть размещены на подступах к стадиону, вокруг него и на самом стадионе, и показывать направление к различным секторам. На билетах должно быть четко указано расположение мест, на которые они проданы. Информация на билетах должна строго соответствовать информации на указателях, размещенных внутри и снаружи стадиона.<br><br>Цветовая кодировка билетов облегчает процесс прохода зрителей на стадион; на остающихся у зрителей корешках билетов должна содержаться информация, которая позволит им быстро найти свои места после того, как они войдут на стадион. Для лучшей ориентации зрителей должны быть предусмотрены крупномасштабные настенные планы.<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br><br>a) предупреждение<br>b) штраф. |
| I.19 | C | **Стадион - помещения для средств массовой информации и ложи прессы**<br><br>На стадионе должны быть оборудованы надлежащие помещения для средств массовой информации и прессы (рабочая комната и зал для |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | проведения пресс-конференций).<br><br>Лицензиар определяет содержание настоящего положения в зависимости от фактических потребностей своих средств массовой информации по согласованию с соответствующими органами СМИ (например, Комитетом по средствам массовой информации и т.д.), принимая во внимание следующие рекомендации:<br><br>- отдельный вход на стадион для представителей средств массовой информации или входы (если есть отдельные входы для фотожурналистов и работников телевидения);<br>- специальный стол или комната, где можно получить аккредитацию в последний момент или получить материалы для средств массовой информации;<br>- постоянные места для прессы, оборудованные столиками, которые должны быть достаточно большими для размещения на них переносного компьютера, блокнота и телефон;<br>- источник энергопитания, подключение к телефонной линии/модем на каждом столе;<br>- рабочая комната для представителей СМИ должна вмещать, как минимум, … человек (если не предусмотрены отдельные помещения), включая фотожурналистов (общее число которых должно определяться исходя из средней потребности в национальных чемпионатах);<br>- туалетные комнаты для мужчин и женщин;<br>- зал для пресс-конференций на ….. мест (количество мест должно определяться исходя из средней потребности в национальных чемпионатах);<br>- зал для пресс-конференций должен быть оборудован системой звукоусиления и распределительным щитом;<br>- у фотожурналистов, имеющих тяжелое оборудование, должна быть возможность воспользоваться парковкой для своего автомобиля как можно ближе ко входу на стадион и/или подъехать к тому месту, где они будут выгружать свое оборудование;<br>- лицензиар определяет минимальное количество мест в ложе для прессы в зависимости от средней потребности в национальных чемпионатах.<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br><br>a) предупреждение<br>b) штраф.<br><br>См. также критерии I.54, I.55, I.56, I.57, I.58, I.59, I.60, I.61 и I.62, каждый из которых связан с разделом “Стадион - помещения для средств массовой информации”. |
| I.20 | C | **Условия для проведения тренировок - утвержденная инфраструктура**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен располагать утвержденной лицензиаром адекватной инфраструктурой для тренировок, которая должна учитывать утвержденную политику в области учебно-тренировочного процесса (Глава 6).<br><br>УЕФА рекомендует лицензиару установить следующие требования к клубной инфраструктуре для тренировок, позволяющей регулярно проводить |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | тренировки в течение всего года при любых погодных условиях:<br>- количество, минимальные размеры и качество тренировочных полей на открытом воздухе на команду или на клуб;<br>- количество, минимальные размеры и качество тренировочных полей в закрытом помещении на команду или на клуб;<br>- количество, минимальные размеры и качество раздевалок на команду или на клуб;<br>- количество, минимальные размеры и качество медицинских пунктов на команду или на клуб.<br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br>a) предупреждение<br>b) штраф. |
| I.21 | C | **Стадион - комната для проведения допинг-контроля**<br>Комната для проведения допинг-контроля должна находиться поблизости от раздевалок игроков и судей; к ней не должны иметь доступа зрители и представители средств массовой информации.<br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br>a) предупреждение<br>b) штраф.<br>См. также критерий I.41. |
| I.22 | C | **Стадион - размещение зрителей-инвалидов**<br>Лицензиар устанавливает требования, касающиеся комфортного и безопасного размещения на стадионе зрителей-инвалидов и сопровождающих их лиц.<br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br>a) предупреждение<br>b) штраф.<br>См. также критерий I.49. |

© UEFA 2001-2002

### 7.4.3 Критерии разряда “D”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.23 | D | **Футбольное поле - игровая зона**<br>Общие размеры игровой зоны должны составлять 120 м на 80 м. |
| I.24 | D | **Футбольное поле - травяной бордюр**<br>Вдоль ограничительной линии футбольного поля должен находиться травяной бордюр или, в качестве альтернативы, бордюр из искусственного дерна шириной, как минимум, 1,5 м. |
| I.25 | D | **Футбольное поле - искусственное покрытие**<br>В случае, если податель заявки на получение лицензии намерен использовать поле с искусственным покрытием, он должен получить соответствующее разрешение лицензиара. Разрешение на проведение игр клубных соревнований УЕФА на искусственном покрытии находится в компетенции УЕФА. При этом будут рассматриваться лишь те футбольные поля, которые соответствуют критериям качества УЕФА для искусственного покрытия.<br>См. также критерий I.11 ("Футбольное поле") |
| I.26 | D | **Стадион - качество футбольного поля (оборудование)**<br>Податель заявки на получение лицензии обязан обеспечить наличие футбольного поля, которое снабжено и/или оборудовано всеми необходимыми и доступными техническими приспособлениями для предотвращения его затопления во время дождя, обледенения в холодную погоду (зимний период), а также высыхания в жаркую погоду (летний период).<br>Системы подогрева, дренажа и полива почвы или любые другие технические приспособления, гарантирующие необходимое качество футбольного поля, могут рассматриваться в качестве возможных технических решений.<br>Лицензиар определяет технические решения и утверждает каждое футбольное поле. УЕФА обеспечивает лицензиару консультативную помощь и поддержку в этой области.<br>См. также критерий I.11 ("Футбольное поле"). |
| I.27 | D | **Стадион - сектора стадиона**<br>Каждый из секторов стадиона, в свою очередь, может допускать деление на более мелкие зоны согласно требованиям соответствующих органов (например, местных органов обеспечения безопасности) или (в случае отсутствия таковых) согласно требованиям лицензиара.<br>В случае необходимости должна быть обеспечена возможность предотвращения перехода зрителей из одного сектора или подсектора в другой, за исключением случаев, когда эта процедура осуществляется в соответствии с планом эвакуации зрителей со стадиона. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.28 | D | **Стадион - доступ публики на стадион и выход со стадиона**<br><br>В идеале и при условии наличия свободного пространства вокруг современного стадиона по его внешнему периметру на некотором удалении от стадиона должно быть установлено внешнее ограждение. При проходе через это внешнее ограждение осуществляется первая проверка зрителей и, при необходимости, личный досмотр.<br><br>Вторая проверка производится непосредственно при входе на стадион. Между внешним ограждением и турникетами, ведущими непосредственно на стадион, должно быть достаточно места для свободного перемещения зрителей.<br><br>Для предотвращения давки на входах для зрителей необходимо принимать профилактические меры. Это может быть система барьеров конической формы, благодаря которой зрители будут подходить ко входу на стадион по одному.<br><br>Все входы для зрителей должны использоваться только для входа; их нельзя использовать одновременно и для выхода. Точно также все выходы для зрителей должны использоваться только для выхода; их нельзя использовать одновременно и для входа. В любых ситуациях, включая случаи возникновения паники, выходы должны обеспечивать возможность эвакуации всех зрителей со стадиона в пределах максимально допустимого времени, согласованного с местными органами, ответственными за соблюдение правил безопасности.<br><br>Как только зритель прошел через турникет или входную дверь на стадион, у него/нее не должно быть никаких сомнений относительно того, в каком направлении ему/ей необходимо идти. Четкие и ясные указатели должны привести его/ей в нужный сектор, к нужному ряду и месту. Здесь не должно быть никакой неопределенности или путаницы.<br><br>Места общественного пользования как снаружи, так и внутри стадиона - такие, как туалеты, буфеты и т.д. - не должны располагаться поблизости от турникетов или маршрутов входа и выхода зрителей. |
| I.29 | D | **Стадион - зона для предматчевой разминки**<br><br>Лицензиар определяет требования, относящиеся к зоне для разминки перед футбольным матчем.<br><br>В случае, если состояние футбольного поля не позволяет проводить такую разминку до начала матча, то для этих целей в непосредственной близости от стадиона должна быть предоставлена адекватная площадка (в закрытом помещении или на открытом воздухе), позволяющая командам провести разминку. Соответственно, от принимающей команды требуются гарантии наличия такой площадки.<br><br>*В целом УЕФА рекомендует проводить предматчевую разминку на поле, где будет проходить футбольный матч.*<br><br>Лицензиар должен утвердить указанное резервное поле для предматчевой разминки. |
| I.30 | D | **Стадион - доступ в игровую зону**<br><br>В игровую зону должен быть обеспечен свободный подъезд для всех автомобилей служб экстренной помощи, включая автомобили скорой |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | помощи, и пожарные машины, а также автотранспорт всех видов наземного технического обслуживания и различных других автомобилей. Доступ для автотранспорта служб экстренной помощи должен отвечать требованиям сертификата лицензиара о соответствии требованиям техники безопасности. |
| I.31 | D | **Стадион - зона раздевалок**<br>В идеале зона раздевалок должна располагаться на той же трибуне, что и ложа почетных гостей, помещения для средств массовой информации и административные помещения. |
| I.32 | D | **Стадион - охраняемый выход в игровую зону**<br>Необходимо обеспечить непосредственный охраняемый выход в игровую зону. Он должен быть вне досягаемости зрителей и журналистов. |
| I.33 | D | **Стадион - система телевизионного наблюдения**<br>На каждом стадионе внутри и снаружи должны быть установлены цветные телевизионные камеры постоянного наблюдения за зрителями, смонтированные стационарно и позволяющие вести наблюдение при помощи приспособлений для горизонтального и вертикального панорамирования.<br>Такие камеры телевизионного наблюдения должны позволить сотрудниками служб обеспечения безопасности вести наблюдение и контролировать все подходы к стадиону и все зоны для зрителей как внутри, так и снаружи стадиона.<br>Указанная система телевизионного наблюдения должна иметь свой автономный источник питания и отдельную схему. Пульт управления и контроля системы должен находиться в помещении для контроля за стадионом, где должны располагаться мониторы, позволяющие делать фотографические снимки как внутри, так и снаружи стадиона. |
| I.34 | D | **Стадион - система аварийного прожекторного освещения**<br>На стадионе рекомендуется установить систему аварийного освещения, которая гарантировала бы освещенность двух третей футбольного поля в случае нарушения энергоснабжения. |
| I.35 | D | **Стадион - буфеты**<br>На каждом стадионе должна быть, как минимум, одна торговая точка по продаже еды и напитков. Она должна быть чистой, привлекательной, легкодоступной и располагаться в центральной части стадиона. |
| I.36 | D | **Стадион - скамейки для запасных игроков**<br>Скамейки для запасных игроков должны быть достаточно большими, чтобы на них могло поместиться, как минимум, 10 человек (запасные игроки и должностные лица команды). Скамейки должны иметь навес.<br>Для проведения клубных соревнований УЕФА скамейки должны быть рассчитаны, по меньшей мере, на 13 человек. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.37 | D | **Стадион - рекламные щиты**<br><br>Клуб должен совместно с местными органами обеспечения безопасности произвести оценку рисков в отношении минимального расстояния между рекламными щитами и футбольным полем. Результаты такой оценки включаются в сертификат стадиона, который выдают местные органы власти (см. выше критерий I.01).<br><br>УЕФА рекомендует следующие минимальные расстояния для установки рекламных щитов:<br><br>a) расстояние от границы футбольного поля до рекламных щитов:<br><br>- вдоль боковой линии: 4,0 м<br><br>b) по центру за линией ворот:<br><br>- 5,0 м с уменьшением расстояния под углом до 3,0 м вблизи угловых флажков.<br><br>Ни при каких обстоятельствах рекламные щиты не должны:<br><br>- размещаться там, где они могут представлять опасность для футболистов, должностных лиц или кого бы то ни было;<br>- ставиться таким образом, иметь такую форму или изготовляться из таких материалов, которые могут представлять опасность для игроков. Например, электропитание вращающихся рекламных щитов должно быть такого напряжения, которое не будет представлять угрозы для участников матча;<br>- иметь покрытие из какого-либо материала, который отражает свет в такой степени, что может отвлекать футболистов, судей или зрителей;<br>- устанавливаться таким образом, что они могли бы воспрепятствовать эвакуации зрителей в игровую зону при эвакуации в экстренной ситуации. |
| I.38 | D | **Стадион - места для стоянки автотранспорта**<br><br>Для клубов, судей и для других должностных лиц должно быть предусмотрено следующее минимальное число мест для стоянки автотранспорта:<br><br>– места для стоянки автобусов;<br>– 10 мест для стоянки легковых автомобилей.<br><br>Места для стоянки автотранспорта желательно размещать непосредственно у входа в раздевалки, отдельно от мест стоянок для автомобилей зрителей, на территории стадиона или поблизости от него.<br><br>Игроки и судьи должны иметь возможность выйти из своего автотранспорта и попасть прямо в раздевалки, не входя в контакт со зрителями.<br><br>Если обеспечить такой прямой доступ для автомобилей или автобусов со спортсменами и должностными лицами невозможно, для обеспечения охраны необходимо присутствие распорядителей/охранников и/или сотрудников полиции.<br><br>См. также критерий I.52, которые также относятся к разделу "Стадион - места для стоянки автотранспорта". |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.39 | D | **Стадион - флагштоки**<br><br>Для проведения международных матчей стадион должен быть оснащен, по крайней мере, пятью флагштоками. В отсутствие флагштоков возможность вывесить, по крайней мере, пять флагов должна быть обеспечена другими надлежащими средствами. |
| I.40 | D | **Стадион - помещения и оборудование**<br><br>Необходимо предусмотреть следующие помещения и оборудование эквивалентного стандарта для обеих команд (минимальные требования):<br><br>- **одна** раздевалка для каждого клуба (для принимающей команды и для команды гостей);<br>- места для сидения, как минимум, на 20 человек (на 25 человек для матчей УЕФА);<br>- вешалки или запирающиеся шкафчики индивидуального пользования, как минимум, на 20 человек (на 25 человек для матчей УЕФА);<br>- 5 душевых кабин;<br>- туалеты (с унитазами);<br>- 1 писсуар;<br>- массажные столы;<br>- 1 холодильник<br>- 1 демонстрационная доска.<br><br>Раздевалка для судей<br>Раздевалка для судей должна быть отделена от раздевалок для футболистов, но находиться поблизости от них. В ней необходимо предусмотреть следующее:<br>- места для сидения на 4 человека;<br>- вешалки или запирающиеся шкафчики индивидуального пользования на 4 человека;<br>- 1 душевая кабина;<br>- 1 туалет (с унитазом);<br>- 1 стол с двумя стульями;<br>- 1 массажный стол.<br><br>Следует иметь в виду, что сегодня футбольный матч могут судить женщины в роли главного судьи и/или помощника судьи; в матче также могут участвовать команды, в составе которых представители обоих полов. На современном стадионе должны быть предусмотрены одинаковые отдельные раздевалки как для мужчин, так и для женщин. |
| I.41 | D | **Стадион - комната для проведения допинг-контроля**<br><br>Комната для проведения допинг-контроля должна отвечать приведенным ниже минимальным требованиям. В ней необходимо предусмотреть следующее:<br><br>- 1 туалет (с унитазом);<br>- 1 раковина с зеркалом;<br>- 1 душевая кабинка;<br>- места для сидения на 4 человека и вешалки; |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | - 1 холодильник<br>- 1 стол<br>- стулья.<br><br>См. также критерий I.21. |
| I.42 | D | **Стадион - указатели в зоне раздевалок**<br><br>Во всех коридорах зоны должны быть четкие и понятные указатели, позволяющие игрокам команды гостей, судьям, официальным лицам и т.д. легко найти свои соответствующие комнаты.<br><br>На двери каждой комнаты должно быть четкое обозначение, например:<br><br>- раздевалка для команды хозяев поля;<br>- раздевалка для команды гостей;<br>- судейская;<br>- комната делегата матча;<br>- комната проведения допинг-контроля;<br>- прочие обозначения. |
| I.43 | D | **Стадион - доступ в зону раздевалок для футболистов и судей**<br><br>В зону раздевалок должен вести отдельный охраняемый вход, к которому могли бы подъезжать клубные автобусы, автомашины и т.д., и через который участники футбольного матча могли бы безопасно входить на стадион и покидать его, не вступая в контакт со зрителями, представителями средств массовой информации или любыми другими посторонними лицами.<br><br>Проход через этот отдельный вход к раздевалкам должен быть достаточно широким, без узких коридоров, разворотов и углов с тем, чтобы обеспечить беспрепятственную транспортировку травмированного спортсмена на носилках, пронос вещевых мешков с экипировкой и т.д. |
| I.44 | D | **Стадион - доступ в игровую зону**<br><br>В игровую зону должен вести отдельный охраняемый вход, к которому могли бы подъезжать клубные автобусы, автомашины и т.д. и через который участники футбольного матча могли бы безопасно входить на стадион и покидать его, не вступая в контакт со зрителями, представителями средств массовой информации или любыми другими посторонними лицами. И футболисты, и должностные лица должны быть адекватным образом защищены от устных или физических угроз во время их пребывания на стадионе.<br><br>Место, откуда футболисты и судьи выходят в игровую зону, должно в идеале располагаться у средней линии, на той же стороне, где находятся ложа для почетных гостей, ложа прессы и административные помещения. Этот проход должен представлять собой защитный огнеупорный телескопический туннель, который должен выходить в игровую зону достаточно далеко, чтобы предотвратить риск нанесения травмы участникам матча различными предметами, которые могут бросать зрители. Такие телескопические туннели должны быстро вытягиваться или сжиматься, с тем чтобы их можно было легко использовать во время матча, когда кто-либо из игроков выходит на поле или покидает его, и при этом не слишком мешая зрителям.<br><br>Полы в коридорах и особенно на лестницах должны быть изготовлены из |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | такого материала, чтобы футболисты не могли поскользнуться и упасть.<br><br>Необходимо исключить возможность проникновения в эти коридоры и защитные туннели зрителей и представителей средств массовой информации.<br><br>В идеале из каждой раздевалки для футболистов и судей к футбольному полю должен вести отдельный проход. Эти проходы могли бы соединяться около выхода в игровую зону. Если на стадионе есть только один такой коридор, то он должен быть достаточно широким, чтобы его можно было разделить перегородкой, отделяющей игроков двух команд друг от друга при выходе на поле и уходе с него.<br><br>Другой вариант, более предпочтительный, заключается в том, чтобы доступ в игровую зону осуществлялся через подземный туннель, выход из которого аналогичным образом находился бы на достаточно безопасном расстоянии от зрителей. |
| I.45 | D | **Стадион - изоляция зрителей от игровой зоны**<br><br>В идеале игровую зону любого стадиона не должны окружать какие-либо защитные ограждения или заслоны. Тем не менее необходимо признать, что в некоторых местах возможны такие обстоятельства, при которых было бы неблагоразумно не принимать подобных мер против проникновения на поле зрителей. Безусловно, более цивилизованная и приятная обстановка царит там, где между зрителями и футбольным полем нет неприглядных ограждений.<br><br>Следует иметь в виду постановление ФИФА о том, что матчи финального турнира Кубка мира должны проводиться только на тех стадионах, где подобные ограждения отсутствуют. Точно такую же политику проводит и УЕФА в отношении финального турнира чемпионата Европы и финальных матчей своих ежегодных клубных соревнований.<br><br>Что касается кампании УЕФА «За стадионы без ограждений», то соответствующий циркуляр УЕФА приводится ниже в качестве Приложения I к настоящей главе. |
| I.46 | D | **Стадион - комната медосмотра для футболистов и судей**<br><br>В зоне раздевалок должна быть предусмотрена комната медосмотра для футболистов и судей, которая в определенных обстоятельствах (в экстренных случаях) также может использоваться для раненых зрителей. Такая комната должна находиться как можно ближе к раздевалкам команд и к футбольному полю и иметь беспрепятственный выход наружу. Двери и коридоры к этой комнате должны быть достаточно широкими, чтобы через них свободно проходили носилки и кресла-каталки.<br><br>В комнате медосмотра должно быть размещено, как минимум, следующее оборудование:<br>- 1 диагностический стол;<br>- 1 носилки (в дополнение к тем, которые должны находиться возле футбольного поля);<br>- 1 раковина (с горячей водой);<br>- 1 стеклянный шкаф для лекарств;<br>- 1 кислородная подушка с маской; |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | - 1 манометр для измерения кровяного давления;<br>- 1 телефон (внутренний/внешний).<br><br>В комнате медосмотра должны быть:<br>- легко моющиеся полы и стены, покрытые гигиеничными материалами;<br>- нескользкий пол;<br>- яркое освещение. |
| I.47 | D | **Стадион - комната для делегата матча**<br><br>Комната для делегата матча должна быть в идеале предусмотрена поблизости от раздевалок команд и судей.<br><br>В идеале в комнате для делегата матча должно быть размещено, как минимум, следующее оборудование:<br>- 1 стол;<br>- 1 стул;<br>- 1 запирающийся шкафчик индивидуального пользования;<br>- 1 туалет с умывальником;<br>- 1 телефон (внутренний/внешний);<br>- 1 фотокопировальный аппарат;<br>- 1 телефакс.<br><br>В комнате для делегата матча должны быть:<br>- легко моющиеся полы и стены, покрытые гигиеничными материалами;<br>- нескользкий пол;<br>- яркое освещение. |
| I.48 | D | **Стадион - ложа для почетных гостей**<br><br>Ложа для почетных гостей должна располагаться в центре трибуны; она должна быть приподнята над игровой зоной и отделена от мест расположения остальных зрителей. Она всегда должна находиться на той же трибуне, где расположены раздевалки игроков, помещения для представителей средств массовой информации, административные помещения и т.д.<br><br>В ложу для почетных гостей должен вести свой отдельный вход, отделенный от мест, где находится вход для остальных зрителей. Вход для почетных гостей должен вести непосредственно в помещение для приемов, а оттуда непосредственно в зону расположения трибун.<br><br>Следует также обеспечить для лиц из ложи для почетных гостей (делегатов, наблюдателей и так далее) прямой и безопасный проход в зону раздевалок.<br><br>В ложе для почетных гостей под навесом должны быть установлены индивидуально пронумерованные места с высококачественными откидными сиденьями, желательно с хорошей обивкой и подлокотниками. С этих мест должно быть хорошо видно всю игровую зону стадиона. Расстояние между рядами должно быть достаточно большим, чтобы можно было войти в ложу и выйти из нее, не беспокоя при этом других сидящих гостей.<br><br>Для матчей, проводимых в рамках клубных соревнований УЕФА, ложа для почетных гостей должна иметь, как минимум, 30 отдельных мест со спинками под навесом. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Непосредственно за ложей для почетных гостей должно располагаться помещение для приемов, где можно было бы предложить всем почетным гостям напитки и закуски. |
| I.49 | D | **Стадион - размещение зрителей-инвалидов**<br><br>*УЕФА рекомендует выделять, как минимум, пять мест для зрителей-инвалидов на каждую 1 000 индивидуальных мест.*<br><br>Для обеспечения соответствующих условий для зрителей-инвалидов необходимо предусмотреть следующие условия, помещения и оборудование:<br>- хороший, ничем не закрытый обзор поля;<br>- отдельный вход на стадион;<br>- прямой доступ к своим местам;<br>- наклонные въезды и съезды для кресел-каталок;<br>- туалеты;<br>- вспомогательные службы по оказанию помощи инвалидам.<br><br>Нижеследующие разъяснения также должны помочь лицензиарам в определении ими своих требований в данной области:<br><br>- зрители, прикованные к креслу-каталке, должны иметь возможность попасть на стадион и добраться до своих мест без лишних неудобств для себя и для других зрителей;<br>- зрители-инвалиды не должны размещаться на стадионе там, где их неспособность быстро перемещаться может представлять опасность для других зрителей в экстренных ситуациях;<br>- желательно, чтобы места для зрителей-инвалидов были защищены от воздействия погодных условий. Безусловно, совершенно неприемлемой является традиционная практика размещения инвалидов у беговых дорожек под открытым небом поблизости от футбольного поля;<br>- площадки с местами для зрителей, прикованных к креслу-каталке, должны располагаться таким образом, чтобы другие болельщики, вскакивая перед инвалидами со своих мест или размахивая флагами и транспарантами, не мешали им видеть происходящее на футбольном поле;<br>- рядом с каждым местом расположения кресла-каталки должно быть оборудовано место для лица, сопровождающего инвалида;<br>- оборудованные соответствующим образом туалетные комнаты для инвалидов, а также буфеты должны располагаться поблизости и быть легко доступными.<br><br>См. также критерий I.22. |
| I.50 | D | **Стадион - средства связи, наблюдения и оформления билетов**<br>На стадионе должны быть установлены те или иные электронные средства связи и информации для зрителей, такие, как относительно простое световое табло, фиксирующее в письменном виде информацию о результате матча, игроках, забивших голы, и так далее, которое можно использовать для передачи простых и коротких сообщений для зрителей, или же гораздо более сложные и дорогие гигантские видео-экраны, на которые можно выводить повторы наиболее интересных моментов матча или другие виды телевизионных развлекательных программ. Подобное устройство также может стать источником дополнительного дохода, если по |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | нему демонстрировать рекламные ролики.<br><br>Как правило, на стадионе должно быть установлено два экрана, благодаря чему зрителям, располагающимся на всех трибунах, удобно смотреть на экран под относительно прямым углом. Обычно наиболее удобные места расположения таких экранов - по одному в диагонально противоположных углах или за каждыми воротами.<br><br>Экраны можно разместить в свободном пространстве в углу между трибунами или на крыше трибуны; они также могут подвешены под крышей. Главное, что необходимо принимать во внимание:<br><br>- экраны должны под оптимальным углом видеть все зрители;<br>- их установка должна свести к минимуму уменьшение вместимости стадиона из-за потери некоторого числа мест;<br>- их следует установить в таком месте, где они не представляют никакой угрозы для зрителей и так, чтобы зрители не могли повлиять на их работу.<br><br>В связи с действующими в настоящее время правилами УЕФА о проведении клубных соревнований необходимо отметить, что по этим правилам одновременная трансляция на гигантских экранах внутри и снаружи стадиона не допускается. Одновременная трансляция и показ повторов разрешены по мониторам журналистов и по замкнутым телевизионным каналам. В принципе, показ повторов на гигантских экранах на самом стадионе может быть разрешен при условии наличия специальной лицензии, которую выдает УЕФА. При получении обоснованной заявки в этой связи, которая должна быть направлена до начала соревнований, Администрация УЕФА может выдать такую лицензию клубу-участнику соревнований.<br><br>Каждый футбольный клуб, участвующий в клубных соревнованиях УЕФА, должен располагать современной системой распространения билетов, способной фиксировать реализацию каждого билета и, следовательно, предоставить официальному делегату УЕФА информацию о точном количестве зрителей, если таковая потребуется.<br><br>Прошлый опыт показывает, что какую бы систему ни использовали, не должно быть возврата к прежним методам распространения билетов, при которых происходил непосредственный переход наличных денег из рук в руки между потенциальными зрителями и располагавшимися у турникета операторами по продаже билетов. |
| I.51 | D | **Зона стадиона - вертолетная площадка**<br><br>Там, где это уместно и возможно, неподалеку от стадиона следует предусмотреть достаточно большую открытую площадку, которую можно было бы использовать в качестве посадочной площадки для вертолетов в интересах безопасности и/или медицинского обслуживания. |
| I.52 | D | **Зона стадиона - стоянка для автотранспорта**<br><br>Автостоянка для почетных гостей должна располагаться рядом со входом в ложу для почетных гостей, отдельно от стоянок для автомобилей зрителей. На такой автостоянке должно быть достаточно мест для автомобилей и автобусов для почетных гостей. Желательно, чтобы этот автотранспорт парковался внутри стадиона. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Для представителей средств массовой информации также должна быть предусмотрена автостоянка, отдельная от автостоянки для зрителей. Она должна располагаться как можно ближе к рабочей зоне представителей средств массовой информации.<br><br>Специальная автостоянка, непосредственно примыкающая к стадиону или расположенная внутри стадиона, должна быть предусмотрена для автотранспорта полиции, пожарных машин, карет скорой помощи и других служб экстренной помощи, а также для зрителей-инвалидов. Эта автостоянка должна размещаться таким образом, чтобы обеспечивать прямой, ни чем не ограниченный подъезд к стадиону и выезд с него, полностью отделенный от маршрутов движения зрителей.<br><br>Все автостоянки для зрителей должны располагаться на территории стадиона, позволяя зрителям попадать сразу ко входу в стадион. Автостоянки должны обеспечивать сохранность автомобилей от посягательства посторонних лиц. Все автостоянки на территории стадиона должны иметь указатели-коды, соответствующие сектору на стадионе.<br><br>Крайне важно обеспечить возможность беспрепятственно и быстро добраться до автостоянок и выехать с них; кроме того, должны быть предусмотрены прямые выезды на ближайшие автострады.<br><br>Расположение автостоянок для автомобилей и автобусов должно быть таким, чтобы обеспечивать возможность болельщикам команд-соперниц пользоваться разными стоянками.<br><br>Все стоянки должны быть ярко освещены, иметь твердое покрытие, четкие указатели (включая номера секторов или буквенные обозначения) и охраняться от незаконного посягательства посторонних лиц.<br><br>Там, где на территории стадиона невозможно обеспечить достаточное количество автостоянок, дополнительные автостоянки должны быть организованы, как правило, не далее, чем в 1 500 метров от стадиона.<br><br>Крайне важно обсудить стратегию размещения автостоянок для зрителей с компетентными местными органами власти, учитывая при этом системы общественного транспорта, а также возможность предоставления многоэтажных автостоянок в непосредственной близости от стадиона.<br><br>См. также критерий I.38, который также относится к разделу "Зона стадиона - стоянка для автотранспорта". |
| I.53 | D | **Зона стадиона - подъезд к стадиону**<br><br>Для удобства зрителей к стадиону должен быть обеспечен адекватный доступ на общественном транспорте из центра города, от главного железнодорожного вокзала, с основной автобусной станции и из аэропорта.<br><br>Подъездные пути к стадиону должны иметь четкие указатели, обозначающие, к примеру, в каком месте надо свернуть со автострады, чтобы попасть к стадиону, или подъехать к стадиону с любого направления.<br><br>Рекомендуется, чтобы эти указатели периодически проверялись совместно с местным управлением безопасности дорожного движения и/или со службами безопасности. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.54 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - ложа прессы**<br><br>Ложа прессы должна располагаться в центре главной трибуны, где находятся раздевалки игроков и различные помещения для представителей средств массовой информации. Местоположение ложи прессы должно быть наилучшим, уступая лишь местоположению ложи для почетных гостей.<br><br>Из ложи прессы также должен быть обеспечен беспрепятственный доступ к другим помещениям для представителей средств массовой информации, таким, как рабочая комната для прессы и зал для проведения пресс-конференций.<br><br>Одним из основных средств помощи для представителей прессы являются мониторы, поэтому следует установить несколько мониторов. Аналогичным образом необходимо обеспечить достаточное количество источников освещения и штепсельных розеток<br><br>Должна быть предусмотрена основа для установки высококачественных линий связи по принципу "три в одном" (ISDN), обеспечивающих одновременно работу факсимильной, телефонной и компьютерной связи.<br><br>Поскольку перед матчем, в перерыве матча и после его окончания на стадионе, как правило, громко звучит музыка/развлекательные программы, то в ложе для прессы должна быть предусмотрена возможность отключения громкоговорителей. Это особенно важно в помещениях, зарезервированных для телевизионных и радиокомментаторов.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.55 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - места для телевизионных и радиокомментаторов**<br><br>Рекомендуется организовать, как минимум, по два постоянных места для телевизионных и радиокомментаторов. Они должны располагаться в центре главной трибуны, с той же самой стороны, что и основные позиции телевизионных камер, лучше всего под навесом, а не в помещении, и, разумеется, с хорошим обзором всего поля.<br><br>Места комментаторов должны быть отделены от зрителей плексигласовой перегородкой или с помощью других технических средств.<br><br>У каждого комментаторского места должна быть установлена телефонная розетка.<br><br>На каждом месте для комментаторов должна быть ровная рабочая поверхность, чтобы делать записи и тому подобное; оно должно быть освещено. Телевизионный монитор должен быть смонтирован на каждом столе под углом, чтобы не закрывать комментаторам обзора.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| I.56 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - телевизионные студии**<br><br>Если позволяет конструкция стадиона, необходимо предусмотреть, по крайней мере, одну телевизионную студию площадью около 25 квадратных метров и высотой, как минимум, четыре метра для установки телевизионной аппаратуры и освещения.<br><br>При определении местоположения телевизионной студии следует учитывать необходимость обеспечить игрокам и тренерам беспрепятственный доступ в эту студию по окончании матча.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.57 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - места расположения телевизионных камер**<br><br>Одна платформа для основной телевизионной камеры должна быть предусмотрена на главной трибуне стадиона. Она должно находиться по центру и на высоте, гарантирующей оптимальное качество изображения.<br><br>Основная камера должна располагаться ровно напротив центральной линии поля на высоте, дающей угол наклона 15-20° по горизонтали по отношению к центру поля. Основная камера должна быть установлена таким образом, чтобы она не была обращена к солнцу и находилась на одной стороне с кабинами телевизионных комментаторов.<br><br>Кроме того, на основной трибуне напротив линии штрафной площадки рекомендуется установить две малые платформы для дополнительных камер - так называемых «16-метровых камер».<br><br>На уровне футбольного поля для установки камер следует предусмотреть места напротив линии вратарской площадки; отсюда их название – «5-метровые камеры».<br><br>Вопросы технического характера настоятельно рекомендуется планировать и согласовывать с государственными и/или местными телевизионными специалистами.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.58 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - зона расположения телевизионных ретрансляционных автомобилей**<br><br>Зона расположения телевизионных ретрансляционных автомобилей (для обеспечения внестудийного телевещания) должна определяться совместно с квалифицированными телевизионными специалистами. Это – зона, где имеется достаточно места для стоянки специальных автомобилей, используемых телевизионными компаниями для внестудийного телевизионного вещания.<br><br>Зона расположения телевизионных ретрансляционных автомобилей должна находиться в надежно защищенном или легко охраняемом месте. Такая зона должна быть обеспечена источником электропитания с резервной линией.<br><br>Рекомендуется организовать охрану соответствующим образом с тем, чтобы |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | обеспечить сохранность указанных дорогостоящих телевизионных ретрансляционных автомобилей (патрулирование охранниками, постоянное телевизионное наблюдение).<br><br>Кроме того, на открытой площадке рядом с местом расположения телевизионных ретрансляционных автомобилей необходимо зарезервировать определенное место для автомобилей спутниковой связи (передвижной наземной станции спутниковой связи). Эта площадка должна иметь чистый горизонт с южной стороны. К ней также должна быть подведена линия электропитания от того же источника, что и к телевизионным ретрансляционным автомобилям.<br><br>Должен быть обеспечен кабельный канал, соединяющий ретрансляционные автомобили с телевизионными установками на самом стадионе. Кабельный канал необходим и на некоторых других участках, например, под игровым полем, с тем, чтобы кабели не мешали игрокам, должностным лицам и зрителям.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.59 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - рабочая комната для представителей прессы**<br><br>Рабочую комнату для представителей прессы следует разделить на две зоны: в первой следует разместить что-то вроде буфета, где можно легко организовать питание журналистов; вторая – собственно рабочая зона со столами и телефонами/модемами и подводкой электропитания (телефонную связь могут оплачивать сами представители средств массовой информации).<br><br>С одной стороны этой комнаты, желательно с той, которая ближе к служебной выходу из раздевалок, следует установить помост, чтобы на нем могли стоять тренеры, игроки, сотрудники по связям с общественностью и, если понадобится, переводчики. Необходимо установить «задник», который можно легко приспособить к потребностям спонсоров.<br><br>С противоположной стороны комнаты, напротив помоста, должно быть установлено возвышение для телевизионных операторов с переносными камерами, не ведущими прямую трансляцию. На этом возвышении они смогут установить свои камеры и штативы.<br><br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.60 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - помещение для проведения пресс-конференций**<br><br>Необходимо предусмотреть достаточно просторное помещение для проведения пресс-конференций, которое должно быть обустроено следующим образом:<br>- с одной стороны помещения для проведения пресс-конференций, желательно с той, которая ближе к служебной выходу из раздевалок, следует установить помост, чтобы на нем могли стоять тренеры, игроки, сотрудники по связям с общественностью и, если понадобится, переводчики. Необходимо установить «задник», который можно легко приспособить к потребностям спонсоров;<br><br>- с противоположной стороны помещения для проведения пресс- |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | конференций, напротив помоста, должно быть установлено возвышение для телевизионных операторов с переносными камерами, не ведущими прямую трансляцию. На этом возвышении они смогут установить свои камеры и штативы;<br>- в помещение для проведения пресс-конференций должен быть обеспечен беспрепятственный проход из зоны раздевалок.<br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.61 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - помещения и оборудование для фотожурналистов**<br>На уровне футбольного поля (или в другом месте с удобным доступом) следует разместить приемную для фотожурналистов, где будет проводиться их аккредитация и где они смогут получить специальные "нагрудники". Из этой приемной фотожурналисты должны иметь возможность пройти в игровую зону.<br>Также должно быть предусмотрено что-то вроде небольшого буфета (перед началом матча и во время перерыва), с тем чтобы фотожурналистам не пришлось подниматься в рабочее помещение для представителей средств массовой информации, которая, как правило, находится на одном из верхних уровней стадиона.<br>На каждом стадионе должна быть надлежащим образом оборудованная темная комната, где фотожурналисты могли бы проявлять свои фотопленки.<br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |
| I.62 | D | **Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе - промежуточная зона**<br>Промежуточная зона – это зона, расположенная между раздевалками и автобусами команд. В ней аккредитованные на матч журналисты печатных средств массовой информации, радио и телевидения могут брать интервью у футболистов по окончании матча.<br>Промежуточная зона должна быть легко доступна не только из раздевалок, но и из ложи для прессы и из рабочего помещения для представителей средств массовой информации.<br>В промежуточной зоне необходимо предусмотреть достаточно места, как минимум, для … (количество человек должен определить лицензиар) представителей средств массовой информации (включая фотожурналистов, операторов и техников). Зона должна находиться вне досягаемости зрителей.<br>Эта зона должна постоянно находится под навесом.<br>См. также критерий I.19, относящийся к разделу "Помещения для представителей средств массовой информации на стадионе". |

© UEFA 2001-2002

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

**Приложение I к Главе 7**

№.12

ФУТБОЛЬНЫМ АССОЦИАЦИЯМ - ЧЛЕНАМ УЕФА

Вниманию Президента и Генерального секретаря

| Ваш № | Ваше письмо за | Наш № | Дата |
|---|---|---|---|
| | | A/eb/cn | 13.03.1998 |

**Кампания за стадионы без ограждений**

Уважаемые господа,

На своем последнем заседании в Цюрихе, состоявшемся 2 и 3 марта 1998 года, Исполнительный комитет УЕФА принял предложение Комитета по стадионам о необходимости поощрения всех ассоциаций-членов УЕФА к принятию на добровольной основе мер, направленных на удаление со футбольных стадионов ограждений, установленных по периметру футбольного поля.

Для достижения этого идеала мы хотели бы обратить Ваше внимание на следующие вопросы:

1. ФИФА целиком и полностью поддерживает эту кампанию, и с ней будут проводиться консультации в отношении всех инициатив, планируемых УЕФА по продвижению идеи футбола без заграждений. Мы надеемся, что эти действия примут форму всемирной кампании. Первый шаг в этом направлении ФИФА уже сделала: большая часть матчей Кубка мира 1998 года во Франции будет проходить на стадионах без ограждений.

2. В отличие от требований в отношении мест для сидения, удаление ограждений не будет предписываться нормативными актами, а будет поощряться на добровольной основе. Вместе с тем, необходимо иметь в виду, что организаторы матча несут ответственность за безопасность его участников, что является вопросом первостепенного значения. Ввиду культурных и социальных различий, которые существуют в европейских странах, было бы неблагоразумно настаивать на повсеместном удалении ограждений одновременно, поэтому, предпринимая шаги в этом направлении, следует действовать осмотрительно, осторожно и, вероятно, поэтапно.

3. Проникновение на футбольное поле зрителей можно предотвратить, используя другие подходящие и эффективные меры безопасности (например, размещение на стадионе соответствующего количества сотрудников полиции и служб безопасности, ров, высокие первые ряды и т.д.). Также исключительно важно вести воспитательную работу среди зрителей, предостерегая их от незаконного проникновения на футбольное поле.

© UEFA 2001-2002

4. Всем ассоциациям-членам УЕФА предлагается принять во внимание условия в своих странах и обсудить данный вопрос с соответствующими местными и/или государственными органами власти, перед тем как направить в УЕФА отчет о текущей ситуации и будущей деятельности в этом отношении.

5. В целях продвижения идеи футбола без ограждений в будущем УЕФА будет, в принципе, проводить финалы своих крупнейших соревнований лишь в тех странах, где футбольные стадионы не имеют ограждений. Тот же принцип будет применяться и в отношении финалов клубных соревнований. Это, однако, не означает, что все стадионы в этих странах должны быть без ограждений; имеется в виду, что те стадионы, которые будут использоваться УЕФА, не должны иметь таких негативных и уродливых сооружений. ФИФА подтвердила, что аналогичные требования будут установлены и для ее турниров.

6. В начале кампании ассоциации-члены УЕФА могут приступить к ее поэтапному проведению; на начальной стадии их следует поощрять к удалению ограждений из тех секторов, где бывают, главным образом, дети, семьи, почетные гости, спонсоры и другие зрители, которые вряд ли вызовут беспорядки.

7. В дополнение к вышеуказанному пункту 5, в будущем в перечень признанных УЕФА стадионов, т.е. в состав Резерва стадионов УЕФА (четыре и пять звездочек), будут включаться лишь стадионы с футбольными полями без ограждений.

8. Ваша кампания должна широко освещаться средствами массовой информации. В этой связи интересно отметить тот факт, что на состоявшейся в Барселоне в июне 1997 года конференции директоров стадионов (ESMA – Европейская ассоциация директоров стадионов), на которой был представлен УЕФА, делегаты из многих стран со всех уголков Европы единодушно проголосовали за удаление ограждений.

9. УЕФА также проведет презентацию своей кампании для Европейского союза и Совета Европы с тем, чтобы заручиться принципиальной поддержкой со стороны правительств европейских стран. Кроме того, мы надеемся, что эта инициатива приведет к принятию законодательства в странах-членах УЕФА, по которому действия, связанные с противозаконным вторжением на футбольное поле, будут квалифицироваться как правонарушение.

Посредством данной инициативы Исполком УЕФА надеется внести свой вклад в создание благоприятной для зрителей и цивилизованной атмосферы, а также в дальнейшее повышение уровня безопасности на стадионах.

УЕФА считает, что таким образом и при условии сотрудничества со всеми ассоциациями-членами УЕФА, местными и национальными органами безопасности, а также владельцами стадионов и клубами эта кампания окажет позитивное влияние на развитие европейского и мирового футбола и что эти неприятные для зрителей, опасные и нецивилизованные сооружения исчезнут со стадионов навсегда.

Мы знаем, что в ряде стран, чьи футбольные ассоциации являются членами УЕФА, воздвигать ограждение по периметру футбольного поля не разрешено по закону. Однако если на Ваших стадионах есть подобные сооружения, мы надеемся узнать о Вашей точке зрения по данному вопросу.

© UEFA 2001-2002

Мы заранее благодарим Вас за готовность к сотрудничеству в рамках кампании за стадионы без ограждений, которая поможет сделать еще один новаторский и далеко идущий шаг в интересах будущих футбольных поколений.

С уважением

**УЕФА**

Генеральный секретарь
Герхард Айгнер

Копии для сведения направлены:

- Исполнительному комитету УЕФА;
- Комитету УЕФА по стадионам;
- членам Исполнительного комитета ФИФА от Европы;
- в штаб-квартиру ФИФА в Цюрихе.

© UEFA 2001-2002

# 8 Кадровые и административные критерии

## 8.1 Введение

Футбольный клуб сегодня - это уже не только спортивный клуб. Он находится в постоянном контакте с другими заинтересованными сторонами - членами клуба, болельщиками, средствами массовой информации, спонсорами, поставщиками, коммерческими партнерами, муниципальными учреждениями, а в ряде случаев уже и с акционерами. Все они всё активнее участвуют в деятельности клуба, будучи заинтересованными в его развитии и результатах.

Следовательно, клубам необходима профессиональная помощь со стороны специалистов широкого круга отраслей и видов хозяйственной деятельности (например, в сфере маркетинга, финансов, индустрии развлечений, по средствам массовой информации и т.д.). Эти специалисты могут поделиться своими знаниями и опытом с сегодняшними футбольными клубами, чтобы еще лучше удовлетворять потребности и нужды тех участников футбольной индустрии и заинтересованных сторон, которых следует рассматривать как клиентов. Состязательная атмосфера, в которой функционируют клубы-участники спортивных соревнований, сегодня все больше и больше перерастает в экономическую конкуренцию. Футбольным клубам приходится заботиться о повышении своей долгосрочной рентабельности. Им приходится искать различные источники доходов в дополнение к уже существующим (продажа прав на телевизионные трансляции, выручка от продажи билетов, спонсоры), чтобы в большей степени быть независимыми от прибыли, которую приносят спортивные достижения, и иметь больше возможностей функционировать как преуспевающий в финансовом плане хозяйственный субъект.

В этой связи вашему футбольному клубу потребуется консультативная помощь других специалистов-профессионалов - опытных, образованных рационализаторов, в лице которых ваш клуб может приобрести дополнительную квалификацию и ноу-хау и которые помогут вам удовлетворить дополнительные потребности и нужды сегодняшнего футбола.

УЕФА намерен поддерживать Вас в этих начинаниях. Мы убеждены, что выполнение перечисленных ниже требований станет первым правильным шагом на пути к лучшему, более профессиональному будущему вашего клуба.

Само собой разумеется, УЕФА не хочет, чтобы все европейские футбольные клубы были на одно лицо. Мы считаем, что ваш клуб, как и всякий другой футбольный клуб, должен найти собственную стратегию, которая согласовывалась бы с его потенциалом, потребностями и рыночными возможностями; и делать все возможное для того, чтобы, действуя шаг за шагом, достичь своих целей благодаря своему руководству, своим сотрудникам и главной команде клуба.

© UEFA 2001-2002

## 8.2 Цели

Приведенный ниже перечень требований призван гарантировать следующее:

- что руководство вашим футбольным клубом осуществляется в соответствии с вашими потребностями и потребностями ваших клиентов на высоком профессиональном уровне;
- что в вашем футбольном клубе смогут работать хорошо образованные, высококвалифицированные и опытные специалисты с определенным уровнем практических знаний и опыта;
- что футболистов вашей первой и других команд тренируют высококвалифицированные тренеры и обслуживает медицинский персонал соответствующего уровня, что также будет способствовать новым спортивным достижениям.

### 8.2.1 Профессионализация

Для того, чтобы быть профессиональным футбольным клубом на всех уровнях и во всех сферах, вашему клубу не обязательно в будущем принимать на работу только штатных специалистов, занятых полный рабочий день. Намерения УЕФА в этом отношении очевидны: необходимо сосредоточить внимание на профессионализации в тех сферах, которые действительно важны для будущего вашего клуба, и в той мере, в какой клуб может или должен себе это позволить в финансовом отношении.

### 8.2.2 Программа подготовки тренеров

Для достижения последней из указанных выше целей вашему клубу потребуется поддержка вашей национальной ассоциации при разработке программы подготовки тренерского состава (если такая программа пока отсутствует). Для повышения мастерства футболистов как главной команды клуба, так и его молодежных команд во всех аспектах (техническом, тактическом аспекте и в плане физической подготовки) нужны хорошо подготовленные и высококвалифицированные тренеры. Каждый молодой футболист, мечтающий стать профессиональным футболистом, с самого раннего возраста имеет право работать под руководством тренера самой высокой квалификации. Большинство футбольных навыков легче развивать в возрасте от 10 до 14 лет.

© UEFA 2001-2002

Именно поэтому футболистам данной возрастной категории нужны высококвалифицированные тренеры-специалисты. Более того, требования к тренерскому составу сегодня значительно изменились, а состав команд все чаще включает в себя представителей самых различных культур. Следовательно, необходим практический опыт в других областях (например, в сфере психологической подготовки, в области общения с журналистами, социальных навыков, знания языков и так далее). Все это должно достигаться посредством специальной подготовки тренерского состава, организуемой национальной футбольной ассоциацией; при этом тренерам будет выдаваться соответствующая лицензия. Это не только желательно, это - обязательное условие для каждого футбольного клуба.

### 8.2.3 Безопасность и правопорядок

В дополнение к установленным требованиям по обеспечению безопасности на стадионах каждому футбольному клубу требуется дополнительная административная поддержка со стороны специалистов в области обеспечения безопасности и правопорядка, что позволит обеспечить безопасность при проведении всех футбольных матчей.

## 8.3 Преимущества для клубов

Наличие профессионального персонала в футбольном клубе позволяет изыскать дополнительные возможности по улучшению его спортивных и хозяйственных перспектив. Наличие высококвалифицированных тренеров способствует повышению качества учебно-тренировочного процесса в футбольных командах.

© UEFA 2001-2002

## 8.4 Критерии

### 8.4.1 Критерии разряда “A” и “B”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| P.01 | A | **Управление - Генеральный менеджер**<br><br>Компетентный орган каждого подателя заявки на получение лицензии (Правление клуба и т.д.) должен назначить Генерального менеджера, отвечающего за ведение повседневных дел в клубе.<br><br>Права и обязанности Генерального менеджера определяются его должностной инструкцией, которая включает в себя положения о том, какой тип подписи необходим для того, чтобы представлять подателя заявки на получение лицензии.<br><br>*Согласно рекомендациям УЕФА роль Генерального менеджера заключается в том, чтобы обеспечить выполнение персоналом подателя заявки на получение лицензии своих обязанностей в соответствии с руководящими принципами и стратегией подателя заявки, разработанной его контрольным органом. Права и обязанности всех других органов подателя заявки (его Правления, Президента и т.д.) четко регламентируются (право принятия решений, разграничение полномочий, механизм контроля и/или надзора и т.д.).* |
| P.02 | A | **Управление - Секретариат клуба**<br><br>В каждом клубе, подавшем заявку на получение лицензии, должен быть секретариат, обеспечивающий административную поддержку Генерального менеджера, других органов клуба, футболистов и всех других работников клуба. Секретариат клуба должен быть оснащен необходимой технической инфраструктурой для информационного обмена с лицензиаром.<br><br>Лицензиар определяет перечень необходимой технической инфраструктуры (телефонная, факсимильная связь, электронная почта и т.д.). |
| P.03 | A | **Футбольный персонал – Руководитель программы развития молодежного футбола**<br><br>Каждый податель заявки на получение лицензии должен назначить руководителя программы развития молодежного футбола и в письменном виде определить круг его/ее прав и обязанностей. |
| P.04 | B | **Управление - Сотрудник по финансовым вопросам**<br><br>Каждый податель заявки на получение лицензии назначает лицо, отвечающее за финансовые аспекты деятельности клуба (ведение бухгалтерский записей, подготовку документов с связи с необходимостью соблюдения финансовых критериев и т.д.).<br><br>Податель заявки на получение лицензии в письменном виде определяет круг прав и обязанностей данного лица, имеющего соответствующую квалификацию и практические навыки в финансовой области (сертификат или практический опыт работы и т.д.). Такое лицо может: |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Альтернатива 1: работать в штате административных органов клуба;<br>Альтернатива 2: быть привлеченным работником/партнером/ /компанией, уполномоченным(-ой) клубом выполнять определенные функции посредством заключения с ним письменного договора.<br>*Согласно рекомендациям УЕФА сотрудник по финансовым вопросам должен быть высококвалифицированным специалистом (например, дипломированным общественным бухгалтером или квалифицированным аудитором согласно требованиям национальных бухгалтерских или аудиторских органов, признанных государством) или должен иметь многолетний стаж работы в вышеуказанных областях ("свидетельство о признании компетентности").* |
| **P.05** | **B** | **Футбольный персонал - Главный тренер**<br>Каждый податель заявки на получение лицензии должен назначить главного тренера и в письменном виде определить круг его/ее прав и обязанностей.<br>Главный тренер должен обладать:<br>Альтернатива 1: "Профессиональным дипломом УЕФА";<br>Альтернатива 2: высшим национальным тренерским дипломом/сертификатом национальной ассоциации территории, на которой находится податель заявки на получение лицензии;<br>Альтернатива 3: "свидетельством о признании компетентности", выдаваемом национальной ассоциацией в случае, если он/она уже имеет, как минимум, пятилетний практический опыт работы на посту главного тренера в профессиональном футболе и в одной из ассоциаций-членов УЕФА;<br>См. также критерий P.11.<br>*УЕФА рекомендует ограничить срок действия "свидетельства о признании компетентности" определенным периодом времени с тем, чтобы обязать каждого главного тренера проходить программу подготовки тренерского персонала согласно требованиям национальной ассоциации. Главный тренер несет ответственность за подбор футболистов, тактику и подготовку первой команды клуба.* |
| **P.06** | **B** | **Специалисты - Сотрудник по вопросам безопасности**<br>Каждый податель заявки на получение лицензии должен назначить сотрудника по вопросам безопасности и в письменном виде определить круг его/ее прав и обязанностей. Такое лицо может:<br>Альтернатива 1: работать в штате административных органов клуба;<br>Альтернатива 2: быть работником/компанией, не входящей в административные органы клуба, уполномоченным (уполномоченной) клубом выполнять определенные функции посредством заключения письменного договора. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | См. также критерий P.13.<br><br>*Согласно рекомендациям УЕФА сотрудник по вопросам безопасности должен быть задействован, по крайней мере, на всех домашних матчах клуба и обладать богатым опытом работы в таких областях, как контроль за поведением толпы, меры обеспечения безопасности при проведении футбольных соревнований, поддержание общественного правопорядка, распространение и проверка билетов, организация футбольных матчей и т.д. Лицензиар организует обучение сотрудников по вопросам безопасности и проводит регулярные совещания с их участием.* |
| **P.07** | **B** | **Футбольный персонал - Медицинский персонал**<br><br>Податель заявки на получение лицензии пользуется услугами группы высококвалифицированных специалистов-медиков (в такую группу входят, по крайней мере, один врач и один физиотерапевт).<br><br>Врач должен иметь диплом и сертификат соответствующего национального органа здравоохранения.<br><br>У физиотерапевта также должен быть диплом и сертификат соответствующего национального органа здравоохранения. В случае, если подобной профессии в стране не существует или если она не признана национальным органом здравоохранения, в этом случае национальная футбольная ассоциация должна составить перечень требований по согласованию с национальными органами здравоохранения.<br><br>Члены вышеуказанного медицинского персонала должны:<br><br>Альтернатива 1: быть штатными работниками клуба, подавшего заявку на получение лицензии;<br><br>Альтернатива 2: быть уполномочены подателем заявки путем заключения письменного договора выполнять определенные обязанности в соответствии с надлежащей квалификацией и практическим опытом. |

© UEFA 2001-2002

### 8.4.2 Критерии разряда “C”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| P.08 | C | **Футбольный персонал - Тренеры молодежных команд**<br><br>По крайней мере, один тренер на каждую возрастную категорию, участвующий в разработанной подателем заявки программе развития молодежного футбола (см. критерий S.01), должен обладать дипломом/лицензией, признанной национальной ассоциацией, или эквивалентной лицензией, соответствующей лицензии УЕФА уровня “B”.<br><br>Национальная ассоциация определяет уровень диплома/лицензии, который требуется для работы с командой одной из различных молодежных категорий (например, с командой, составленной из футболистов до 19 лет; с командой, составленной из футболистов до 17 лет и т.д.).<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к подателю заявки на получение лицензии следующие санкции:<br>a) взять с подателя заявки обязательство в определенный срок направить не обладающего достаточной квалификацией тренера на переподготовку в рамках программы подготовки тренерского персонала, организованной национальной ассоциацией;<br>b) предупреждение;<br>c) штраф. |
| P.09 | C | **Специалисты – Сотрудник по связям со средствами массовой информации**<br><br>Каждый податель заявки на получение лицензии должен назначить сотрудника по связям со средствами массовой информации и в письменном виде определить круг его/ее прав и обязанностей.<br><br>Этот сотрудник должен присутствовать на всех домашних матчах своего клуба, работая с представителями средств массовой информации.<br><br>Национальная ассоциация определяет, должен ли сотрудник по связям со средствами массовой информации быть принят на работу подателем заявки на получение лицензии в качестве штатного сотрудника (на полный или неполный рабочий день), или же он может быть привлечен к работе в качестве "волонтера".<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к клубу следующие санкции:<br>a) взять с подателя заявки на получение лицензии обязательство в определенный срок направить не обладающего достаточной квалификацией сотрудника по связям со средствами массовой информации на переподготовку в рамках "программы подготовки сотрудников по связям со средствами массовой информации", организованной национальной ассоциацией;<br>b) предупреждение;<br>c) штраф.<br><br>См. также критерий P.12. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| P.10 | C | **Распорядители**<br><br>Каждый податель заявки на получение лицензии обязан назначить достаточное число распорядителей или охранников.<br><br>Местные органы власти совместно с сотрудником клуба по вопросам безопасности определяют число распорядителей и необходимый уровень их квалификации.<br><br>В случае несоблюдения данного критерия лицензиар может применить к подателю заявки следующие санкции:<br>a) взять с подателя заявки обязательство в определенный срок санкционировать необходимое количество распорядителей;<br>b) предупреждение;<br>c) штраф.<br><br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям установить для всех заинтересованных подателей заявки на получение лицензии необходимое минимальное количество распорядителей, а также определить необходимый минимальный уровень их квалификации. Сотрудник по вопросам безопасности вручает распорядителям памятку с указанием всех аспектов их профессиональных обязанностей, а также с полезной информацией по стадиону (схема стадиона, план эвакуации, номера телефонов и т.д.).* |

© UEFA 2001-2002

### 8.4.3 Критерии разряда “D”

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| P.11 | D | **Футбольный персонал - Главный тренер**<br><br>Начиная с сезона **2010/11 годов,** все футбольные тренеры, желающие тренировать клубы высшего дивизиона любой ассоциации, входящей в УЕФА, должны иметь “профессиональный диплом УЕФА” или эквивалентную национальную лицензию.<br><br>См. также критерий P.05.<br><br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям разработать соответствующую программу подготовки тренеров. УЕФА готов оказывать помощь и поддерживать в этом отношении все национальные ассоциации.* |
| P.12 | D | **Специалисты – Сотрудник по связям со средствами массовой информации**<br><br>Сотрудник по связям со средствами массовой информации должен иметь, как минимум, один год стажа профессиональной работы, связанной со средствами массовой информации.<br><br>Задачи сотрудника по связям со средствами массовой информации могут быть следующими (в качестве примера):<br><br>- распространение информации об обеих командах-участницах футбольного матча до его начала, во время матча и после его окончания (составы команд, результаты, фамилии футболистов, забивших голы, и т.д.);<br><br>- организация интервью с футболистами и тренерами после окончания матча;<br><br>- организация регулярных пресс-конференций до начала и во время сезона;<br><br>- организация синхронного перевода на пресс-конференциях в связи с проведением международных матчей;<br><br>- регулярное предоставление местным средствам массовой информации пресс-релизов с информацией о клубе.<br><br>См. также критерий P.09.<br><br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям проводить в течение сезона регулярные совещания с участием сотрудников по связям со средствами массовой информации с целью:*<br>– *обмена опытом;*<br>– *повышения стандартов качества;*<br>– *обучения сотрудников по связям со средствами массовой информации и т.д.* |
| P.13 | D | **Специалисты - Сотрудник по вопросам безопасности**<br><br>Задачи сотрудника по вопросам безопасности могут быть следующими (в качестве примера): |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | - разработка основных принципов обеспечения безопасности;<br>- поддержание тесного контакта с болельщиками клуба, знакомство с их нормами поведения и предпочтениями;<br>- сотрудничество с местными правоохранительными органами и другими организациями, занимающимися вопросами обеспечения безопасности и поддержания правопорядка;<br>- составление списков всех известных нарушителей общественного порядка, если это согласуется с требованиями национального законодательства (в противном случаем этот пункт следует исключить);<br>- поддержание контактов со своими коллегами из других клубов, транспортных компаний, клубов болельщиков, правоохранительных органов и т.д. в связи с организацией и проведением футбольных матчей как на своем, так и на чужом поле;<br>- ответственность за составление плана эвакуации и разработку стратегии своего клуба в области обеспечения безопасности и правопорядка в сотрудничестве с местными органами власти;<br>- ответственность за организацию срочной медицинской помощи и контакты с больничными учреждениями, включая регулярное тестирование планов действий на случай чрезвычайных обстоятельств независимыми экспертами с составлением соответствующей отчетности;<br>- разработка Планов действий в кризисной обстановке;<br>- регулярное тестирование и анализ всех стандартов в области обеспечения безопасности;<br>- ответственность за назначение и подготовку распорядителей (охранников).<br>См. также критерий P.06.<br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям проводить в течение сезона регулярные совещания с участием сотрудников по вопросам безопасности с целью:*<br>- *обмена опытом;*<br>- *повышения стандартов качества;*<br>- *обучения сотрудников по вопросам безопасности и т.д.* |
| **P.14** | **D** | **Распорядители**<br>Распорядители (мужчины и женщины) должны, в частности, выполнять следующие основные обязанности:<br>- проводить проверку стадиона перед матчем на предмет соблюдения норм безопасности от имени сотрудника по вопросам безопасности;<br>- информировать сотрудника по вопросам безопасности о наличии любых очевидных видимых дефектов или условий, которые могут повлиять на безопасность стадиона;<br>- контролировать и направлять зрителей, идущих на матч и выходящих со стадиона после его окончания, для предотвращения большого скопления людей;<br>- обслуживать входы, выходы, буфеты, прилегающие помещения, |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | внешние границы и другие зоны стадиона, по мере необходимости, для обеспечения контроля за входом и выходом зрителей;<br>- распознавать и должным образом реагировать на состояние людского потока, включая давку и чрезмерный наплыв зрителей, с тем чтобы обеспечить безопасное рассеивание зрителей и не допустить их чрезмерного скопления;<br>- помогать, по мере необходимости, службам экстренной помощи;<br>- оказывать первую медицинскую помощь до прибытия квалифицированного медицинского персонала;<br>- принимать меры по расследованию происшествий или выяснению чрезвычайных обстоятельств, объявлять тревогу и незамедлительно предпринимать надлежащие действия по указанию сотрудника по вопросам безопасности;<br>- выполнять другие особые обязанности в чрезвычайных ситуациях либо по указанию специалиста по вопросам безопасности или представителей соответствующих служб экстренной помощи.<br>*УЕФА рекомендует национальным ассоциациям проверять в рамках системы лицензирования футбольных клубов наличие подобной концепции обеспечения безопасности и степень выполнения поставленных перед нею основных задач в соответствии с требованиями национального законодательства.* |
| **P.15** | **D** | **Сектор информационных технологий**<br>Предполагается, что управление любым клубом, подавшим заявку на получение лицензии, будет отличаться высоким уровнем профессионализма и отвечать всем современным требованиям. В этой связи в клубе-подателе заявки на получение лицензии необходим специалист, который отвечал бы за развитие и функционирование сектора информационных технологий подателя заявки, включая Интернет и Web-сайт подателя заявки. |

ФОТО : EMPICS

© UEFA 2001-2002

# 9 Правовые критерии

## 9.1 Введение

Настоящая глава определяет минимальные правовые критерии УЕФА для футбольных клубов.

В отношении всех правовых критериев применимо национальное законодательство. В случае, если данные правовые критерии уже включены в устав национальной ассоциации, применяется устав.

## 9.2 Критерии

### 9.2.1 Критерии разряда "A" и "B"

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| L.01 | A | **Документы и подтверждения, которые обязан представить лицензиат**<br>Податель заявки на получение лицензии обязан в установленные сроки подать лицензиару следующие документы (их оригиналы или заверенные копии) и письменные подтверждения, имеющие юридическую силу:<br>- копию действующего устава подателя заявки на получение лицензии;<br>- подтверждение того, что податель заявки на получение лицензии берет на себя обязательства по соблюдению положений и условий системы лицензирования футбольных клубов;<br>- подтверждение того, что все поданные лицензиару документы являются полными и достоверными;<br>- подтверждение того, что податель заявки на получение лицензии полностью уполномочивает компетентный лицензирующий орган производить проверку поданных документов и собирать любые сведения, относящиеся к выдаче лицензии, в соответствии с требованиями национального законодательства.<br>Вышеуказанные подтверждения должны быть оформлены как имеющие юридическую силу официальными лицами, уполномоченными подписывать документы, не ранее чем за три месяца до даты их подачи лицензиару. |
| L.02 | A | **Членство в национальной ассоциации и его условия**<br>Податель заявки на получение лицензии должен быть правомочным членом национальной ассоциации и соблюдать условия членства в национальной ассоциации, определенные уставом и нормативными положениями национальной ассоциации. |
| L.03 | B | **Участие в соревнованиях**<br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить, что он будет выступать в соревнованиях, признанных и утвержденных национальной ассоциацией (чемпионате страны, розыгрыше кубка страны и т.д.). Данное подтверждение должно быть сделано одним из двух способов: |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Альтернатива 1: путем внесения соответствующего положения в устав;<br>Альтернатива 2: путем имеющего юридическую силу письменного заявления. |
| L.04 | B | **Выписка из реестра**<br>Податель заявки на получение лицензии обязан предоставить лицензиару следующие сведения:<br>– название;<br>– местоположение штаб-квартиры;<br>– юридическая форма;<br>– список лиц, уполномоченных подписывать документы (фамилия, имя, домашний адрес) и тип необходимой подписи (индивидуальная, коллективная и т.д.).<br>Такие сведения могут принять форму:<br>Альтернатива 1: выписки из государственного реестра (например, торгового реестра), содержащей вышеуказанные сведения о подателе заявки на получение лицензии;<br>Альтернатива 2: выписки из клубного реестра национальной ассоциации, содержащей вышеуказанные сведения о подателе заявки на получение лицензии.<br>Лицензиар должен определить, какую именно выписку должен представить податель заявки, принимая во внимание требования национального законодательства и назначение системы лицензирования футбольных клубов. Лицензиару предоставляется оригинал соответствующей выписки. |

### 9.2.2 Критерии разряда “C” - отсутствуют

### 9.2.3 Критерии разряда “D” - отсутствуют

© UEFA 2001-2002

# 10. Финансовые критерии

## 10.1 Введение

Существующие финансовые критерии в рамках системы лицензирования были разработаны с учетом разнообразных регламентационных систем, используемых ассоциациями-членами УЕФА. УЕФА хорошо понимает, что введение системы финансового лицензирования поставит перед многими ассоциациями серьезные задачи, тогда как для тех, кто уже сегодня использует систему финансового лицензирования, изменения будут менее значительными.

В целях облегчения процесса введения системы финансового лицензирования для ассоциаций-членов УЕФА и для соискателей лицензий по всей Европе было отменено требование о применении единых стандартов бухгалтерского учета для всех членов УЕФА и принят порядок, основанный на использовании национальных принципов бухгалтерского учета.

«Финансовая лицензионная документация», которую должны будут подготовить податели заявки на получение лицензии, повысит общий уровень бухгалтерского учета и приведет к укреплению финансовой стабильности в футбольной индустрии в целом. Собранная информация будет использоваться при подготовке отчетности по итогам сравнительного анализа.

## 10.2 Цели

В последнем десятилетии наблюдалась тенденция ускоренного развития футбольной индустрии за счет достижений технического прогресса. В настоящее время средства массовой информации и, в частности, телевидение вошли в каждый дом и сделали этот увлекательный вид спорта доступным для каждой семьи в любой стране мира. Рост популярности футбола повысил коммерческий потенциал отрасли, что нашло свое отражение в новых условиях заключения сделок по правам на телетрансляцию (на национальном и международном уровне), улучшении инфраструктуры стадионов и в новых хозяйственных связях между футбольными клубами и "нефутбольными" отраслями: клубы стремятся к глобальному признанию своих брэндов, в то время как их коммерческие партнеры тратят значительные средства на те же цели.

Соревнования между клубами сейчас проходят как на футбольном поле, так и вне его.

На футбольном поле процесс глобализации игры идет очень быстро и характеризуется участием в национальных чемпионатах футболистов со всего мира и регулярными выступлениями клубов в международных соревнованиях. Вне футбольного поля клубы ведут борьбу на мировом рынке за лучших футболистов, за большую долю коммерции и зрительской аудитории.

© UEFA 2001-2002

При таком сценарии возможности для получения большей прибыли становятся особенно привлекательными, однако при этом увеличиваются и финансовые риски, которые особенно возрастают в силу неопределенности в отношении будущего изменения потоков доходов. Потоки доходов в значительной мере зависят от популярности футбола, от спортивных результатов клуба, а также от будущей экономической ситуации. Клубам приходится сталкиваться с серьезными финансовыми задачами, которые в основном решаются благодаря их возможностям управлять нестабильными денежными потоками и жестко регламентируемыми расходами (в частности, заработная плата игроков зависит от срока контракта и не подлежит изменению в краткосрочном порядке).

В последние годы предоставление футбольным клубам эффективных финансовых инструментов для повышения качества их финансового управления стало насущной необходимостью.

Таким образом, финансовые требования, изложенные в данном разделе, в основном, направлены на:

- расширение экономических и финансовых возможностей клубов, повышение их прозрачности и престижа, проведение исключительно важных мероприятий по защите прав кредиторов,
- укрепление принципа непрерывности международных соревнований в течение одного сезона,
- контроль за соблюдением финансовых аспектов принципа "фэйр плэй" при проведении клубных соревнований УЕФА.

## 10.3 Преимущества для клубов

УЕФА полагает, что четкое определение финансовых критериев обеспечивает ощутимые преимущества, наиболее очевидными примерами которых является уверенность в честности футбольной индустрии и залог непрерывности международных соревнований. Эта система обеспечит большую финансовую стабильность и надежность футбольного бизнеса в целом, формируя более привлекательный рынок для инвесторов и спонсоров. Такой дополнительный доход позволит клубам финансировать новые инвестиции, которые в конечном итоге послужат на благо клубов, игроков, болельщиков и общества в целом.

Футбольные клубы получат содействие со стороны национальной ассоциации в форме "ноу-хау" и обучения применению всех финансовых критериев. В этом отношении национальной ассоциации будет оказана помощь со стороны УЕФА. Это должно позволить клубам улучшить систему управления затратами путем увеличения своей рентабельности, что является ключевым индикатором возможностей клубов инвестировать свои средства. Это также улучшит процесс принятия решений по вопросам инвестиций и управления и придаст большую эффективность рынку.

Наконец, необходимость соблюдения единых финансовых стандартов обеспечит одинаковый финансовый режим для всех членов УЕФА, несмотря

© UEFA 2001-2002

на огромное разнообразие юридической и бухгалтерской практики. Единообразие стандартов означает наличие сопоставимых показателей, которые позволят клубам проводить сравнительный анализ (сопоставление заработной платы, коммерческих сделок и т.д.). В этом отношении финансовая информация, предоставляемая футбольными клубами, будет возвращаться к ним в виде данных и отчетов, которые позволят им делиться опытом и информацией на всех уровнях. Они должны положить начало формированию стандартов сравнительного анализа для крупных и небольших клубов в вопросах, связанных с финансами.

© UEFA 2001-2002

## 10.4 Финансовая концепция

В силу большого разнообразия юридических форм подателей заявок на получение лицензии УЕФА определены следующие основополагающие принципы:

**Независимо от своей юридической структуры податель заявки на получение лицензии должен подготавливать годовую финансовую отчетность в соответствии с местным законодательством, регулирующим деятельность акционерных компаний, или стандартами более высокого порядка, если это требуется юридически (например, для публичных компаний с ограниченной ответственностью). Данная финансовая отчетность подлежит аудиту в соответствии с национальными стандартами аудита.**

**На основании данной финансовой отчетности, подтвержденной аудитом, податель заявки на получение лицензии должен подготовить "Финансовую лицензионную документацию" (ФЛД) для системы лицензирования футбольных клубов в соответствии с инструкциями, изложенными в настоящем руководстве по лицензированию в отношении финансовой информации, имеющей футбольную специфику. Финансовая лицензионная документация подлежит анализу, который выполняет «инспектор» (далее «инспектор» означает бухгалтер в соответствии с пунктом 10.10.1.1).**

ФЛД будет служить базовой финансовой информацией для выполнения лицензиаром оценки финансовых возможностей заявителя. Она также позволит лицензиару осуществлять контроль и наблюдение за деятельностью своих членов в течение всего футбольного сезона. На основе полученной информации и соответствующих инструментов контроля национальные футбольные ассоциации смогут оказывать содействие и поддержку участникам соревнований, а также помогать в разрешении критических ситуаций на ранней стадии. Для выполнения этой важной задачи национальная футбольная ассоциация предоставит клубам лучшее "ноу-хау" и обеспечит соответствующее обучение их сотрудников. УЕФА, в свою очередь, окажет содействие национальным ассоциациям в этом вопросе.

Предлагаемое решение основано на том положении, что во всех ассоциациях – членах УЕФА используются национальные стандарты бухгалтерского учета, применимые к акционерным компаниям, которые содержат такие принципы, как:

***непрерывности деятельности:*** *финансовая отчетность подготовлена на предположении о непрерывности деятельности компании и, что компания продолжит деятельность в ближайшем будущем;*
***начисления в бухгалтерском учете:*** *операции и события учитываются на момент свершения (а не на момент получения или оплаты денежных средств) и заносятся в книги бухгалтерского учета и отражаются в финансовой отчетности за период к которому они относятся;*

© UEFA 2001-2002

***постоянства:*** *представление и классификация информации в финансовой отчетности должна оставаться постоянной из одного отчетного периода в другой;*
***свертывания:*** *активы и пассивы должны быть представленны в развернутом виде;*
***уместность:*** *финансовая отчетность содержит информацию, необходимую пользователям для принятия решений;*
***надежности:*** *финансовая отчетность достоверно отражает результат деятельности и положение компании, отражает сущность событий и операций, а не только юридическую форму, а также является нейтральной (свободной от влияния) и полной во всех существенных аспектах.*

Данные национальные стандарты могут свободно применяться всеми подателями заявки на получение лицензии и не требуют дополнительного содействия со стороны национальной ассоциации или УЕФА.

В тех случаях, когда национальное законодательство не требует применения стандартов бухгалтерского учета, предусматривающих вышеупомянутые принципы, национальная ассоциация при содействии УЕФА должна включить их в руководство по лицензированию для клубов. Если национальное законодательство предусматривает несколько форм акционерных компаний или возможность применения различных норм и правил, лицензиар совместно с УЕФА определяет, какие из данных стандартов должны применяться для целей выполнения процедур лицензирования.

Предлагаемая концепция может быть изложена в виде следующей диаграммы:

© UEFA 2001-2002

Диаграмма I: Обзор концепции

Данная концепция обеспечит равные условия для подателей заявки на получение лицензии независимо от их юридической структуры. После ее внедрения лицензиару гарантируется сопоставимость на общенациональном уровне характерных для футбола показателей бухгалтерского учета для целей выполнения процедур лицензирования, а при введении в действие всех финансовых критериев - в отношении других потенциальных финансовых рисков, связанных с участием в соревнованиях.

Для подателей заявки на получение лицензии, которые уже подготовили свою финансовую отчетность в соответствии с национальными принципами, применимыми к акционерным компаниям, дополнительная работа, связанная с данной процедурой лицензирования, будет ограничена составлением специально разработанной для футбола Финансовой лицензионной документации (ФЛД). Для тех соискателей лицензии, которые в прошлом не были обязаны предоставлять финансовую отчетность согласно нормам национального законодательства, первый опыт подготовки необходимой для получения лицензии документации будет связан с дополнительными сложностями.

© UEFA 2001-2002

## 10.5 Внедрение финансовых критериев

УЕФА хорошо понимает, что для многих стран и подателей заявок на получение лицензии внедрение финансовых критериев будет сложной задачей. Следовательно, для того, чтобы обеспечить адаптацию всех участников к новой организации и новым процедурам, процесс внедрения финансовых критериев был разделен на три стадии. Таким образом, все соискатели лицензий будут иметь возможность в ходе первой стадии пользоваться помощью местных экспертов без использования международного "ноу-хау" при подготовке к переходу на новую процедуру. На стадиях II и III будут внедрены дополнительные специфические футбольные финансовые критерии. УЕФА, со своей стороны, готов предоставить "ноу-хау" и все необходимое техническое содействие.

**Поставленная УЕФА задача будет выполнена только после внедрения всего комплекса критериев**, предусмотренных для стадии I, стадии II и стадии III. Лицензиар получит информацию, необходимую для того, чтобы достичь целей, определенных в разделе 10.2 (см. также раздел 1.1.2), только при выполнении всего комплекса финансовых критериев.

### 10.5.1 Стадия внедрения I: начиная с сезона 2004/2005 гг.

С целью обеспечения для всех соискателей лицензии возможности подготовиться к сезону 2004/2005 гг., потребуется выполнение только следующих финансовых критериев.

- Податель заявки на получение лицензии должен подготовить годовую финансовую отчетность согласно национальному законодательству, применимому к акционерным компаниям, которая подлежит аудиту в соответствии с национальными стандартами аудита. (F.1 .01).
- Если дата закрытия отчетности по национальному законодательству подателя заявки на лицензию наступает более чем за 120 дней до срока подачи документации, заявители должны подавать дополнительную финансовую отчетность за промежуточный период, которая не требует аудита или проверки (F.1.02). Данный критерий направлен на то, чтобы обеспечить принятие решения лицензиаром на основании фактического финансового положения соискателя лицензии.
- От соискателя лицензии потребуется подтвердить отсутствие просроченной кредиторской задолженности по трансферам перед другими подателями заявок на получение лицензии, игроками или иными третьими сторонами, уполномоченными компетентными органами по футболу (ФИФА, УЕФА, ФА и т.д.) за любой период (F.1.03). Данный критерий вводится с целью оказания помощи футбольным клубам в получении оплаты по трансферам в соответствии с согласованными сроками и во избежание возникновения дефицита ликвидности у клуба-продавца.
- На первой стадии от соискателя лицензии дополнительно потребуется подтвердить отсутствие кредиторской задолженности по зарплате перед

© UEFA 2001-2002

своими сотрудниками (игроками, тренерами, административными служащими и т.д.) за любой период. Данный критерий также включает любую кредиторскую задолженность по социальным отчислениям и налогам с фонда заработной платы перед социальными фондами и налоговыми органами (F.1.04). Данный критерий вводится с целью обеспечения своевременной оплаты клубами задолженности по зарплате и социальному страхованию.

Финансовые критерии, которые должны будут удовлетворяться начиная с сезона 2004/2005 гг., приводятся на следующей диаграмме:

Диаграмма II: Финансовые критерии, подлежащие выполнению начиная с сезона 2004/2005 гг.

© UEFA 2001-2002

Национальная ассоциация может предоставить содействие своим членам независимо от УЕФА, так как в ходе первой стадии требуется применение национальных стандартов бухгалтерского учета, к которым национальная ассоциация имеет свободный доступ. Так как финансовые критерии, которые вводятся на данной стадии, основываются на национальном законодательстве, применимом к акционерным компаниям, от большинства членов не потребуется выполнения дополнительных работ и затрат. Для заявителей, которые будут применять такой стандарт впервые, в концепции предусмотрено максимальное облегчение данной задачи благодаря требованию о применении национальных правил и положений, свободно доступных для всех.

Финансовые критерии, обязательные к применению в ходе стадии I, **не позволят** достичь уровня гарантий, определенного в настоящем руководстве по лицензированию клубов в качестве конечной цели.

Тем не менее, УЕФА убежден, что уже первая стадия обеспечит очень существенное повышение качества и финансовой прозрачности в рамках УЕФА в целом.

Лицензиары, которые хотели бы достичь уровня достоверности, определенного для стадий II и III, на более раннем этапе, могут требовать от своих заявителей выполнения всего комплекса критериев уже на первой стадии.

Для того, чтобы достичь целевого уровня достоверности, определенного в руководстве по лицензированию клубов в возможно кратчайшие сроки, УЕФА настоятельно рекомендует провести внедрение стадий II и III как можно скорее.

### 10.5.2 Стадия внедрения II: начиная с сезона 2006/2007 гг.

Начиная с сезона 2006/2007 гг. будет проводиться подготовка подробной финансовой информации по специфическим для футбола показателям и внедрение комплекса инструментов контроля.

Финансовые критерии, которые будут обязательны для выполнения на стадии II, показаны на диаграмме ниже:

© UEFA 2001-2002

Диаграмма III: Финансовые критерии, обязательные для выполнения начиная с сезона 2006/2007 гг.

На данной стадии к подтвержденной аудитом финансовой отчетности, подготовленной согласно национальному законодательству на стадии I, добавятся дополнительные требования по раскрытию информации. **В дополнение** к критериям, обязательным для стадии I, соискателю лицензии нужно будет выполнить следующие критерии:

© UEFA 2001-2002

- Податель заявки на получение лицензии должен будет подготовить финансовую лицензионную документацию, которая затем будет проанализирована инспектором в соответствии с принципами, изложенными в руководстве по лицензированию клубов (F. 2.01).

  Анализ ФЛД не является ни полным аудитом, ни ограниченной проверкой согласно Международным стандартам аудита (МСА). Данная работа основана на проведении специальных согласованных процедур, описанных далее в этом разделе (см. 10.10). Так как данная процедура предусматривает подготовку ФЛД на базе подтвержденной аудитом финансовой отчетности, она позволяет избежать проведения второго полного аудита и связанных с ним дополнительных затрат, требуя только выполнения специальных аудиторских процедур в отношении ФЛД.

- Податель заявки на получение лицензии должен будет подтвердить свои возможности по удовлетворению потребностей в средствах для обеспечения ликвидности на период, на который выдается лицензия, путем составления предусмотренного бюджетом месячного плана ликвидности. План ликвидности представляет собой динамичный инструмент управления, который используется для осуществления финансового контроля со стороны принимающих решения органов заявителя. Он также является важным инструментом планирования инвестиций, привлечения и обеспечения оптимального финансирования таких инвестиций и управления средствами подателя заявки на получение лицензии. Он позволяет органам, ответственным за принятие решений, продумывать пути финансирования запланированных инвестиций (F. 2.02).

От подателя заявки на получение лицензии потребуется уведомление лицензиара в случае какого-либо неожиданного развития событий, которое сможет оказать влияние на его финансовые возможности в течение сезона. Устанавливаются следующие обязанности по предоставлению информации.

- Основной обязанностью лицензиата является уведомление о любом дефиците ликвидности, как только он осознает такую возможность. Лицензиар должен осуществлять контроль за ликвидностью на регулярной основе и информировать о фактах и причинах возникших проблем, а также разъяснять действия, которые он намерен предпринять для разрешения ситуации. Такие формы контроля позволят лицензиару быстро идентифицировать назревающие проблемы и предпринимать соответствующие действия (F.2.03).
- Дополнительная обязанность по уведомлению, которая вводится по рекомендации УЕФА, - это уведомление лицензиара в письменной форме о всех существенных отрицательных отклонениях от представленного бюджетом отчета о прибылях и убытках в течение сезона. На основании данной информации, лицензиар сможет в случае необходимости принимать необходимые меры на более раннем этапе (F. 2.04).

© UEFA 2001-2002

### 10.5.3 Стадия внедрения III

По завершении сезона 2006/2007 гг. будет введен критерий положительного акционерного капитала, а также анализ финансовой отчетности за промежуточный период, конкретная дата вступления в действие которого будет определена позднее.

Финансовые критерии, которые будут обязательными к выполнению на стадии III, показаны на следующей диаграмме:

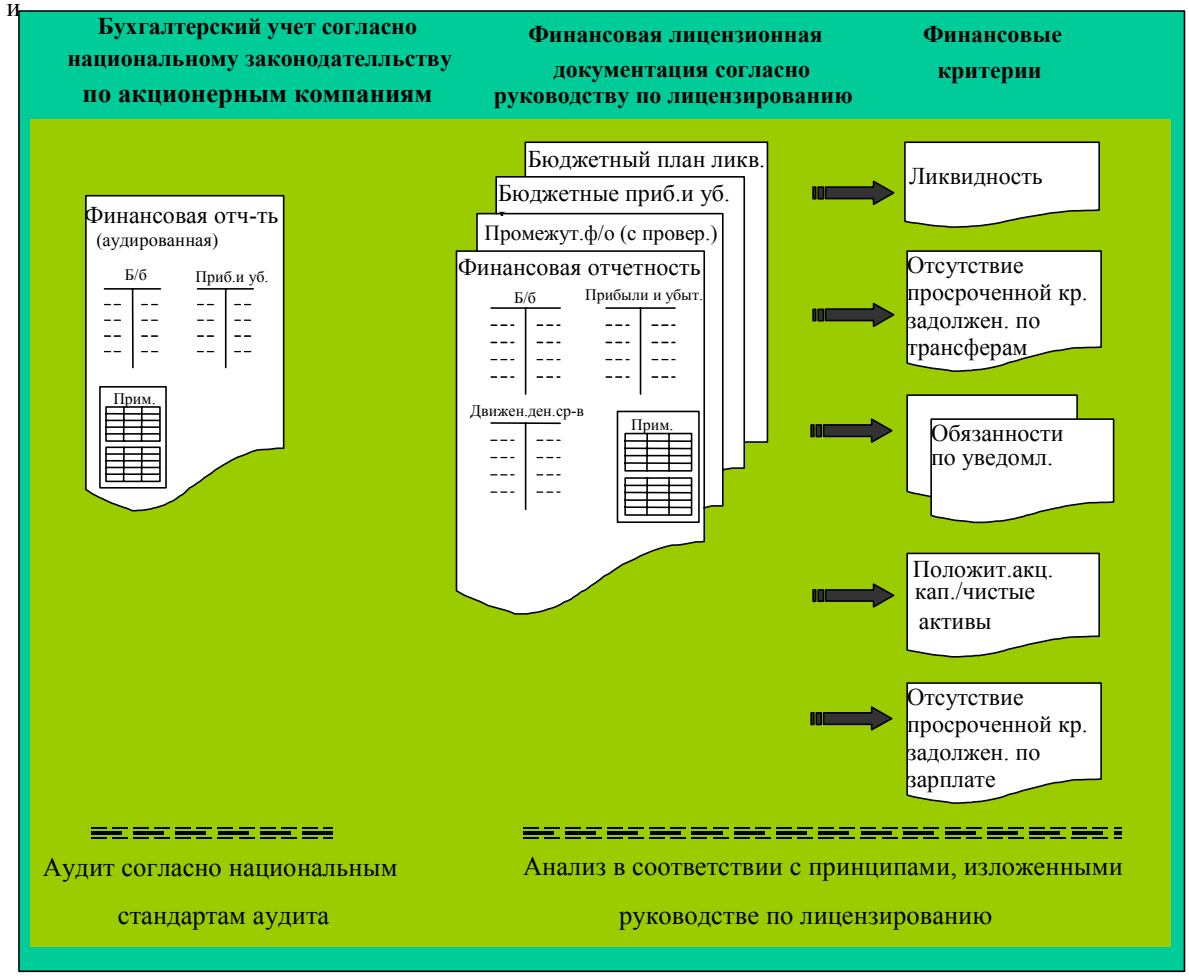



Диаграмма IV: Финансовые критерии, обязательные к выполнению на стадии III.

- Если дата закрытия отчетности согласно национальному законодательству соискателя лицензии наступает более чем за 120 дней до срока подачи заявки лицензиару, необходимо представить дополнительную финансовую отчетность за промежуточный период до 120 дней. Финансовая отчетность за промежуточный период должна быть подготовлена на основании принципов бухгалтерского учета, изложенных в руководстве по лицензированию футбольных клубов. Данная финансовая отчетность

© UEFA 2001-2002

подлежит анализу инспектором финансовой лицензионной документации (F. 3.01). Данный критерий заменяет критерий F. 1.02.

- Каждый податель заявки на получение лицензии должен быть готов в случае необходимости подтвердить положительную величину акционерного капитала/чистых активов на дату финансовой отчетности и отчетности за промежуточный период (F.3.02). Целью введения данного критерия является повышение надежности футбольных клубов и улучшение управления затратами и инвестициями, а также снижение риска банкротства соискателя лицензии в течение сезона. В целях повышения финансовой стабильности подателей заявок на лицензию лицензиар может выдвинуть дополнительные условия в отношении состояния акционерного капитала. Это поможет соискателям лицензии в укреплении их экономических и финансовых возможностей, а также обеспечит большую финансовую стабильность системы в целом с течением лет.
- В странах, где национальное законодательство не предусматривает возможность отрицательной величины акционерного капитала, его положения должны иметь преимущественную силу и быть обязательными для соискателей лицензии даже на стадиях I и II.

© UEFA 2001-2002

## 10.6 Стадия I: требования национального законодательства по бухгалтерскому учету

### 10.6.1 Финансовые критерии

#### *10.6.1.1 Критерии разряда «A»*

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| F. 1.01 | A | **Подтвержденная аудитом финансовая отчетность**<br><br>Независимо от организационно-правовой структуры подателя заявки на получение лицензии, годовая финансовая отчетность, составляемая согласно национальному законодательству, регулирующему деятельность акционерных компаний, должна быть подготовлена и подтверждена аудитом. |
| F. 1.02 | A | **Финансовая отчетность за промежуточный период**<br><br>Если податель заявки на получение лицензии закрывает свою отчетность в соответствии с национальным законодательством более чем за 120 дней до срока подачи заявки лицензиару, необходимо дополнительно представить финансовую отчетность за промежуточный период сроком до 120 дней.<br><br>Начиная с сезона 2004/2005 гг. и до момента введения критерия F. 3.01 подлежит предоставлению финансовая отчетность за промежуточный период в составе не подтвержденных аудитом/анализом:<br>– бухгалтерского баланса,<br>– отчета о прибылях и убытках, и<br>– примечаний к финансовой отчетности.<br><br>По завершении стадии III вместо данного критерия будет использоваться критерий F. 3.01. |
| F. 1.03 | A | **Отсутствие кредиторской задолженности по трасферам**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить отсутствие просроченной кредиторской задолженности по трансферам перед другими заявителями, игроками или иными третьими сторонами, уполномоченными компетентной футбольной организацией (ФИФА, УЕФА, ФА и т.д.), на любой момент времени. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |
| F. 1.04 | A | **Отсутствие задолженности перед сотрудниками**<br><br>Соискателя лицензии должен подтвердить отсутствие кредиторской задолженности по зарплате перед своими сотрудниками (игроками, тренерами, административными служащими и т.д.) за любой период. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Данный критерий также включает любую кредиторскую задолженность по социальным отчислениям и налогам с фонда заработной платы перед социальными фондами и налоговыми органами. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |

*10.6.1.2 Критерии разряда «B»: не применяются.*

*10.6.1.3 Критерии разряда «C»: не применяются.*

*10.6.1.4 Критерии разряда «D»: не применяются.*

### 10.6.2 Финансовые аспекты лицензирования

*10.6.2.1 Выдача лицензии*

С финансовой точки зрения, выдача лицензии возможна в случае, если податель заявки на получение лицензии полностью удовлетворяет критериям разряда A, которые были изложены выше.

Если податель заявки на получение лицензии не удовлетворяет вышеуказанным финансовым критериям или если в ходе проведения оценки было выявлено снижение финансовых и/или экономических возможностей заявителя, лицензиар должен принять решение относительно выдачи или отказа от выдачи лицензии.

*10.6.2.2 Отказ в выдаче лицензии*

С финансовой точки зрения, лицензия **не может быть выдана** в следующих случаях:

- Если податель заявки на получение лицензии, не представил лицензиару подтвержденную аудитом финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с национальным законодательством, регулирующим деятельность акционерных компаний, в установленные сроки (F. 1.01).

  Если аудитор подателя заявки на получение лицензии в своем отчете выразил отказ от выдачи заключения по финансовой отчетности, подготовленной согласно национальному законодательству.

© UEFA 2001-2002

- Если податель заявки на получение лицензии не представил финансовой отчетности за промежуточный период, тогда как подготовка такой отчетности требовалась в соответствии с критерием F. 1.02.
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по трансферам (F. 1.03).
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по зарплате (F. 1.04).

Данный перечень является исчерпывающим, однако лицензиар может с согласия УЕФА выдвинуть дополнительные условия, например, в случае если управляющие органы подателя заявки на получение лицензии скрывают информацию или если в финансовой отчетности содержатся преднамеренные искажения.

### 10.6.3 Выбор аудитора

#### *10.6.3.1 Выбор аудитора финансовой отчетности*

Если национальное законодательство не требует аудита финансовой отчетности акционерных компаний, лицензиар должен потребовать проведение аудита согласно руководству по лицензированию футбольных клубов.

Аудитор должен удовлетворять нормам национального законодательства в отношении уровня квалификации и независимости.

Аудитор должен быть независимым от соискателя лицензии, аудит отчетности которого он проводит. Аудитор также должен быть независимым от акционеров, владельцев или других связанных компаний заявителя.

© UEFA 2001-2002

## 10.7 Стадия II: специфические для футбола требования к бухгалтерскому учету

Начиная с сезона 2006/2007 гг. каждая ассоциация - член УЕФА должна обеспечить, чтобы все ее клубы, получившие квалификацию для участия в соревнованиях клубов УЕФА, удовлетворяли следующим критериям.

### 10.7.1 Финансовые критерии

#### *10.7.1.1 Критерии разряда «А»*

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| F. 1.01 | A | **Подтвержденная аудитом финансовая отчетность**<br><br>Независимо от организационно-правовой структуры подателя заявки на получение лицензии, годовая финансовая отчетность, составляемая согласно национальному законодательству, регулирующему деятельность акционерных компаний, должна быть подготовлена и подтверждена аудитом. |
| F. 1.02 | A | **Финансовая отчетность за промежуточный период**<br><br>Если податель заявки на получение лицензии закрывает свою отчетность в соответствии с национальным законодательством более чем за 120 дней до срока подачи заявки лицензиару, необходимо дополнительно представить финансовую отчетность за промежуточный период сроком до 120 дней.<br><br>Начиная с сезона 2004/2005 гг. и до момента введения критерия F. 3.02 подлежит предоставлению финансовая отчетность за промежуточный период в составе не подтвержденных аудитом/анализом:<br>– Бухгалтерского баланса,<br>– отчета о прибылях и убытках, и<br>– примечаний к финансовой отчетности.<br><br>По завершении стадии III вместо данного критерия будет использоваться критерий F. 3.02. |
| F. 1.03 | A | **Отсутствие кредиторской задолженности по трансферам**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить отсутствие просроченной кредиторской задолженности по трансферам перед другими заявителями, игроками или иными третьими сторонами, уполномоченными компетентной футбольной организацией (ФИФА, УЕФА, ФА и т.д.), на любой момент времени. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| F. 1.04 | A | **Отсутствие задолженности перед сотрудниками**<br><br>Соискателя лицензии должен подтвердить отсутствие кредиторской задолженности по зарплате перед своими сотрудниками (игроками, тренерами, административными служащими и т.д.) за любой период. Данный критерий также включает любую кредиторскую задолженность по социальным отчислениям и налогам с фонда заработной платы перед социальными фондами и налоговыми органами. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |
| F. 2.01 | A | **Проанализированная финансовая лицензионная документация (ФЛД)**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подготовить ФЛД на основе подтвержденной аудитом финансовой отчетности, в отношении которой должен быть проведен анализ в соответствии с основными принципами, содержащимися в данном руководстве по лицензированию клубов.<br><br>Финансовая лицензионная документация состоит из:<br>– бухгалтерского баланса,<br>– отчета о прибылях и убытках,<br>– отчета о движении денежных средств,<br>– примечаний к финансовой отчетности,<br>– предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках с комментариями, и<br>– предусмотренного бюджетом плана ликвидности. |
| F. 2.02 | A | **Ликвидность**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить свои возможности по проведению матчей в течение сезона, на который выдана лицензия, в соответствии с предусмотренным в бюджете месячным планом ликвидности. Баланс денежных средств (включая заемные средства) по предусмотренному бюджетом плану ликвидности должен быть положительным в отношении каждого отдельного месяца. |

*10.7.1.2 Критерии разряда «B»: не применяются.*

© UEFA 2001-2002

### *10.7.1.3 Критерии разряда «С»*

| | | |
|---|---|---|
| **F. 2.03** | **C** | **Обязанность уведомлять о дефиците ликвидности в течение сезона**<br><br>В рамках системы оперативного контроля, по получении лицензии лицензиат должен взять на себя обязательства по регулярному контролю за ликвидностью посредством плана ликвидности в течение всего года. Лицензиату нужно осуществлять планирование ликвидности, чтобы иметь возможность определять тенденцию к появлению дефицита ликвидности заранее с учетом разумных сроков.<br><br>Если лицензиат понимает, что имеющиеся денежные средства, включая заемные, не являются достаточными для покрытия выбытия денежных средств, он должен проинформировать об этом лицензиара в письменной форме в течение 30 дней с указанием фактов или причин, а также о принимаемых мерах для достижения достаточного уровня ликвидности в течение максимум трех месяцев. Если лицензиар сочтет, что меры, принятые для преодоления дефицита ликвидности, не являются достаточными для оценки положения с денежными средствами, он может применить санкции.<br><br>Такие санкции могут включать в себя указание о привлечении средств в течение определенного срока.<br><br>Этот перечень не является исчерпывающим. С согласия УЕФА лицензиар может использовать дополнительные санкции.<br><br>Лицензиат должен подтвердить правильность своей оценки ситуации с денежными средствами и, если необходимо, предоставить лицензиару информацию за последний закончившийся и текущий периоды.<br><br>Если податель заявки на лицензию **не выполнил обязанности по уведомлению** в случае дефицита ликвидности в прошлом периоде, лицензиар может применить санкции, чтобы избежать ситуации, когда у соискателя лицензии могут возникнуть финансовые сложности в течение соответствующего сезона.<br><br>Такие санкции могут состоять из принятия соответствующих мер по краткосрочному контролю за финансовым и экономическим положением заявителя, таких, например, как:<br><br>• Ежемесячное предоставление фактического плана ликвидности,<br>• Ежемесячное предоставление результатов сопоставления фактических и бюджетных данных,<br>• Утверждение трансферов лицензиаром и незамедлительное уведомление о результатах трансфера.<br><br>Данный перечень не является исчерпывающим. С согласия УЕФА лицензиар может применить дополнительные санкции. |

© UEFA 2001-2002

### *10.7.1.4 Критерии разряда «D»*

| | | |
|---|---|---|
| **F. 2.04** | **D** | **Обязанность сообщать об отклонениях от предусмотренных бюджетом показателей**<br><br>Сразу по предоставлении лицензии лицензиат должен проводить сопоставление фактических и предусмотренных в бюджете показателей отчета прибылей и убытков на ежемесячной основе.<br><br>Если сопоставление показывает **отрицательное отклонение** более чем на 10% по общим показателям доходов и/или расходов лицензиат должен **уведомить об этом лицензиара в письменной форме в течение 30 дней** с указанием фактов и причин такого отклонения.<br><br>Лицензиар может потребовать от подателя заявки на получение лицензии предоставления предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках с изменениями, а также пересмотренного плана ликвидности в отношении оставшегося периода сезона и/или наложить дополнительные санкции. |

© UEFA 2001-2002

## 10.7.2 Специфические для футбола финансовые аспекты лицензирования

### *10.7.2.1 Выдача лицензии*

С финансовой точки зрения, выдача лицензии возможна в случае, если податель заявки на получение лицензии полностью удовлетворяет критериям разряда А , которые были изложены выше.

Если податель заявки на получение лицензии не удовлетворяет вышеуказанным финансовым критериям или если в ходе проведения оценки было выявлено снижение финансовых и/или экономических возможностей заявителя, лицензиар должен принять решение относительно выдачи или отказа от выдачи лицензии.

### *10.7.2.2 Отказ в выдаче лицензии*

С финансовой точки зрения, лицензия **не может быть выдана** в следующих случаях:

- Если податель заявки на получение лицензии, не представил лицензиару подтвержденную аудитом финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с национальным законодательством, регулирующим деятельность акционерных компаний, в установленные сроки (F.1.01).
- Если аудитор подателя заявки на получение лицензии в своем отчете выразил отказ от выдачи заключения по финансовой отчетности, подготовленной согласно национальному законодательству.
- Если податель заявки на получение лицензии не представил финансовой отчетности за промежуточный период, тогда как подготовка такой отчетности требовалась в соответствии с критерием F.1.02.
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по трансферам (F.1.03).
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по зарплате (F. 1.04).
- Если податель заявки на получение лицензии не представил прошедшую анализ ФЛД лицензиару в сроки, установленные для ее подачи (F. 2.01).
- Если один или более остатков по денежным средствам на конец месяца в предусмотренном бюджетом плане ликвидности, включая заемные средства, является отрицательным (F. 2.02).

Данный перечень является исчерпывающим, однако лицензиар может с согласия УЕФА выдвинуть дополнительные условия, например, в случае если управляющие органы подателя заявки на получение лицензии скрывают информацию или если в финансовой отчетности или ФЛД содержатся преднамеренные искажения.

© UEFA 2001-2002

## 10.8 Стадия III: специфические для футбола финансовые требования в отношении полного выполнения задач, поставленных УЕФА

После проведения сезона 2006/2007 гг., начиная с конкретной даты, которая будет определена позднее, каждая ассоциация - член УЕФА должна обеспечить, чтобы все ее клубы, получившие квалификацию для участия в соревнованиях клубов УЕФА, удовлетворяли следующим критериям.

### 10.8.1 Финансовые критерии

#### *10.8.1.1 Критерии разряда «A» и «B»*

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| F. 1.01 | A | **Подтвержденная аудитом финансовая отчетность**<br><br>Независимо от организационно-правовой структуры подателя заявки на получение лицензии, годовая финансовая отчетность, составляемая согласно национальному законодательству, регулирующему деятельность акционерных компаний, должна быть подготовлена и подтверждена аудитом. |
| F. 1.03 | A | **Отсутствие кредиторской задолженности по трансферам**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить отсутствие просроченной кредиторской задолженности по трансферам перед другими заявителями, игроками или иными третьими сторонами, уполномоченными компетентной футбольной организацией (ФИФА, УЕФА, ФА и т.д.), на любой момент времени. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |
| F. 1.04 | A | **Отсутствие задолженности перед сотрудниками**<br><br>Соискателя лицензии должен подтвердить отсутствие кредиторской задолженности по зарплате перед своими сотрудниками (игроками, тренерами, административными служащими и т.д.) за любой период. Данный критерий также включает любую кредиторскую задолженность по социальным отчислениям и налогам с фонда заработной платы перед социальными фондами и налоговыми органами. Кредиторская задолженность является просроченной, когда расчет не был произведен на дату, предусмотренную условиями контракта, и продление оплаты не было оформлено кредитором в письменной форме. |
| F. 2.01 | A | **Проанализированная финансовая лицензионная документация (ФЛД)**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подготовить ФЛД на основе подтвержденной аудитом финансовой отчетности, в отношении которой должен быть проведен анализ в соответствии с основными принципами, содержащимися в данном руководстве по лицензированию клубов. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | Финансовая лицензионная документация состоит из:<br>– бухгалтерского баланса,<br>– отчета о прибылях и убытках,<br>– отчета о движении денежных средств,<br>– примечаний к финансовой отчетности,<br>– предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках с комментариями, и<br>– предусмотренного бюджетом плана ликвидности. |
| F. 2.02 | A | **Ликвидность**<br><br>Податель заявки на получение лицензии должен подтвердить свои возможности по проведению матчей в течение сезона, на который выдана лицензия, в соответствии с предусмотренным в бюджете месячным планом ликвидности. Баланс денежных средств (включая заемные средства) по предусмотренному бюджетом плану ликвидности должен быть положительным в отношении каждого отдельного месяца. |
| F. 3.01 | A | **Финансовая отчетность за промежуточный период (с проведением ее анализа)**<br><br>Если податель заявки на получение лицензии закрывает свою отчетность в соответствии с национальным законодательством более чем за 120 дней до срока подачи заявки лицензиару, необходимо дополнительно представить финансовую отчетность за промежуточный период сроком до 120 дней.<br><br>Финансовая отчетность за промежуточный период должна подготавливаться на основании принципов учета, изложенных в настоящем руководстве по лицензированию футбольных клубов. В отношении финансовой отчетности за промежуточный период должен проводиться анализ инспектором по ФЛД.<br><br>Финансовая отчетность должна быть представлена в составе:<br>– бухгалтерского баланса,<br>– отчета о прибылях и убытках, и<br>– примечаний к финансовой отчетности.<br><br>Данный критерий заменяет критерий F. 1.02. |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| F. 3.02 | B | **Положительная величина акционерного капитала/чистых активов**<br><br>Акционерный капитал или чистые активы, отраженные с учетом принципа непрерывности деятельности, должны составлять положительный остаток на дату последней финансовой отчетности, анализ которой был проведен. Если лицензиат предусмотрел в бюджете убыток в течение периода, на который выдана лицензия, эта сумма должна покрываться активами. Чистые активы определяются как превышение активов над обязательствами. Чрезмерная задолженность определяется как превышение обязательств над общей суммой активов.<br><br>Если финансовый критерий положительной величины акционерного капитала или чистых активов **не удовлетворяется, лицензиар может выдать лицензию,** если соискатель лицензии будет удовлетворять следующим альтернативным условиям:<br><br>Альтернатива 1:<br><br>Письменные контракты на трансферы футболистов подтверждают, что чрезмерная задолженность, отраженная в финансовой отчетности, будет компенсирована (например, за счет выручки от продажи футболистов и т.д.).<br><br>Альтернатива 2:<br><br>Письменные отказы от требований кредиторов, покрывающие сумму чрезмерной задолженности и убыток, отраженный в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках.<br><br>Альтернатива 3:<br><br>Письменные договоры в отношении обещания предоставить взносы/гранты, покрывающие чрезмерную задолженность и/или убыток, отраженный в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках.<br><br>Альтернатива 4:<br><br>Договор о подчинении долга, покрывающий чрезмерную задолженность и/или убыток, отраженный в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках.<br><br>Данный перечень не является исчерпывающим. Лицензиар может включить дополнительные условия с одобрения УЕФА. Если даже такие свидетельства будут предоставлены, лицензиар может выдвинуть условия, направленные на повышение финансовой стабильности подателя заявки на получение лицензии. Такие условия могут включать:<br><br>• Принятие соответствующих мер для увеличения акционерного капитала, таких как:<br>– прирост капитала,<br>– отказ от обязательств,<br>– пожертвование.<br><br>• Краткосрочный контроль за финансовой и экономической ситуацией подателя заявки на получение лицензии в таких формах, как:<br>– ежемесячное предоставление плана ликвидности,<br>– ежемесячное предоставление результатов сопоставления фактических и бюджетных показателей, |

© UEFA 2001-2002

| № | Разряд | Описание критерия |
|---|---|---|
| | | – немедленное уведомление о результатах трансфера.<br>• Снижение уровня задолженности.<br>Данный перечень не является исчерпывающим. С согласия УЕФА лицензиар может включить дополнительные условия. Если условия, предложенные лицензиаром, не выполняются подателем заявки на получение лицензии, лицензиар может принять решение об отзыве лицензии. |

### *10.8.1.2 Критерии разряда «C»*

| | | |
|---|---|---|
| **F. 2.03** | **C** | **Обязанность уведомлять о дефиците ликвидности в течение сезона**<br><br>В рамках системы оперативного контроля, по получении лицензии лицензиат должен взять на себя обязательства по регулярному контролю за ликвидностью посредством плана ликвидности в течение всего года. Лицензиату нужно осуществлять планирование ликвидности, чтобы иметь возможность определять тенденцию к появлению дефицита ликвидности заранее с учетом разумных сроков.<br><br>Если лицензиат понимает, что имеющиеся денежные средства, включая заемные, не являются достаточными для покрытия выбытия денежных средств, он должен проинформировать об этом лицензиара в письменной форме в течение 30 дней с указанием фактов или причин, а также о принимаемых мерах для достижения достаточного уровня ликвидности в течение максимум трех месяцев. Если лицензиар сочтет, что меры, принятые для преодоления дефицита ликвидности, не являются достаточными для оценки положения с денежными средствами, он может применить санкции.<br><br>Такие санкции могут включать в себя указание о привлечении средств в течение определенного срока.<br><br>Этот перечень не является исчерпывающим. С согласия УЕФА лицензиар может использовать дополнительные санкции.<br><br>Лицензиат должен подтвердить правильность своей оценки ситуации с денежными средствами и, если необходимо, предоставить лицензиару информацию за последний закончившийся и текущий периоды.<br><br>Если податель заявки на лицензию не выполнил обязанности по уведомлению в случае дефицита ликвидности в прошлом периоде, лицензиар может применить санкции, чтобы избежать ситуации, когда у соискателя лицензии могут возникнуть финансовые сложности в течение соответствующего сезона.<br><br>Такие санкции могут состоять из принятия соответствующих мер по краткосрочному контролю за финансовым и экономическим положением заявителя, таких, например, как: |

© UEFA 2001-2002

| | | |
|---|---|---|
| | | • Ежемесячное предоставление фактического плана ликвидности,<br>• Ежемесячное предоставление результатов сопоставления фактических и бюджетных данных,<br>• Утверждение трансферов лицензиаром и незамедлительное уведомление о результатах трансфера.<br>Данный перечень не является исчерпывающим. С согласия УЕФА лицензиар может применить дополнительные санкции. |

### *10.8.1.3 Критерии разряда «D»*

| | | |
|---|---|---|
| **F. 2.04** | **D** | **Обязанность сообщать об отклонениях от предусмотренных бюджетом показателей**<br><br>Сразу по предоставлении лицензии лицензиат должен проводить сопоставление фактических и предусмотренных в бюджете показателей отчета прибылей и убытков на ежемесячной основе.<br><br>Если сопоставление показывает **отрицательное отклонение** более чем на 10% по общим показателям доходов и/или расходов лицензиат должен **уведомить об этом лицензиара в письменной форме в течение 30 дней** с указанием фактов и причин такого отклонения.<br><br>Лицензиар может потребовать от подателя заявки на получение лицензии предоставления предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках с изменениями, а также пересмотренного плана ликвидности в отношении оставшегося периода сезона и/или наложить дополнительные санкции. |

© UEFA 2001-2002

## 10.8.2 Специфические для футбола финансовые аспекты лицензирования

### *10.8.2.1 Выдача лицензии*

С финансовой точки зрения, выдача лицензии возможна в случае, если податель заявки на получение лицензии полностью удовлетворяет критериям разряда A и B, которые были изложены выше.

Если податель заявки на получение лицензии не удовлетворяет вышеуказанным финансовым критериям или если в ходе проведения оценки было выявлено снижение финансовых и/или экономических возможностей заявителя, лицензиар должен принять решение относительно выдачи или отказа от выдачи лицензии.

### *10.8.2.2 Отказ в выдаче лицензии*

С финансовой точки зрения, лицензия **не может быть выдана** в следующих случаях:

- Если податель заявки на получение лицензии, не представил лицензиару подтвержденную аудитом финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с национальным законодательством, регулирующим деятельность акционерных компаний, в установленные сроки (F.1.01).

  Если аудитор подателя заявки на получение лицензии в своем отчете выразил отказ от выдачи заключения по финансовой отчетности, подготовленной согласно национальному законодательству.
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по трансферам (F.1.03).
- Если в отчетности отражена просроченная кредиторская задолженность по зарплате (F. 1.04).
- Если податель заявки на получение лицензии не представил прошедшую анализ ФЛД лицензиару в сроки, установленные для ее подачи (F. 2.01).
- Если один или более остатков по денежным средствам на конец месяца в предусмотренном бюджетом плане ликвидности, включая заемные средства, является отрицательным (F. 2.02).
- Если соискатель лицензии не представил финансовую отчетность за промежуточный период, если подготовка финансовой отчетности за промежуточный период требуется согласно критерию F. 3.01.
- Если не удовлетворяются требования в отношении положительной величины акционерного капитала (F. 3.02).

© UEFA 2001-2002

Данный перечень является исчерпывающим, однако лицензиар может с согласия УЕФА выдвинуть дополнительные условия, например, в случае если управляющие органы подателя заявки на получение лицензии скрывают информацию или если в финансовой отчетности или ФЛД содержатся преднамеренные искажения.

© UEFA 2001-2002

## 10.9 Финансовая лицензионная документация

Информация, подлежащая отражению в финансовой лицензионной документации (ФЛД), подготавливается на основе финансовой отчетности, составленной в соответствии с национальными принципами бухгалтерского учета, подробное описание которых в настоящем руководстве не приводится. В последующих нескольких разделах рассматриваются некоторые дополнительные требования с учетом футбольной специфики, которые должны соблюдаться при подготовке ФЛД.

ФЛД включает:

- Финансовую отчетность (состоящую из бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств и примечаний).
- Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках, включая комментарии.
- Предусмотренный бюджетом план ликвидности.

Ниже приводятся указания по подготовке отдельных компонентов ФЛД. Лицензиар допускает предоставление информации в произвольном формате, если в ней содержатся все необходимые данные.

### 10.9.1 Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс, входящий в состав ФЛД, должен быть подготовлен на дату закрытия бухгалтерских книг подателя заявки на лицензию. Совпадение финансового года с футбольным сезоном желательно, но не является обязательным требованием.

Минимальные требования к раскрытию информации в бухгалтерском балансе, входящем в состав ФЛД, приводятся в Приложении I. В бухгалтерском балансе должны приводиться показатели за предыдущий год.

Расчет значений отдельных статей бухгалтерского баланса обычно осуществляется в соответствии с требованиями национального законодательства в отношении акционерных компаний. Учет некоторых особых статей должен осуществляться в соответствии с приведенными ниже указаниями.

#### *10.9.1.1 Дебиторская задолженность в связи с трансферами футболистов (Разряд A)*

Общая сумма дебиторской задолженности в связи с трансферами футболистов должна отражаться в бухгалтерском балансе отдельной строкой. Трансферы футболистов определяются как продажа или аренда футболистов третьим сторонам.

© UEFA 2001-2002

### *10.9.1.2 Прочая дебиторская задолженность (Разряд D)*

Отдельные подстатьи прочей дебиторской задолженности, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно.

### *10.9.1.3 Капитализация затрат по трансферам (Раздел B)*

Издержки, понесенные в связи с трансферами, **могут быть** капитализированы отдельно в бухгалтерском балансе, входящем в состав ФЛД, как нематериальные активы и списаны по методу равномерного списания в течение всего срока действия договора.

Необходимо придерживаться следующих принципов:

> ***Можно капитализировать только оплаченные и непосредственно распределяемые затраты, связанные с трансфером. Стоимость футболистов молодежных команд клуба-подателя заявки на получение лицензии может не включаться в бухгалтерский баланс.***
>
> ***Капитализированная стоимость игроков должна ежегодно анализироваться на предмет ее уменьшения (уменьшение стоимости активов). Если возмещаемая сумма для данного игрока ниже, чем его балансовая стоимость в бухгалтерском балансе, эта сумма должна быть скорректирована***.

Для проведения ежегодных проверок и аудита должны быть представлены данные, подтверждающие балансовую стоимость капитализированных футболистов и позволяющие проводить корреляцию между балансовой стоимостью и фактической или расчетной возмещаемой суммой. В случае травмы, ухудшения качества игры и т.д. их стоимость должна пересматриваться и, при необходимости, корректироваться.

Балансовая стоимость представляет собой стоимость, по которой актив отражается в бухгалтерском балансе после вычета накопленной амортизации и накопленных убытков в связи с уменьшением стоимости.

Возмещаемая сумма является большей из величин чистой цены продажи актива (суммы, получаемой от реализации за вычетом стоимости реализации) и ценности его использования (текущей дисконтированной стоимости расчетных потоков денежных средств, ожидаемых к получению от продолжающегося использования данного актива и от его реализации в конце срока его полезной службы).

Рекомендуется представлять в составе ФЛД подробную информацию об игроках подателя заявки на получение лицензии. Такая информация должна представляться в виде Таблицы сведений о футболистах, образец которой прилагается в Приложении VI. (Разряд D)

© UEFA 2001-2002

### *10.9.1.4 Капитализация названия клуба (Разряд B)*

Обычно название клуба-подателя заявки на получения лицензии не подлежит капитализации в бухгалтерском балансе.

Однако, если название и/или логотип (фирменная символика) подателя заявки были приобретены у третьих сторон, уплаченная сумма может капитализироваться по себестоимости и списываться по принципу равномерного списания в течение всего срока амортизация, максимальная продолжительность которого составляет 20 лет. Капитализированная сумма должна ежегодно пересматриваться на предмет уменьшения стоимости.

### *10.9.1.5 Кредиторская задолженность в связи с трансфером футболистов (Разряд A)*

Общая сумма кредиторская задолженности в связи с трансфером футболистов должна отражаться в бухгалтерском балансе отдельной строкой. Трансфер футболистов определяется как передача футболистов третьей стороной или их аренда у третьей стороны.

### *10.9.1.6 Прочая кредиторская задолженность (Разряд D)*

Отдельные подстатьи прочей кредиторской задолженности, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно.

### *10.9.1.7 Прочие начисленные расходы и доходы будущих периодов (Разряд C)*

Следующая информация должна раскрываться в примечаниях отдельно:

- премии
- соглашения об участии в прибылях
- соответствующие затраты на социальное обеспечение
- согласованные суммы компенсаций при увольнении или сокращении штатов.

Отдельные подстатьи прочих начисленных расходов и доходов будущих периодов, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно. (Разряд D)

### *10.9.1.8 Прочие резервы (Разряд A)*

В случае форвардных сделок, по которым предполагаются убытки, должны создаваться резервы.

Должны приниматься во внимание резервы на покрытие убытков от оформленных договорами, но еще не осуществленных трасферов. Если балансовая стоимость переведенного игрока выше согласованной стоимости такого трансфера, должны вноситься корректировки или создаваться резерв на сумму разницы.

© UEFA 2001-2002

Отдельные подстатьи, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно. (Разряд D)

### 10.9.2 Отчет о прибылях и убытках

Минимальные требования, предъявляемые к отчету о прибылях и убытках, приводятся в Приложении II. Отчет о прибылях и убытках должен включать показатели за предыдущий год.

### 10.9.3 Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств охватывает тот же период, что и отчет о прибылях и убытках. Отчет о движении денежных средств составляется на основе статьи «денежные средства и их эквиваленты». Понятие «денежные средства» включает:

- денежные средства в кассе
- банковские вклады до востребования.

Эквиваленты денежных средств представляют собой краткосрочные, высоколиквидные денежные инвестиции, которые могут быть легко переведены в известные суммы денежных средств и риск изменения стоимости которых является незначительным. Высоколиквидная инвестиция (например, срочный депозит и т.д.) является эквивалентом денежных средств только в том случае, если оставшийся срок погашения не превышает трех месяцев.

Для подготовки отчета о движении денежных средств может использоваться как прямой, так и косвенный метод. Минимальные требования к раскрытию информацию в обоих случаях приводятся в Приложениях IIIA или IIIB.

Структура отчета о движении денежных средств основана на общей классификации следующих видов деятельности:

***Денежные средства, полученные от основной деятельности***

***Денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности***

Эта категория включает приобретение и выбытие основных средств, финансовые инвестиции и инвестиции в нематериальные активы (включая, в частности, уплаченные суммы за трансфер футболистов.

***Денежные средства, полученные от финансовой деятельности***

Эта категория включает изменения в финансовой деятельности и в собственном капитале, а также в распределении прибыли.

В отчете о движении денежных средств должны приводиться данные за предыдущий год.

© UEFA 2001-2002

### 10.9.4 Примечания

Примечания являются неотъемлемой частью финансовой отчетности, входящей в состав ФЛД. Требования к представлению информации содержатся в Приложении IV. Ниже приводится описание некоторых требований к раскрытию информации в примечаниях:

#### *10.9.4.1 Общие сведения об организации (Разряд A)*

Податель заявки на получение лицензии должен включить в примечания следующую информацию:

- название, юридическая форма и структура подателя заявки на получение лицензии
- юридический и служебный адрес организации
- финансовый год (указать даты начала и окончания); дата закрытия бухгалтерских книг
- информация о членах исполнительных и наблюдательных органов подателя заявки с указанием их должности, полного имени и адреса места жительства.

#### *10.9.4.2 Прочая дебиторская задолженность (Разряд D)*

Отдельные подстатьи прочей дебиторской задолженности, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно.

#### *10.9.4.3 Сведения о движении необоротных активов (Разряд D)*

Примечание, содержащее сведения о движении необоротных активов, должно включать информацию о материальных активах, финансовых инвестициях, нематериальных активах с указанием их первоначальной стоимости, накопленной амортизации и балансовой стоимости. В Приложении V приводится образец таблицы для представления сведений о движении необоротных активов.

В таблице со сведениями о движении необоротных активов должна приводиться информация по отдельным статьям основных средств о залогах, передаче обеспечения, переуступке или сохранении прав собственности.

© UEFA 2001-2002

### *10.9.4.4 Список инвестиций в дочерние предприятия (Разряд A и Разряд C)*

Все юридические лица, на деятельность которых оказывает значительное влияние податель заявки на получение лицензии, считаются объектами инвестиций или дочерними предприятиями. Если податель заявки прямо или косвенно владеет голосующими акциями предприятия в размере 20% или более, считается, что такое значительное влияние имеет место. Информация об объектах инвестиций и дочерних предприятиях подателя заявки на получение лицензии должна раскрываться в примечаниях отдельно. (Разряд A)

Необходимо раскрыть следующую информацию:

- название компании, ее юридическая структура и акционерный капитал (Разряд A)
- процент акций дочернего предприятия, находящихся в собственности подателя заявки (доля в капитале и в голосующих акциях) (Разряд A)
- информация о членах руководящих и контролирующих органов подателя заявки с указанием должности, полного имени и адреса места жительства (Разряд C)
- лица, действующие от имени как подателя заявки на получение лицензии, так и ассоциированной компании и выполняющие соответствующие функции, с указанием полного имени и адреса места жительства (Разряд C)

### *10.9.4.5 Заложенные активы и активы с ограничениями в отношении права собственности (Разряд A)*

Информация о статьях бухгалтерского баланса, отражающих активы, которые были переданы или заложены в качестве обеспечения, должна быть раскрыта в примечаниях отдельно с указанием вида активов, характера обременения, ограничений в отношении реализации и дебетуемой суммы.

Информация о связанных или обремененных активах отражается в примечаниях по их учетной стоимости в бухгалтерском балансе и включает заложенную часть.

### *10.9.4.6 Прочая кредиторская задолженность (Разряд D)*

Отдельные подстатьи прочей кредиторской задолженности, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно.

### *10.9.4.7 Прочие начисленные расходы и доходы будущих периодов (Разряд C)*

Необходимо раскрыть отдельно следующую информацию:

© UEFA 2001-2002

- премии
- соглашения об участии в прибылях
- соответствующие затраты на социальное обеспечение
- согласованные суммы компенсаций при увольнении или сокращении штатов.

Отдельные подстатьи прочих начисленных расходов и доходов будущих периодов, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно. (Разряд D)

### *10.9.4.8 Прочие резервы (Разряд D)*

Отдельные подстатьи прочих резервов, составляющие более 10% от всей суммы по данной статье, должны раскрываться в примечаниях отдельно.

### *10.9.4.9 Заемные средства (Разряд D)*

Информация о заемных средствах должна раскрываться в примечаниях отдельно. Необходимо раскрыть следующую информацию:

- обещанные кредиты
- непогашенный остаток на отчетную дату
- наименование кредитора
- срок кредита.

### *10.9.4.10 Собственные акции, выкупленные компанией (Разряд A)*

Податель заявки на получение лицензии должен раскрыть информацию обо всех собственных акциях/долях участия, которыми он владеет. Необходимо привести сведения о количестве собственных акций или долей участия на дату бухгалтерского баланса.

В примечаниях приводится информация о причинах приобретения и/или реализации акций. (Разряд D)

### *10.9.4.11 Основные владельцы/акционеры (Разряд A и Разряд C)*

В примечаниях должна быть приведена информация об основных владельцах/акционерах подателя заявки на получение лицензии, владеющих более 5% акционерного капитала подателя заявки, с указанием их имени, адреса и доли участия. Следует указать на имеющиеся различия в правах участия в голосовании и участия в акционерном капитале. (Разряд A)

Если акционеры являются юридическими лицами, следует указать полное имя и адрес места жительства лиц, ответственных за принятие решений и осуществление контроля за деятельностью этих компаний. (Разряд C)

© UEFA 2001-2002

### *10.9.4.12 Операции со связанными сторонами (Разряд A)*

В примечаниях должна быть раскрыта информация об операциях со связанными сторонами. Связанными сторонами считаются владельцы/акционеры (владеющие более 5% акций), аффилированные компании (дочерние компании или компании, не менее 20% акций которых принадлежит той же группе лиц/лицу), члены Совета директоров и члены руководства.

Кроме того, необходимо отдельно раскрыть информацию о существенных операциях с указанием характера и объема операций по каждой из сторон, а также соответствующих сумм. Операция считается существенной, если на ее долю приходится более 5% всего оборота средств за рассматриваемый период.

### *10.9.4.13 Таблица сведений о футболистах (Разряд D)*

Таблица сведений о футболистах должна включать, как минимум, информацию обо всех игроках, капитализированных в финансовой отчетности, которая подается в рамках ФЛД, а также обо всех игроках, зарегистрированных в команде подателя заявки на получение лицензии, играющей в высшей лиге.

Информация о футболистах, выступающих за подателя заявки, которые были арендованы у других клубов, а также о футболистах, переданных в аренду другим клубам, должна указываться в Таблице сведений о футболистах отдельно. Следует привести сведения о партнере по договору и о размере годовой платы за аренду.

Для подтверждения информации, приводимой в Таблице сведений о футболистах, необходимо иметь в наличии договоры о трансферах, заключенные за рассматриваемый период, и соответствующие договоры о финансировании.

Образец Таблицы сведений о футболистах приводится в Приложении VI.

Таблица сведений о футболистах относится к разряду D; при этом предполагается, что лицензиар уже имеет доступ к этим сведениям (регистрационной информации). Если это не так, следует пересмотреть разряд, к которому будет относиться эта информация.

### *10.9.4.14 Раскрытие информации о трансферах (Разряд A)*

Информация о трансферах должна включать данные по каждому осуществленному трансферу футболиста, а также сведения о передаче или получении в аренду игроков других клубов, включая продление существующих договоров аренды. Необходимо представить следующую информацию:

© UEFA 2001-2002

- данные об игроке (имя или номер)
- дата договора о трансфере
- старый и новый податель заявки на получение лицензии
- плата за трансфер или аренду
- срок платежа
- уплаченная сумма
- оставшаяся сумма дебиторской/кредиторской задолженности.

В отношении продаж следует отдельно указать предпродажную балансовую стоимость и результат операции по трансферу.

### *10.9.4.15 Существенные договора (Разряд A)*

В примечаниях следует раскрыть информацию о существенных договорах. Договор считается существенным, если имеются достаточные основания полагать, что этот договор может повлиять на оценки и решения, касающиеся отчетности подателя заявки на лицензию, или если непредставление или представление неправильной информации о нем может повлиять на принимаемые лицензиаром решения экономического характера. Договор считается существенным, если на его долю приходится более **5% всего оборота средств за рассматриваемый период**.

В этом разделе должны быть перечислены, например, договора с футболистами, которые были продлены, договора с тренерами, договора о трансляции матчей и т.д. Кроме того, в случае их существенности должны быть приведены все соглашения, предоставляющие права третьим сторонам и позволяющие третьим сторонам оказывать влияние на подателя заявки.

В примечаниях к финансовой отчетности должна содержаться следующая информация:

- партнер по договору
- предмет договора
- суммы вознаграждения с указанием сроков выплат
- срок действия договора и возможности его продления.

Указанные соглашения должны иметься в наличии для проверки.

### *10.9.4.16 Прочие забалансовые финансовые обязательства (Разряд A)*

В примечаниях должна быть раскрыта информация обо всех забалансовых обязательствах и принципах их оценивания.

Приводимые суммы должны включать **обязательства по трансферам** и **обязательства по приобретениям**. Это обязательства по заключенным соглашениям о трансфере футболистов, прочие инвестиционные обязательства, гарантии, безотзывные обязательства и т.д.

© UEFA 2001-2002

### *10.9.4.17 Условные обязательства (Разряд A)*

В примечаниях должна быть раскрыта информация об условных обязательствах, таких, как иски и т.д. Следует привести информацию о предполагаемых результатах рассмотрения исков о возмещении ущерба и взыскании кредиторской задолженности с указанием соответствующих сумм, включая судебные издержки.

© UEFA 2001-2002

### 10.9.5 Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках (отчет о финансовых результатах)

Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках должен охватывать период футбольного **сезона, подлежащего лицензированию**. В данном отчете податель заявки на получение лицензии оценивает доходы и расходы поддающимся проверке методом и на основании данных за предыдущие периоды.

Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках должен включать показатели, сопоставимые с данными прогнозных финансовых отчетов за прошлые периоды.

Рекомендуется ежеквартально составлять предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках с учетом сезонных колебаний, что позволит подателю заявки на получение лицензии ежеквартально сверять плановые и фактические показатели.

#### *10.9.5.1 Требования к раскрытию информации*

Раскрытие информации в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках должно осуществляться в соответствии с минимальными требованиями к раскрытию информации в финансовой отчетности (смотри раздел 10.9.2).

Если предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках содержит данные о доходах и/или расходах в связи с клубными соревнованиями УЕФА (Лига чемпионов УЕФА, Кубок УЕФА, Кубок УЕФА «Интертото»), характер и величина этих показателей должны быть раскрыты отдельной строкой как подпункт отдельной статьи согласно минимальным требованиям к раскрытию информации.

Для целей сравнения данные по плановым доходам должны быть представлены в сопоставлении с аналогичными данными из отчета о финансовых результатах за предыдущий период. Абсолютные и относительные отклонения между данными из предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках и фактическими сопоставительными показателями отчета о прибылях и убытках должны быть отражены, как это показано в Приложении VII.

#### *10.9.5.2 Допущения в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках*

Необходимо представить объяснения по всем допущениям, положенным в основу плановых показателей, как показано в Приложении VII «Примечания к предусмотренному бюджетом отчету о прибылях и убытках». Необходимо представить объяснения по отклонениям от значений, основанных на данных за прошлые периоды. Оценки должны соответствующим образом учитывать риски, связанные с фактором неопределенности спортивных результатов.

© UEFA 2001-2002

Минимальные требования к раскрытию информации, касающиеся примечаний к предусмотренному бюджетом отчету о прибылях и убытках, приведены в Приложении VII.

### 10.9.6 Предусмотренный бюджетом план ликвидности

Предусмотренный бюджетом план ликвидности охватывает период футбольного сезона, подлежащий лицензированию. В этом плане податель заявки на получение лицензии должен оценить поддающимся проверке методом и на основании прошлого опыта, т.е. данных за прошлые периоды, приток и отток денежных средств в течение футбольного сезона, для которого нужна лицензия.

Предусмотренный бюджетом план ликвидности должен составляться ежемесячно на основе тех же допущений, что использовались для подготовки предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках, с учетом сезонных колебаний, что позволит подателю заявки на получение лицензии ежемесячно сверять плановые и фактические показатели.

Минимальные требования к раскрытию информации, касающиеся предусмотренного бюджетом плана ликвидности, приведены в Приложении VIII.

© UEFA 2001-2002

## 10.10 Проверка финансовой лицензионной документации

Данный раздел содержит описание требований к проверке ФЛД и, следовательно, применяется только к стадиям II и III.

Для того чтобы избежать проведения второго аудита финансовой отчетности, УЕФА принял решение установить «Согласованную процедуру» проверки финансовой информации с футбольной спецификой. Определение данной процедуры приводится в Международном стандарте аудита (МСА) №920. Данный раздел содержит описание формы, типов и объема процедур, которые необходимо выполнить, а также формы отчета по результатам выполненных процедур.

Важно отметить, что согласованная процедура, описанная в данном разделе, не является ни аудитом в полном объеме, ни ограниченной проверкой в соответствии с МСА. Данное задание основано на выполнении специальных согласованных процедур.

### 10.10.1 Назначение инспектора для проведения проверки ФЛД

#### *10.10.1.1 Утверждение инспектора для проведения проверки ФЛД*

Инспектора, назначаемые для проверки ФЛД, должны быть утверждены лицензиаром.

Любой бухгалтер может быть утвержден лицензиаром для проверки ФЛД, если он соответствует требованиям независимости и профессиональной квалификации, предъявляемым Международной федерацией бухгалтеров (IFAC). Процедуру утверждения инспектора определяет лицензиар с учетом требований национального законодательства и конкурсных правил.

В принципе, лицензиар может исходить из предположения о том, что бухгалтеры могут быть назначены на должность инспектора ФЛД, если они являются членами местного института дипломированных бухгалтеров при условии, что последние, в свою очередь, входят в состав Международной федерации бухгалтеров.

В случае отсутствия национального института дипломированных бухгалтеров или если данный институт не входит в состав Международной федерации бухгалтеров, лицензиар должен опубликовать критерии утверждения инспекторов после проведения консультаций с УЕФА.

© UEFA 2001-2002

*10.10.1.2 Выбор инспектора для проведения проверкиа ФЛД*

Для проведения проверки ФЛД в рамках процедуры лицензирования податель заявки на получение лицензии должен назначить независимого квалифицированного инспектора. Аудитору можно поручить проведение проверки ФЛД, если он соответствует требованиям независимости и профессиональной квалификации, изложенным выше.

### 10.10.2 Задание на проведение согласованных процедур

Податель заявки на получение лицензии назначает инспектора ФЛД.

Задание на выполнение согласованных процедур по ФЛД должно быть отражено в письме–соглашении об оказании услуг. Цель данного письма-соглашения об оказании услуг заключается в том, чтобы дать описание задания и избежать какого-либо недопонимания.

Приложение XI содержит образец Письма-соглашения о проведении проверки. Данный образец письма-соглашения должно быть скорректировано лицензиаром с учетом требований национального законодательства.

УЕФА рекомендует проконсультироваться с местным Институтом дипломированных бухгалтеров и согласовать стандартный вариант письма-соглашения для использования всеми аудиторами, задействованными в соответствующих областях лицензирования. Данный образец должен быть включен в руководство по лицензированию национальных футбольных клубов.

*10.10.2.1 Объект процедур*

Объектом, в отношении которого выполняются согласованные процедуры, является ФЛД, которая включает следующие документы:

- Финансовая отчетность на последний день отчетного периода, включающая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств и примечания к финансовой отчетности, составленная в соответствии с основными положениями данного руководства по лицензированию футбольных клубов.
- Финансовая отчетность (включающая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств и примечания) за промежуточный период, если период между отчетной датой и окончательным сроком представления документов лицензиару превышает 120 дней (применяется только в отношении стадии III).
- Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках с пояснительными примечаниями к нему.
- Предусмотренный бюджетом план ликвидности.

© UEFA 2001-2002

*10.10.2.2 Планирование согласованных процедур*

Инспектор должен планировать работу таким образом, чтобы гарантировать эффективное выполнение задания.

### 10.10.3 Согласованные процедуры для финансовой отчетности в составе финансовой лицензионной документации (ФЛД)

В отношении финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД, состоящей для целей лицензирования из бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств и примечаний, инспектор выполняет следующие процедуры согласно МСА 920:

- Инспектор должен определить, согласуется ли финансовая отчетность, подготовленная для целей лицензирования на последний день отчетного периода, с подтвержденной аудитом финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний.
- Изучение отчета аудитора в отношении финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний. Все оговорки в отчете аудитора должны быть оценены и отражены в отчете инспектора в разделе «выводы».
- Проверка соблюдения требования о независимости и профессиональной компетенции аудитором финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний.
- Если в процессе выполнения согласованных процедур инспектор выявит существенные искажения в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний, он должен прокомментировать эти факты в своем отчете.
- Проверка соответствия финансовой отчетности ФЛД правилам, определенным в данном руководстве по лицензированию футбольных клубов и в Приложениях I – VIII в части выполнения требований к расчетам, оценке, форме и раскрытию информации.
- Инспектор должен удостовериться в отсутствии явного риска прекращения деятельности подателя заявки на получение лицензии на основе данных финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний, и финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД.
- Проверка достоверности, полноты и последовательности бухгалтерской информации, представленной в финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД.
- Изучение влияния существенных контрактов на показатели финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД; при этом существенными считаются

© UEFA 2001-2002

контракты, сумма которых превышает 5% от оборота за соответствующий период.

- Получение от руководства письма о предоставлении информации, подтверждающего полноту и точность раскрытых операций и примененных аудиторских принципов в отношении финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД.

### 10.10.4 Согласованные процедуры для предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках с пояснительными примечаниями

Инспектор выполняет процедуры с целью проверки достоверности допущений подателя заявки на получение лицензии в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках, с учетом отклонений от сопоставимых показателей и соответствующих примечаний, поясняющих данные отклонения. Требуется выполнить следующие процедуры:

- Проверить, были ли использованы допущения, основанные на показателях прошлых лет, в качестве основы для расчета плановых показателей.
- Проверить, представлены ли объяснения по всем отклонениям более чем на 10% от показателей прошлых лет, и являются ли данные объяснения обоснованными.
- Оценить, было ли учтено нынешнее положение подателя заявки на получение лицензии в продолжающихся соревнованиях при расчете плановых показателей (иное исходное положение в чемпионате, принятые меры, доступные ресурсы, подписанные контракты и т.д.).
- Оценить, была ли рассмотрена вся доступная информация.
- Проверить, отвечает ли предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках минимальным требованиям к раскрытию информации.
- Оценить расчетные показатели доходов/поступлений от продажи билетов, прав на трансляцию и деятельности по трансферу игроков на основе сделанных допущений.
- Оценить движение согласованных по контрактам доходов/поступлений от экипировочной рекламы, рекламных щитов на стадионах и рекламы поставщиков.
- Оценить адекватность финансовых затрат и процентных платежей по кредитным соглашениям (если кредитное соглашение запланировано, но еще не заключено, необходимо получить письмо о намерениях от партнера по контракту).
- Оценить кредитоспособность и финансовую состоятельность второй стороны по всем существенным контрактам (существенный контракт – это контракт, сумма которого превышает 5% от оборота за соответствующий период).
- Оценить адекватность и финансовую состоятельность планируемых операций с футболистами.
- Оценить в целом адекватность движения плановых затрат в предусмотренном бюджетом отчете о прибылях и убытках.

© UEFA 2001-2002

- Оценить плановые расходы на персонал и сравнить плановые показатели с договорными обязательствами (включая расходы на персонал, плановые трансферы игроков и корректировки к зарплате по действующим контрактам).
- Оценить сделанные допущения в целом (приемлемость, реалистичность, последовательность и т.д.).

Инспектор должен следующим образом оценить используемую подателем заявки на получение лицензии процедуру подготовки предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках:

- Направить запрос об уровне квалификации и степени подготовленности сотрудников, ответственных за подготовку предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках.
- Сформировать мнение о качестве бюджетов прошлых лет в сравнении с фактическими показателями.

### 10.10.5 Согласованные процедуры для предусмотренного бюджетом плана ликвидности

Требуется выполнить следующие процедуры. Проверить соответствие предусмотренного бюджетом плана ликвидности предусмотренному бюджетом отчету о прибылях и убытках (те же допущения, что приведены в примечаниях к предусмотренному бюджетом отчету о прибылях и убытках).

- Оценить, было ли учтено нынешнее положение подателя заявки на получение лицензии в продолжающихся соревнованиях при расчете плановых показателей (иное исходное положение в чемпионате, принятые меры, доступные ресурсы, подписанные контракты и т.д.).
- Оценить, была ли рассмотрена вся доступная информация.
- Проверить, отвечает ли предусмотренный бюджетом план ликвидности минимальным требованиям к раскрытию информации, изложенным в Примечании VIII.
- Оценить расчетные показатели доходов от уменьшения текущих активов, от сокращения вложений во внеоборотные активы и от финансовой деятельности на основе сделанных допущений.
- Оценить расчетные показатели доходов от продажи билетов, прав на трансляцию и деятельности по трансферу игроков на основе ежемесячных допущений.
- Оценить движение согласованных по контрактам доходов от экипировочной рекламы, рекламных щитов на стадионах и рекламы поставщиков.
- Оценить адекватность финансовых затрат и платежей по кредитным соглашениям.
- Оценить адекватность и финансовую состоятельность планируемых операций с футболистами.
- Оценить в целом адекватность движения плановых затрат.

© UEFA 2001-2002

- Оценить плановые расходы на персонал и сравнить плановые показатели с договорными обязательствами (включая расходы на персонал, плановые трансферы игроков и корректировки к зарплате по действующим контрактам).
- Оценить сделанные допущения в целом (приемлемость, реалистичность, последовательность и т.д.).

Кроме того, инспектор должен следующим образом оценить используемую подателем заявки на получение лицензии процедуру подготовки предусмотренного бюджетом плана ликвидности:

- Направить запрос об уровне квалификации и степени подготовленности сотрудников, ответственных за подготовку предусмотренного бюджетом плана ликвидности.
- Сформировать мнение о качестве планов ликвидности прошлых лет в сравнении с фактическими показателями.

### 10.10.6 Согласованные процедуры по финансовой отчетности за промежуточный период, охватывающий до 120 дней, предшествующих окончательной дате представления документов лицензиару (применяется только для Стадии III)

Если податель заявки на получение лицензии должен подготовить финансовую отчетность (бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания) за промежуточный период, охватывающий до 120 дней, предшествующих окончательной дате представления документов лицензиару, инспектор должен выполнить следующие процедуры в соответствии с требованиями МСА 920:

- Аналитическая проверка бухгалтерского баланса, его сопоставление с бухгалтерским балансом финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД, и аналитическая проверка отчета о прибылях и убытков за промежуточный период в сопоставлении с отчетом о прибылях и убытках за прошлые годы.
- Разъяснение расхождений в статьях промежуточного бухгалтерского баланса более чем на 10% в сравнении с данными финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД.
- Разъяснение бюджетных отклонений более чем на 10% в отчете о прибылях и убытках по конкретным статьям.
- Проверка с целью удостовериться в том, что промежуточная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с правилами, определенными в настоящем руководстве по лицензированию футбольных клубов в части выполнения требований к расчетам, оценке, структуре и раскрытию информации.
- Проверка величины дебиторской задолженности.
- Проверка величины нематериальных активов (особенно капитализированная стоимость операций с футболистами).

© UEFA 2001-2002

- Проверка полноты информации по кредиторской задолженности, резервам, начисленным расходам и доходам будущих периодов.
- Проверка поступлений от продажи билетов, рекламы, прав на трансляцию и коммерческой деятельности.
- Проверка доходов и затрат в результате трансфера футболистов.
- Проверка полноты информации по затратам на персонал.
- Проверка полноты и точности данных по износу активов.
- Проверка финансовых доходов и расходов.
- Проверка влияния основных новых контрактов, подписанных с момента составления финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД (спонсоры, операторы стадионов, держатели прав, кредиторы, средства массовой информации, трансферы и т.д.).
- Проверка точности, полноты и последовательности данных промежуточной финансовой отчетности, включающей бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания к ней.

Необходимо получить от руководства письмо о предоставлении информации относительно полноты и точности раскрытых операций и примененных принципов аудита промежуточной финансовой отчетности.

### 10.10.7 Согласованные процедуры проверки соблюдения финансовых критериев

Инспектор должен проверить соответствие всем финансовым критериям, определенным на стадиях II и III. Инспектор должен удостовериться в том, что:

- Отчет аудитора в отношении финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями национального законодательства для акционерных компаний, не содержит отказа от представления аудиторского заключения (F.1.01).
- Не было и нет просроченных обязательств по трансферной деятельности по отношению к другим подателям заявки на получение лицензии, игрокам или третьим сторонам, уполномоченным компетентной футбольной организацией, в какой-либо период времени (F.1.03).Не было и нет просроченных обязательств по зарплате перед своими сотрудниками (игроками, тренерами, административными служащими и т.д.) за любой период. Данный критерий также включает любую кредиторскую задолженность по социальным отчислениям и налогам с фонда заработной платы перед социальными фондами и налоговыми органами. (F.1.04).
- Была ли ФЛД, включающая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств, примечания к финансовой отчетности, предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках с комментариями и предусмотренный бюджетом план ликвидности, подготовлена в соответствии с критерием F.2.01.

© UEFA 2001-2002

- Предусмотренный бюджетом план ликвидности не содержит отрицательных остатков по денежным средствам (включая заемные средства) по какому-либо из месяцев (F.2.02).
- В случае необходимости, податель заявки на получение лицензии, подготовил промежуточную финансовую отчетность в соответствии с критериями F.1.02 или F.3.01.
- Податель заявки на получение лицензии имеет положительную величину акционерного капитала/чистых активов на дату составления финансовой отчетности и на дату составления промежуточной финансовой отчетности (при необходимости). Податель заявки на получение лицензии выполнил условия, установленные лицензиаром (F.3.02).
- Были выполнены все процедуры уведомления (F.2.03 и F.2.04).

### 10.10.8 Отчет об анализе финансовой лицензионной документации (ФЛД)

#### *10.10.8.1 Адресат*

Инспектор готовит письменный отчет о результатах выполнения согласованных процедур для ФЛД, адресованный подателю заявки на получение лицензии. Кроме этого, он ставит подпись и печать на ФЛД, к которой относится отчет о выполнении согласованных процедур.

Податель заявки на получение лицензии несет ответственность за своевременное представление лицензиару отчета и ФЛД, заверенной подписью и печатью.

#### *10.10.8.2 Форма отчета о проведенном анализе должна быть согласована*

В отчете о результатах выполненных согласованных процедур по ФЛД инспектор должен указать, что согласованные процедуры проводились в соответствии с инструкциями, изложенными в настоящем руководстве по лицензированию футбольных клубов. Более того, инспектор отмечает тот факт, что выполнение задания проводилось в соответствии с применяемыми основными положениями МСА и, в случае необходимости, в соответствии с надлежащими дополнительными национальными принципами аудита или стандартами национального института дипломированных бухгалтеров.

Инспектор должен также включить в данный отчет пункт о своей независимости от подателя заявки на получение лицензии.

Согласно МСА, инспектор должен отразить в отчете тот факт, что выполненные процедуры не являются ни аудитом финансовой отчетности, включенной в состав ФЛД, ни ее ограниченной проверкой, и что при проведении более глубокого анализа могут быть выявлены дополнительные обстоятельства.

Кроме того, инспектор должен отметить тот факт, что согласно МСА данный отчет предназначен только для внутреннего пользования подателя заявки на получение лицензии и лицензиара.

© UEFA 2001-2002

Поскольку цель данного анализа определена в настоящем руководстве по лицензированию клубов (проверка ФЛД для лицензиара), нет необходимости перечислять **все процедуры и выводы** для отражения в отчете, как предусмотрено МСА 920. Ссылка на инструкции, изложенные в руководстве по лицензированию клубов, где перечислены все требуемые согласованные процедуры, позволит инспектору не приводить подробного перечня.

*Национальная футбольная ассоциация должна согласовать с национальным институтом дипломированных бухгалтеров тот факт, чтобы на основании национального руководства по лицензированию футбольных клубов краткая форма отчета применялась всеми инспекторами. Только эта краткая форма отчета позволяет лицензиару эффективно сравнивать отчеты всех подателей заявок на получение лицензии в рамках процедуры лицензирования и принимать решение по заявкам с точки зрения финансовых показателей.*

В Приложении XII приведен образец краткой формы отчета. Данный образец должен быть скорректирован с учетом требований национального законодательства после согласования его формы с национальным институтом дипломированных бухгалтеров.

### *10.10.8.3 Вопросы для рассмотрения в отчете об анализе*

Выводы, полученные в результате выполнения следующих согласованных процедур, должны быть включены в отчет инспектора, как показано в типовом отчете, приведенном в Приложении XII:

- Подтверждение того, что ФЛД была подготовлена на основе подтвержденной аудитом финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний.
- Подтверждение того, что ФЛД представляется достаточно обоснованной в соответствии с выполненными процедурами, и что ФЛД была подготовлена на основе инструкций, изложенных в настоящем руководстве по лицензированию футбольных клубов.
- Подтверждение того, что были выполнены финансовые критерии, изложенные в настоящем руководстве по лицензированию футбольных клубов.

### *10.10.8.4 Вопросы для включения в отчет об анализе в случае необходимости*

Если в процессе выполнения согласованных процедур инспектор выявит факты, которые могут повлиять на решение лицензиара о выдаче лицензии, то такие факты должны быть включены в отчет. Следующие факты, если они имеют место, считаются существенными и подлежат отражению в отчете:

- Оговорки и замечания или проблемные вопросы в аудиторском заключении в отношении финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний.

© UEFA 2001-2002

- Искажения в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний.
- Ошибки, допущенные при подготовке ФЛД.
- Искажения информации в ФЛД.
- Несоответствие минимальным требованиям руководства по лицензированию клубов по раскрытию информации (например, взаимозачет расходов и доходов).
- Неверная интерпретация текста руководства по лицензированию клубов (например, завышенная величина активов, существенно заниженная величина обязательств и т.д.).
- Отсутствие некоторых данных или документов в ФЛД.
- Любое отклонение от принципа непрерывности деятельности подателя заявки на получение лицензии.
- Нереалистичные допущения, сделанные подателем заявки на получение лицензии при подготовке расчетов для предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках.
- Нереалистичные допущения, сделанные подателем заявки на получение лицензии при подготовке расчетов для предусмотренного бюджетом плана ликвидности.
- Искажение данных промежуточной финансовой отчетности.
- Отсутствие промежуточной финансовой отчетности, даже если она была востребована.
- Несоблюдение критерия о положительных остатках по счетам денежных средств (включая заемные средства) в предусмотренном бюджетом плане ликвидности за каждый месяц.
- Несоблюдение критерия об отсутствии просроченной задолженности от операций по трансферу игроков.
- Несоблюдение критерия об отсутствии просроченной задолженности по зарплате.
- Податель заявки на получение лицензии не выполнил требование о положительной величине акционерного капитала/чистых активов. Податель заявки на получение лицензии не выполнил условия, поставленные лицензиаром.
- Несоблюдение процедуры уведомления.

Приведенный выше перечень вопросов, которые должны быть отражены в отчете, не является исчерпывающим. Инспектор должен отразить в отчете все вопросы, возникшие при выполнении согласованных процедур, которые могут повлиять на оценку экономических возможностей подателя заявки на получение лицензии, если данная информация может оказать **влияние на решение лицензиара** о выдаче лицензии.

© UEFA 2001-2002

*10.10.8.5 Подтверждение подлинности документов, которые должны быть приложены к отчету инспектора*

Инспектор подтверждает подлинность документов, представляемых подателем заявки на получение лицензии, заверяя эти документы подписью и печатью.

Следующие документы должны быть приложены к отчету инспектора:

- Финансовая отчетность ФЛД (включая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств и примечания).
- Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках с пояснительными примечаниями.
- Предусмотренный бюджетом план ликвидности.
- Промежуточная финансовая отчетность за период до 120 дней, предшествующих окончательной дате представления документов лицензиару, при необходимости (включая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания).

### 10.10.9 Стоимость услуг по анализу и повторной оценке документации

Податель заявки на получение лицензии несет ответственность за расходы на проведение анализа и согласование стоимости услуг.

Если представленные документы вызывают обоснованные сомнения у лицензиара, он вправе назначить другого инспектора за свой счет для повторного анализа части или всей документации. Податель заявки на получение лицензии должен предоставить этому инспектору право проведения проверки.

Если эти процедуры повторной оценки выявят, что податель заявки на получение лицензии намеренно представил неверные или неполные отчеты, национальная ассоциация может обязать подателя заявки на получение лицензии оплатить стоимость таких процедур повторной оценки.

© UEFA 2001-2002

## 10.11 Представляемые документы и предлагаемые сроки

### 10.11.1 Представляемые документы

Податель заявки на получение лицензии представляет лицензиару следующие документы:

*10.11.1.1 Стадия I:*

- Финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний.
- Отчет аудитора.

В зависимости от даты закрытия бухгалтерских книг, податели заявок на получение лицензии должны дополнительно представить следующие документы:

- Промежуточную финансовую отчетность за период, охватывающий до 120 дней, предшествующих окончательной дате представления документов лицензиару, подготовленную в соответствии с настоящим руководством по лицензированию футбольных клубов и состоящую из бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и примечаний.

*10.11.1.2 Стадии II и III:*

- Финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний.
- ФЛД, подготовленную в соответствии с настоящим руководством по лицензированию футбольных клубов, включая:
  - Финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с данным руководством по лицензированию клубов, состоящую из бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств и примечаний.
  - Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках
  - Предусмотренный бюджетом план ликвидности
- Отчет инспектора по ФЛД.

В зависимости от даты закрытия бухгалтерских книг податели заявок на получение лицензии дополнительно представляют следующие документы:

- Проанализированную промежуточную финансовую отчетность за период до 120 дней, предшествующих окончательной дате представления документов лицензиару, подготовленную в соответствии с настоящим руководством по лицензированию футбольных клубов и включающую бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания.

© UEFA 2001-2002

### 10.11.2 Предлагаемые сроки подготовки финансовой лицензионной документации

Лицензиар ежегодно определяет сроки представления ФЛД с учетом установленных УЕФА крайних сроков представления информации для участия в клубных соревнованиях УЕФА.

Сроки устанавливаются в зависимости от того, в каком, зимнем или летнем, чемпионате участвует податель заявки на получение лицензии.

#### *10.11.2.1 Зимний чемпионат – сезон июль - май*

Если сезон продолжается с июля по май месяц, лицензиар проводит финансовую лицензионную процедуру с марта по май месяц.

После проведения лицензионной процедуры национальная ассоциация направляет в УЕФА перечень кандидатов, обладающих правом участия в клубных соревнованиях УЕФА (право участия определяется спортивными результатами и лицензионными требованиями).

В приводимой ниже таблице представлена общая процедура применительно к финансовым аспектам лицензирования и соответствующие этапы выполнения работ:

© UEFA 2001-2002

Диаграмма V: Предлагаемые сроки лицензирования зимнего чемпионата

© UEFA 2001-2002

10.11.2.2 Летний чемпионат – сезон май - ноябрь

Если первенство по футболу продолжается с мая по ноябрь, то национальная ассоциация выполняет финансовую часть процедуры лицензирования с января по апрель месяц на основе годовых отчетов по состоянию на конец декабря.

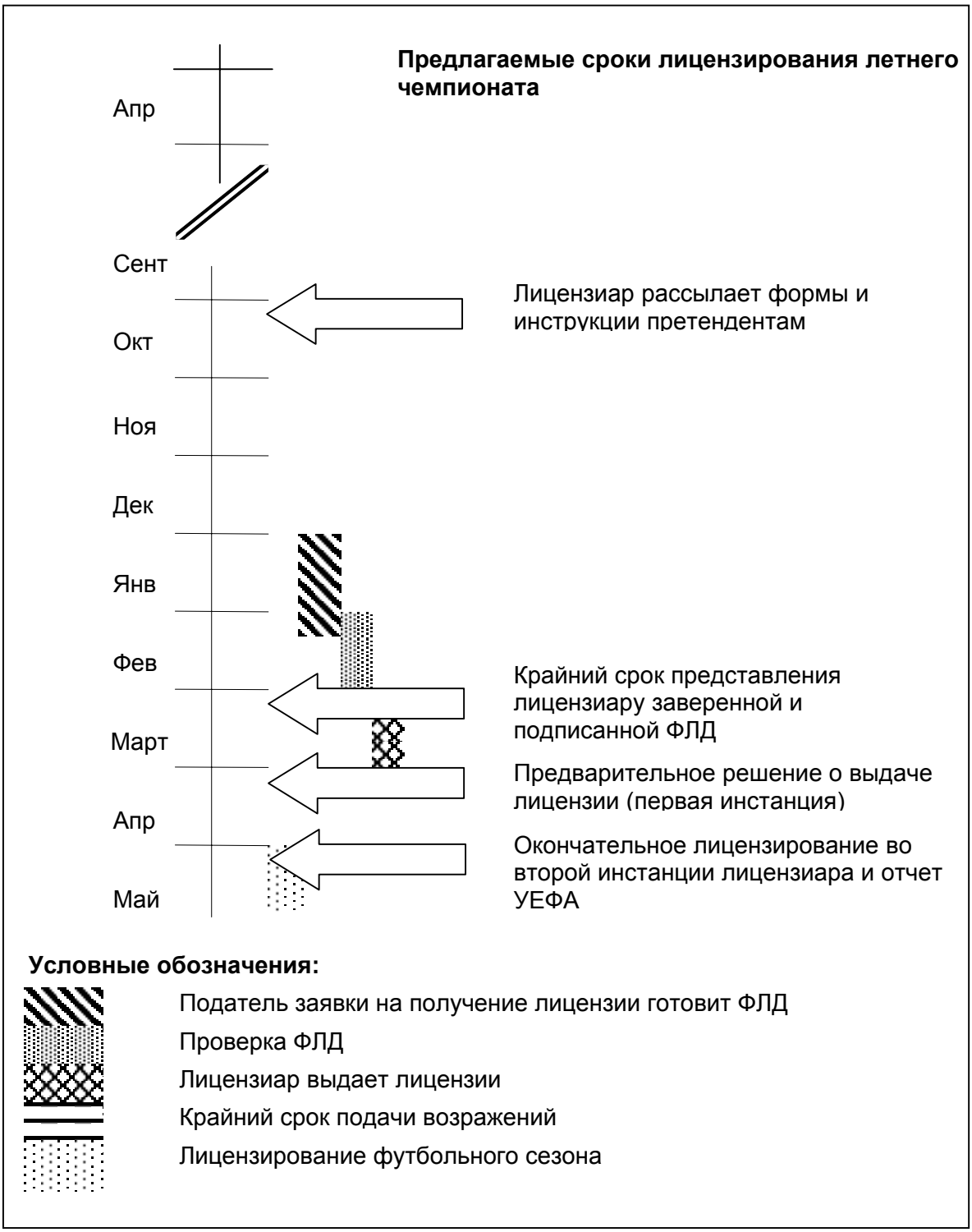
После выполнения лицензионных процедур национальная ассоциация направляет в УЕФА список кандидатов, обладающих правом участия в клубных соревнованиях УЕФА (право на участие определяется спортивными результатами и лицензионными требованиями).

Лицензиар вправе попросить лицензиата представить предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках и предусмотренный бюджетом план ликвидности на вторую половину текущего (продолжающегося) сезона.

В приводимой ниже таблице представлена общая процедура применительно к финансовым аспектам лицензирования и соответствующие этапы выполнения работ:

© UEFA 2001-2002

Диаграмма VI: Предлагаемые сроки лицензирования летнего чемпионата




© UEFA 2001-2002

## 10.12 Клубы, переведенные в высший дивизион, и клубы – обладатели кубка страны

Даже если клубы, переведенные в высший дивизион, или клубы – обладатели кубка страны не были известны на момент выдачи лицензий, данные клубы должны подать заявки на получение лицензии. В первом сезоне после перевода клуба в высший дивизион некоторые требования должны быть смягчены.

Клуб, переведенный в высший дивизион, должен представить следующие документы, как минимум, за четыре недели до начала нового сезона:

### 10.12.1 Стадия I:

- Финансовую отчетность (бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания к финансовой отчетности), где, по крайней мере, дата составления бухгалтерского баланса не должна превышать вышеуказанного срока в 120 дней.

### 10.12.2 Стадии II и III:

- Финансовую отчетность (бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания к финансовой отчетности), где, по крайней мере, дата составления бухгалтерского баланса не должна превышать вышеуказанного срока в 120 дней.
- Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках и комментарии на лицензируемый сезон..
- Предусмотренный бюджетом план ликвидности на лицензируемый сезон.
- Комментарии по допущениям, использованным при составлении предусмотренного бюджетом отчета о прибылях и убытках и предусмотренного бюджетом плана ликвидности.
- Подтверждение инспектором того, что предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках, предусмотренный бюджетом план ликвидности и комментарии к предусмотренному бюджетом отчету о прибылях и убытках являются обоснованными.

Клуб, переведенный в высший дивизион, обязан выполнять требования об уведомлении (критерии F.2.03 и F.2.04) уже в течение первого года своего выступления в высшем дивизионе.

Начиная со второго сезона в высшем дивизионе, податель заявки на получение лицензии обязан проходить стандартную процедуру лицензирования.

Лицензирующие органы обладают правом устанавливать требования в отношении клуба-подателя заявки на получение лицензии, переведенного в высший дивизион.

© UEFA 2001-2002

## 10.13 Контрольный перечень по ФЛД

Данный контрольный перечень служит ориентиром для подателя заявки на получение лицензии и позволяет отследить статус различных компонентов ФЛД.

| ***Контрольный перечень применительно к последовательности/статусу финансовой части лицензионной процедуры*** | ***Ссылка*** | ***Крайний срок*** | ***Статус (выполнено)*** |
|---|---|---|---|
| Получена ли информация о сроках лицензирования? | | | |
| Назначены ли аудитор и инспектор? | | | |
| Получено ли от инспектора письмо-соглашение об оказании услуг? | | | |
| Было ли подписано и отправлено обратно инспектору письмо-соглашение об оказании услуг? | | | |
| Крайний срок аудита финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний, и его согласование с аудитором | | | |
| Крайний срок анализа ФЛД согласно срокам, согласованным с инспектором | | | |
| Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний | | | |
| Подготовка ФЛД<br>- Бухгалтерский баланс<br>- Отчет о прибылях и убытках<br>- Отчет о движении денежных средств<br>- Примечания к финансовой отчетности<br>- Предусмотренный бюджетом отчет о прибылях и убытках с комментариями<br>- Предусмотренный бюджетом план ликвидности<br>- Промежуточная финансовая отчетность, включающая бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и примечания (при необходимости) | | | |

© UEFA 2001-2002

| ***Контрольный перечень применительно к последовательности/статусу финансовой части лицензионной процедуры*** | ***Ссылка*** | ***Крайний срок*** | ***Статус (выполнено)*** |
|---|---|---|---|
| Передача аудитору подписанного письма-подтверждения и финансовой отчетности | | | |
| Передача инспектору подписанного письма-подтверждения и ФЛД | | | |
| Завершение аудита финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний | | | |
| Завершение анализа ФЛД | | | |
| Получение аудиторского заключения в отношении финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний | | | |
| Получение заверенной и подписанной ФЛД и отчета инспектора | | | |
| Представление лицензиару аудиторского заключения по финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством для акционерных компаний | | | |
| Представление лицензиару ФЛД и отчета о результатах анализа | | | |
| Получение решения отдела лицензирования национальной ассоциации по процедуре лицензирования | | | |
| Оценка возможности подать апелляцию на решение лицензиара | | | |
| Подача апелляции в компетентный апелляционный комитет в указанные сроки | | | |
| Получение окончательного решения от апелляционного комитета | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Бухгалтерский баланс** | 31.12.t-1 | 31.12.t-2 | Отклонения | |
|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютные | относительные |
| **Активы** | | | | |
| **Оборотные средства** | | | | |
| Денежные средства | | | | |
| Рыночные ценные бумаги | | | | |
| Дебиторская задолженность | | | | |
| Дебиторская задолженность по основной деятельности | | | | |
| Трансферы футболистов | | | | |
| от ассоциированных компаний | | | | |
| от аффилиированных компаний | | | | |
| от юридических и/или физических лиц, непосредственно связанных с членами управляющих органов лицензиата | | | | |
| прочая | | | | |
| Начисленный доход и предварительно оплаченные расходы | | | | |
| Материально-производственные запасы | | | | |
| **Итого оборотные средства** | | | | |
| | | | | |
| **Внеоборотные активы** | | | | |
| Материальный основной капитал | | | | |
| Инвестиционная собственность | | | | |
| Прочие материальные активы | | | | |
| Произведенная предоплата и незавершенное производство | | | | |
| Финансовые инвестиции | | | | |
| Инвестиции в ассоциированные компании | | | | |
| Займы ассоциированным компаниям | | | | |
| Прочие виды участия | | | | |
| Займы другим участникам | | | | |
| Ценные бумаги | | | | |
| Прочие займы | | | | |
| Депонирование ценных бумаг | | | | |
| Нематериальные активы | | | | |
| Торговые марки и прочие патенты и эквиваленты, а также лицензии на такие права и эквиваленты | | | | |
| Репутация фирмы (гудвил) | | | | |
| Стоимость футболистов | | | | |
| Предоплаты, произведенные в связи с приобретением футболистов | | | | |
| **Итого внеоборотные активы** | | | | |
| **Итого активы** | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Бухгалтерский баланс** | 31.12.t-1 | 31.12.t-2 | Отклонения | |
|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютные | относительные |
| **Собственные средства и обязательства** | | | | |
| **Краткосрочные обязательства (не более 1 года)** | | | | |
| Заемные средства | | | | |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности | | | | |
| Предоплата полученная | | | | |
| Обязательства в связи с трансферами футболистов | | | | |
| Обязательства перед ассоциированными компаниями | | | | |
| Обязательства перед аффилиированными компаниями | | | | |
| Прочие обязательства | | | | |
| Резервы | | | | |
| Налоговый | | | | |
| Пенсионный | | | | |
| Прочие | | | | |
| Начисленные расходы и доходы будущих периодов | | | | |
| Сезонные билеты | | | | |
| Реклама | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого краткосрочные обязательства** | | | | |
| | | | | |
| **Долгосрочные обязательства (свыше 1 года)** | | | | |
| Заемные средства | | | | |
| Обязательства в связи с трансферами футболистов | | | | |
| Обязательства перед ассоциированными компаниями | | | | |
| Обязательства перед аффилиированными компаниями | | | | |
| Займы | | | | |
| Резервы | | | | |
| Налоговый | | | | |
| Пенсионный | | | | |
| Прочие | | | | |
| Облигации | | | | |
| **Итого долгосрочные обязательства** | | | | |
| | | | | |
| **Собственные средства** | | | | |
| Акционерный капитал | | | | |
| Эмиссионный доход | | | | |
| Резервы | | | | |
| Обязательные/установленные законом резервы | | | | |
| Резерв по собственным акциям, изъятым из обращения | | | | |
| Прочие резервы | | | | |
| Нераспределенная прибыль/перенесенный накопленный дефицит | | | | |
| Чистая прибыль/убыток за год | | | | |
| **Итого собственные средства** | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о финансовых результатах** | t-1 | t-2 | Отклонения | |
|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютные | относительные |
| **Оборот** | | | | |
| **Выручка от продажи билетов** | | | | |
| Чемпионат | | | | |
| Кубок | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Прочее (турниры в закрытых помещениях, товарищеские матчи и т.д.) | | | | |
| **Реклама** | | | | |
| Главный спонсор | | | | |
| Реклама у боковой линии и щитовая реклама | | | | |
| Поставщики | | | | |
| Со-спонсоры | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Права на трансляцию (ТВ, радио, Интернет и т.д.)** | | | | |
| Чемпионат | | | | |
| Кубок | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Прочее (турниры в закрытых помещениях, товарищеские матчи и т.д.) | | | | |
| **Трансферы** | | | | |
| Плата за трансфер футболистов | | | | |
| Плата за аренду футболистов | | | | |
| **Торговля и общественное питание** | | | | |
| Торговля | | | | |
| Переуступка права пользования | | | | |
| Общественное питание | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Доходы от сдачи в аренду** | | | | |
| **Прочие операционные доходы** | | | | |
| Доходы от аренды игроков в национольную сборную | | | | |
| Плата при приеме на работу | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Членские взносы | | | | |
| Взносы третьих сторон | | | | |
| Пожертвования | | | | |
| Субсидии и гранты | | | | |
| Непрофессиональные и молодежные соревнования | | | | |
| Другие сектора | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого прибыль** | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о финансовых результатах** | t-1 | t-2 | Отклонения | |
|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютные | относительные |
| **Стоимость материалов** | | | | |
| Медицинское обслуживание | | | | |
| Экипировка и спортивные материалы | | | | |
| Прочие расходы на материалы | | | | |
| | | | | |
| **Расходы на персонал** | | | | |
| Расходы на персонал - проведение соревнований | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Основной оклад | | | | |
| Премиальные за высокие результаты | | | | |
| Премиальные за матчи | | | | |
| Целевые/единовременные выплаты | | | | |
| Отчисления на социальное страхование [1] | | | | |
| Страховые взносы (потеря заработка, болезнь, несчастный случай, смерть и т.д.) | | | | |
| Расходы на персонал - торговля и управление | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Отчисления на социальное страхование [1] | | | | |
| Расходы на персонал - непрофессиональные и молодежные соревнования | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Отчисления на социальное страхование 1 | | | | |
| Расходы на персонал - другие сектора | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Отчисления на социальное страхование [1] | | | | |
| | | | | |
| **Амортизация и списания** | | | | |
| Стоимость футболистов | | | | |
| Основные средства | | | | |
| Финансовые инвестиции | | | | |
| Нематериальные активы | | | | |

[1] обязательные или добровольные взносы в фонд помощи безработным или в пенсионный фонд

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о финансовых результатах** | t-1 | t-2 | Отклонения | |
|---|---|---|---|---|
| | | | абсолютные | относительные |
| **Прочие операционные расходы** | | | | |
| Расходы на проведение соревнований | | | | |
| Заполнение стадиона | | | | |
| Билетные кассы, обеспечение безопасности, медицинское обслуживание | | | | |
| Расходы на оплату работы судей | | | | |
| Представительские расходы | | | | |
| Компенсация соперникам | | | | |
| Сбор, взимаемый национальной ассоциацией | | | | |
| Транспортные расходы, тренировочные лагеря и размещение в отеле | | | | |
| Прочее | | | | |
| Права на трансляцию (ТВ, радио, Интернет и т.д.) | | | | |
| Трансферы | | | | |
| Плата за аренду футболистов | | | | |
| Плата агентам и скаутам футболистов | | | | |
| Прочие расходы в связи с трансферами | | | | |
| Реклама | | | | |
| Торговля и общественное питание | | | | |
| Затраты по аренде | | | | |
| Управление | | | | |
| Непрофессиональные и молодежные соревнования | | | | |
| Другие сектора | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Прибыль до выплаты процентов и налогообложения** | | | | |
| Финансовый доход | | | | |
| Финансовые затраты | | | | |
| Чрезвычайные доходы | | | | |
| Чрезвычайные расходы | | | | |
| Налоги | | | | |
| **Чистая прибыль/убыток за год** | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о движении денежных средств (прямое)** | Текущий период | Сравнительный период |
|---|---|---|
| **Прибыль** | | |
| **Выручка от продажи билетов** | | |
| Чемпионат | | |
| Кубок | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | |
| Прочее (турниры в закрытых помещениях, товарищеские матчи и т.д.) | | |
| **Реклама** | | |
| Главный спонсор | | |
| Реклама у боковой линии и щитовая реклама | | |
| Поставщики | | |
| Со-спонсоры | | |
| Прочее | | |
| **Права на трансляцию (ТВ, радио, Интернет и т.д.)** | | |
| Чемпионат | | |
| Кубок | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | |
| Прочее (турниры в закрытых помещениях, товарищеские матчи и т.д.) | | |
| **Трансферы** | | |
| Плата за трансфер футболистов | | |
| Плата за аренду футболистов | | |
| **Торговля и общественное питание** | | |
| Торговля | | |
| Переуступка прав пользования | | |
| Общественное питание | | |
| Прочее | | |
| **Доходы от сдачи в аренду** | | |
| **Прочая операционная прибыль** | | |
| Доходы от аренды игроков в национольную сборную | | |
| Плата при приеме на работу | | |
| Членские взносы | | |
| Взносы третьих сторон | | |
| Пожертвования | | |
| Субсидии и гранты | | |
| Непрофессиональные и молодежные соревнования | | |
| Прочие сектора | | |
| Прочее | | |
| **Итого прибыль** | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о движении денежных средств (прямое)** | Текущий период | Сравнительный период |
|---|---|---|
| **Расходы** | | |
| **Стоимость материалов** | | |
| Медицинское обслуживание | | |
| Экипировка и спортивные материалы | | |
| Прочие расходы на материалы | | |
| **Расходы на персонал** | | |
| Расходы на персонал - проведение соревнований | | |
| Заработная плата и оклады | | |
| Основной оклад | | |
| Премиальные за высокие результаты | | |
| Премиальные за матчи | | |
| Целевые/единовременные выплаты | | |
| Отчисления на социальное страхование [1] | | |
| Страховые взносы (потеря заработка, болезнь, несчастный случай, смерть и т.д.) | | |
| Расходы на персонал - торговля и управление | | |
| Заработная плата и оклады | | |
| Отчисления на социальное страхование 1 | | |
| Расходы на персонал - непрофессиональные и молодежные соревнования | | |
| Заработная плата и оклады | | |
| Отчисления на социальное страхование 1 | | |
| Расходы на персонал - другие сектора | | |
| Заработная плата и оклады | | |
| Отчисления на социальное страхование 1 | | |
| **Прочие операционные расходы** | | |
| Расходы на проведение соревнований | | |
| Заполнение стадиона | | |
| Билетные кассы, обеспечение безопасности, медицинское обслуживание | | |
| Расходы на оплату работы судей | | |
| Представительские расходы | | |
| Компенсация соперникам | | |
| Сбор, взимаемый национальной ассоциацией | | |
| Транспортные расходы, тренировочные лагеря и размещение в отеле | | |
| Прочее | | |
| Права на трансляцию (ТВ, радио, Интернет и т.д.) | | |
| Трансферы | | |
| Плата за аренду футболистов | | |
| Плата агентам и скаутам футболистов | | |
| Прочие расходы в связи с трансферами | | |
| Реклама | | |
| Торговля и общественное питание | | |
| Затраты по аренде | | |
| Управление | | |
| Непрофессиональные и молодежные соревнования | | |
| Другие сектора | | |
| Прочее | | |
| **Итого расходы** | | |

[1] обязательные или добровольные взносы в фонд помощи безработным или в пенсионный фонд

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о движении денежных средств (прямое)** | Текущий период | Сравнительный период |
|---|---|---|
| Общие доходы | | |
| Общие расходы | | |
| Прочие доходы (не связанные с инвестиционной или финансовой деятельностью) | | |
| Прочие расходы (не связанные с инвестиционной или финансовой деятельностью) | | |
| **Движение ден.средств в результате производ.деят-ти** | | |
| Доходы от продажи футболистов | | |
| Расходы в связи с инвестициями на приобретение футболистов | | |
| Доходы от выбытия основных средств | | |
| Расходы по новым основным средствам | | |
| Доходы от реализации доли участия | | |
| Расходы в связи с приобретением новых долей участия | | |
| Доходы от реализации финансовых инвестиций | | |
| Расходы в связи с новым финансовыми инвестициями | | |
| Доходы от реализации прочих внеоборотных активов | | |
| Расходы по прочим новым внеоборотным активам | | |
| **Движ-е ден.средств в результате инвест.деятельности** | | |
| Доходы от прироста капитала | | |
| Взносы акционеров/членов клуба | | |
| Выплаты акционерам/членам клуба | | |
| Дивиденды | | |
| Возврат капитала акционерам | | |
| Прочее | | |
| Доходы от привлечения долгосрочных кредитов и займов | | |
| Погашение долгосрочных кредитов и займов | | |
| **Движ-е ден.средств в результате финанс.деятельности** | | |
| **Чистый прирост/(снижение) ден.средств и их эквивалентов** | | |

**Движение денежных средств и их эквивалентов**

| | | |
|---|---|---|
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | | |
| Прирост/(снижение) ден.средств и их эквивалентов | | |
| Суммарное влияние пересчета валюты на ден.средства и их эквиваленты | | |
| **Денежные средства и их эквиваленты на конец года** | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о движении денежных средств (косвенное)** | Текущий период | Сравнительный период |
|---|---|---|
| **Прибыль до выплаты процентов и налогообложения** | | |
| Финансовый результат | | |
| Чрезвычайные доходы | | |
| Чрезвычайные расходы | | |
| Амортизация и списания | | |
| Ценность футболистов | | |
| Основные средства | | |
| Финансовые инвестиции | | |
| Нематериальные активы | | |
| Увеличение/(снижение) резервов | | |
| Налоги | | |
| Пенсии | | |
| Прочие | | |
| Увеличение/(снижение): | | |
| Рыночные ценные бумаги | | |
| Дебиторская задолженность | | |
| Дебиторская задолженность по основной деятельности | | |
| от ассоциированных компаний | | |
| от аффилиированных компаний | | |
| от юридических и/или физических лиц, непосредственно связанных с членами управляющих органов лицензиата | | |
| Прочее | | |
| Начисленный доход и предварительно оплаченные расходы | | |
| Материально-производственные запасы | | |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности | | |
| Предоплата полученная | | |
| Обязательства перед ассоциированными компаниями | | |
| Обязательства перед аффилиированными компаниями | | |
| Прочие обязательства | | |
| Отчисления на социальное страхование | | |
| Прочее | | |
| Начисленные расходы и доходы будущих периодов | | |
| **Движ-е ден.средств в результате произв.деятел-ти** | | |

© UEFA 2001-2002

| **Отчет о движении денежных средств (косвенное)** | Текущий период | Сравнительный период |
|---|---|---|
| Доходы от продажи футболистов | | |
| Дебиторская задолженность в результате трансферов футболистов | | |
| Расходы по инвестициям в приобретение футболистов | | |
| Обязательства в результате трансферов футболистов | | |
| Доходы в результате выбытия основных средств | | |
| Расходы по новым основным средствам | | |
| Доходы в результате реализации долей участия | | |
| Расходы в связи с новыми долями участия | | |
| Доходы от реализации финансовых инвестиций | | |
| Расходы по новым финансовым инвестициям | | |
| Прочие доходы в результате выбытия прочих внеоборотных активов | | |
| Прочие расходы по новым внеоборотным активам | | |
| **Движение денежныхсредств от инвестиц.деятельности** | | |
| Доходы в результате прироста капитала | | |
| Взносы акционеров/членов клуба | | |
| Выплаты акционерам/членам клуба | | |
| Дивиденды | | |
| Возврат капитала акционерам | | |
| Прочее | | |
| Доходы от привлечения долгосрочных кредитов и займов | | |
| Погашение долгосрочных кредитов и займов | | |
| **Движение ден.средств в рез-те финансовой деятельности** | | |
| **Прирост/(снижение) денежных средств и их эквивалентов** | | |

**Движение денежных средств и их эквивалентов**

| | | |
|---|---|---|
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | | |
| Прирост/снижение денежных средств и их эквивалентов | | |
| Суммарное воздействие пересчета валюты на денежные средства и их эквиваленты | | |
| **Денежные средства и их эквиваленты на конец года** | | |

© UEFA 2001-2002

## Примечания

**1. Корпоративная основа (Разряд A)**

| | |
|---|---|
| **Наименование, юридическая форма и структура:** | |
| **Юридический и служебный адрес:** | |
| **Период финансового года (с/до), последний день отчетного периода:** | |

**Члены исполнительного органа:**
(оперативное руководство: уполномоченный орган управления)

| Фамилия, имя, отчество и адрес | Должностные обязанности | Избран до: |
|---|---|---|
| | | |

**Члены наблюдательного органа:**
(стратегическое руководство: наблюдательный орган)

| Фамилия, имя и адрес | Должностные обязанности | Избран до: |
|---|---|---|
| | | |

**2. Прочая дебиторская задолженность (Разряд D)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| **Итого** | | |

*Подпункты прочей дебиторской задолженности, составляющие свыше 10% позиции "Прочая дебиторская задолженность", подлежат раскрытию отдельной строкой.B83*

**3. График движения внеоборотных активов (Разряд D)**

См. Приложение V

**4. Перечень инвестиций в дочерние компании (Разряд A и Разряд C)**

*Объекты инвестиций и дочерние компании подателя заявки на получение лицензии подлежат раскрытию в примечании отдельной строкой.*
*Любое юридическое лицо, на которое податель заявки имеет существенное влияние (владеет прямо или косвенно не менее 20% голосующих прав), считается объектом инвестиций или дочерней компанией.*
*(Разряд A)*

| № | Наименование компании | Род деятельности | Юр.адрес | Доля владения | Акционерный капитал | Члены Совета директоров |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |

*Отдельной строкой подлежит раскрытию личность тех, кто действует в интересах и выполняет функции как подателя заявки на получение лицензии, так и ассоциированной компании (Разряд C)*

| № | Наименование и адрес | Функция |
|---|---|---|
| | | |

© UEFA 2001-2002

**5. Заложенные активы и активы с сохранением права собственности (Разряд A)**

| | Характер отчуждения / ограничения при выбытии | Балансовая стоимость | Использование в текущем году | Использование в предыдущем году |
|---|---|---|---|---|
| Ценные бумаги | | | | |
| Дебитор.задолженность | | | | |
| Финанс.инвестиции | | | | |
| Недвижимость | | | | |
| Оценка футболиста | | | | |

Имена закрепленных или несвободных футболистов подлежат включению в отдельный перечень.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Имя 1 | | | | |
| Имя 2 | | | | |
| Имя 3 | | | | |
| **Итого** | | | | |

**6. Прочая кредиторская задолженность (Разряд D)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| **Итого** | | |

*Подпункты прочей кредиторской задолженности, составляющие свыше 10% позиции "Прочая кредиторская задолженность", подлежат раскрытию отдельной строкой.*

**7. Прочие начисленные расходы и доходы будущих периодов (Разряд C и D)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| Премиальные | | |
| Участие в прибылях | | |
| Сопутствующее социальное обеспечение | | |
| Согласованные выплаты выходного пособия | | |
| | | |
| **Итого** | | |

*Дополнительно подпункты прочих начисленных расходов и доходов будущих периодов, составляющие свыше 10% данной позиции, подлежат раскрытию отдельной строкой.(Разряд D)*

© UEFA 2001-2002

**8. Прочие резервы (Разряд D)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| **Итого** | | |

*Подпункты прочих резервов, составляющие свыше 10% позиции "Прочие резервы", подлежат раскрытию отдельной строкой.*

**9. Заемные средства (Разряд D)**

| **Партнер по договору** | **Срок действия договора** | **Сумма кредита** | **Непогашенный остаток на последний день отчетного периода** |
|---|---|---|---|
| | | | |

**10. Акции/доли участия, выкупленные компанией-эмитентом (Разряд A)**

| | **Количество** | **Стоимость** | **Баланс.ст-ть** | **Рыночная стоимость** |
|---|---|---|---|---|
| Вступительный остаток | | | | |
| Приобретения | | | | |
| Реализация | | | | |
| Осуществленные опционы | | | | |
| Заключительный остаток | | | | |

© UEFA 2001-2002

**11. Основные владельцы/акционеры (Разряд A и C)**

*Владельцы свыше 5% голосующих прав и/или капитала подлежат раскрытию отдельной строкой. (Разряд A)*

| | **Доля голос.прав/капитала** | |
|---|---|---|
| **ФИО владельцев** | Текущий год | Предыдущий год |
| Имя 1 | | |
| Имя 2 | | |

**Органы юридических лиц из числа владельцев/акционеров (Разряд C)**

| № | Наименование и адрес | Функции |
|---|---|---|
| | | |
| | | |

**12. Операции со связанными сторонами (акционерами, владельцами, аффил.компаниями, Советом дире (Разряд A)**

| **№** | **Наименование** | **Характер, объем и величина операции** |
|---|---|---|
| | | |

*Под связанными сторонами подразумеваются владельцы/акционеры (чья доля превышает 5%), аффилиированные компании (дочерняя компания или компания, не менее 20% которой принадлежит той же группе или тому же лицу), члены Совета директоров и члены руководства.*

**13. Таблица сведений о футболистах (Разряд D)**

См. Приложение VI

**14. Деятельность, связанная с трансферами (Разряд A)**

**Трансферы футболистов и непогашенные обязательства**

| Футболист (идентификация по имени или номеру) | Дата соглашения о трансфере | Из ассоциации/ клуба / в ассоциацию/ клуб | Плата за трансфер или аренду футболиста | Уплачено | Непогашенный остаток | Дата погашения |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |
| **Итого** | | | | | | |

© UEFA 2001-2002

**15. Существенные договора (Разряд A)**

| |
|---|
| *Договор считается существенным, если его сумма превышает 5% оборота* |

| Партнер по договору | Объект договора | Величина договора | Срок действия договора | Условия платежа |
|---|---|---|---|---|
| Договор 1 | | | | |

**16. Прочие внебалансовые финансовые обязательства (Разряд A)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| Обязательства по приобретению | | |
| Прочие обязательства | | |
| **Итого** | | |
| *Подлежат раскрытию факты, касающиеся продолжающихся судебных разбирательств и максимального размера убытков по подсчетам юристов* | | |

**17. Потенциальные обязательства (Разряд A)**

| | Текущий год | Предыдущий год |
|---|---|---|
| Гарантии в пользу третьих сторон | | |
| Гарантийные обязательства в пользу третьих сторон | | |
| Поручительства в пользу третьих сторон | | |
| Прочее | | |
| **Итого** | | |

© UEFA 2001-2002

## Таблица движения внеоборотных активов (Разряд D)

| | Стоимость приобретения/строительства | | | Накопленный износ | | | | Балансовая стоимость | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Перенос с предыдущего периода | Приобретения/реклассификация/выбытия | Конец периода | Перенос с предыдущего периода | Амортизация за отчетный год | Выбытия | Конец периода | Перенос с предыдущего периода | Конец периода |
| Основные средства<br>Недвижимость<br>Технические сооружения, оборудование<br>Прочие основные средства<br>Предоплата/незавершенное строительство | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Финансовые инвестиции | | | | | | | | | |
| Доли в аффилиированных компаниях<br>Займы аффилиированным компаниям<br>Участие<br>Займы холдингам<br>Ценные бумаги<br>Прочие кредиты<br>Гарантийные депозиты | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Нематериальные активы | | | | | | | | | |
| Лицензии и т.д.<br>Репутация фирмы (гудвил)<br>Стоимость футболистов<br>Авансовые платежи в связи с приобретением футболистов | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

© UEFA 2001-2002
Версия 1.0 R – Март 2002

# Таблица сведений о футболистах (Разряд D)

| Информация о футболистах | | | | | Стоимость приобретения | | | Накопленный износ | | | | Баланс.стоимость | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Имя | Дата рождения | Начало/ окончание действия договора | Стоимость аренды в год | из клуба/в клуб | Перенос с предыдущего периода | Приобретения/выбытия | Окончание периода | Перенос с предыдущего периода | Износ за текущий период | Выбытия | Окончание периода | Перенос с предыдущего периода | Окончание периода |
| **Футболисты главной команды клуба**<br>Собственные футболисты<br><br>Другие (например,<br><br>взятые в аренду из других клубов) | | | | | | | | | | | | | |
| **Другие капитализир. футболисты**<br>из др.команд<br><br>Футболисты, отданные в<br><br>аренду др.клубам | | | | | | | | | | | | | |
| **Прочие не капитализированные игроки** | | | | | | | | | | | | | |
| **Итого** | | | | | | | | | | | | | |

© UEFA 2001-2002
Версия 1.0 R – Март 2002

## Комментарии к предусмотренному бюджетом Отчету о фин.результатах (Разряд А)

**Выручка от продажи билетов**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Чемпионат | | | | |
| Кубок | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого** | | | | |

**Реклама**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Отклонение | Обоснование отклонения |
|---|---|---|---|---|
| Главный спонсор | | | | |
| Реклама у боковой линии и щитовая реклама | | | | |
| Поставщики | | | | |
| Со-спонсоры | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого** | | | | |

**Права телетрансляции**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Чемпионат | | | | |
| Кубок | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого** | | | | |

**Торговля**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Торговля | | | | |
| Переуступка прав пользования | | | | |
| Общественное питание | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Итого** | | | | |

© UEFA 2001-2002

**Прочие доходы**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Прочие операционные доходы | | | | |
| Доходы от аренды игроков в национольную сборную | | | | |
| Плата при приеме на работу | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | |
| Членские взносы | | | | |
| Взносы третьих сторон | | | | |
| Пожертвования | | | | |
| Субсидии и гранты | | | | |
| Любительские и молодежные сорев-я | | | | |
| Другие сектора | | | | |
| Прочее | | | | |

**Стоимость материалов**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Медицинское обслуж-е | | | | |
| Экипировка и спорт.мат-лы | | | | |
| Прочие расходы на материалы | | | | |
| **Итого** | | | | |

© UEFA 2001-2002

**Расходы на персонал в связи с проведением соревнований**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| **Проведение соревн-ний** | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Основной оклад | | | | |
| Премиальные за выс.рез-т | | | | |
| Премиальные за матч | | | | |
| Целевые/единовременные выплаты | | | | |
| Отчисления на соц.страх-е [1] | | | | |
| Страховые взносы [2] | | | | |
| **Итого** | | | | |
| **Торговля и управление** | | | | |
| Заработная плата и оклады | | | | |
| Отчисления на соц.страх-е [1] | | | | |
| **Итого** | | | | |
| **Непрофессиональные и молодежные соревн-я** | | | | |
| Зараб.плата и оклады | | | | |
| Отчисления на соц.страх.[1] | | | | |
| **Итого** | | | | |
| **Другие сектора** | | | | |
| Зараб.плата и оклады | | | | |
| Отчисл-я на соц.страх.1 | | | | |
| **Итого** | | | | |

**Амортизация и списания**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Стоимость футболистов | | | | |
| Основные средства | | | | |
| Финансовые инвестиции | | | | |
| **Итого** | | | | |

1 Обязательные или добровольные взносы в фонд помощи безработным или в пенсионный фонд
2 Страховые взносы на случай потери заработка, болезни, в связи с несчастным случаем, смертью и т.д.

© UEFA 2001-2002

**Прочие операционные расходы**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| **Проведение соревнований** | | | | |
| Заполнение стадиона | | | | |
| Билетные кассы, обеспечение безопасности и мед.обслуживание | | | | |
| Оплата работы судей | | | | |
| Представительские расходы | | | | |
| Компенсация соперникам | | | | |
| Сбор, взимаемый национ. ассоциацией | | | | |
| Транспорт, тренир.лагеря, проживание в отеле | | | | |
| Прочее | | | | |
| **Аренда** | | | | |
| **Реклама** | | | | |
| **Передача телевизионного сигнала** | | | | |
| **Торговля** | | | | |
| **Управление** | | | | |
| **Непрофессиональный и молодежный футбол** | | | | |
| **Другие сектора** | | | | |
| **Прочее** | | | | |

**Другие расходы**

| | Бюджетный период | Сравнительный период | Разница | Причина разницы |
|---|---|---|---|---|
| Финансовые доходы | | | | |
| Финансовые расходы | | | | |
| Непредвиденные статьи | | | | |
| Налоги | | | | |
| **Итого** | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Предусмотр.бюджетом план ликвидности** | июль | авг. | сент. | окт. | нояб. | дек. | янв. | фев. | март | апр. | май | июнь | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ПРИТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ** | | | | | | | | | | | | | |
| Снижение (прирост) оборотных средств (кроме денежных средств) | | | | | | | | | | | | | |
| Дебиторская задолженность | | | | | | | | | | | | | |
| Прочее снижение (прирост) оборотных средств (кроме денежных средств) | | | | | | | | | | | | | |
| Изъятие инвестиций из внеоборотных активов (кроме футболистов) | | | | | | | | | | | | | |
| Финансовая деятельность | | | | | | | | | | | | | |
| Приток от привлечения заемных средств | | | | | | | | | | | | | |
| Приток от привлечения займов/кредитов | | | | | | | | | | | | | |
| Приток от прироста капитала | | | | | | | | | | | | | |
| Выручка от продажи билетов | | | | | | | | | | | | | |
| Чемпионат | | | | | | | | | | | | | |
| Кубок | | | | | | | | | | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | | | | | | | | | | |
| Прочее (турниры в закрытых помещ-х и т.д.) | | | | | | | | | | | | | |
| Реклама | | | | | | | | | | | | | |
| Главный спонсор | | | | | | | | | | | | | |
| Реклама у боковой линии и щитовая рекл. | | | | | | | | | | | | | |
| Поставщики | | | | | | | | | | | | | |
| Со-спонсоры | | | | | | | | | | | | | |
| Прочее | | | | | | | | | | | | | |
| Права на трансляцию (ТВ, радио и т.д.) | | | | | | | | | | | | | |
| Трансферы футболистов (приток) | | | | | | | | | | | | | |
| Торговля и общественное питание | | | | | | | | | | | | | |
| Доходы от сдачи в аренду | | | | | | | | | | | | | |
| Прочие операционные доходы | | | | | | | | | | | | | |
| Доходы от аренды игроков в национольную сборную | | | | | | | | | | | | | |
| Плата при приеме на работу | | | | | | | | | | | | | |
| Клубные соревнования УЕФА | | | | | | | | | | | | | |
| Членские взносы | | | | | | | | | | | | | |
| Взносы третьих сторон (пожертвования и т.д.) | | | | | | | | | | | | | |
| Непрофесс.и молодежные соревнования | | | | | | | | | | | | | |
| Приток финансовых средств | | | | | | | | | | | | | |
| Непредвиденный приток денежных средств | | | | | | | | | | | | | |
| Др.источники притока ден.средств (определить) | | | | | | | | | | | | | |
| **Общий приток денежных средств** | | | | | | | | | | | | | |

© UEFA 2001-2002

| **Предусмотр.бюджетом план ликвидности** | июль | авг. | сент. | окт. | нояб. | дек. | янв. | фев. | март | апр. | май | июнь | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ** | | | | | | | | | | | | | |
| (Прирост)/снижение краткосрочн.обязательств | | | | | | | | | | | | | |
| Кредиторская задолженность | | | | | | | | | | | | | |
| Прочий (прирост)/снижение | | | | | | | | | | | | | |
| Инвестиции во внеоборотные активы (кроме футболистов) | | | | | | | | | | | | | |
| Дефинансовая деятельность | | | | | | | | | | | | | |
| Погашение кредитов, займов | | | | | | | | | | | | | |
| Возврат капитала акционерам | | | | | | | | | | | | | |
| Дивиденды | | | | | | | | | | | | | |
| Стоимость материалов | | | | | | | | | | | | | |
| Расходы на персонал | | | | | | | | | | | | | |
| Проведение соревнований | | | | | | | | | | | | | |
| Торговля и управление | | | | | | | | | | | | | |
| Непрофессион.и молодежн.соревнования | | | | | | | | | | | | | |
| Другие сектора | | | | | | | | | | | | | |
| Прочие расходы на персонал | | | | | | | | | | | | | |
| Прочие операционные расходы | | | | | | | | | | | | | |
| Проведение соревнований | | | | | | | | | | | | | |
| Заполнение стадиона | | | | | | | | | | | | | |
| Билетн.кассы, безопасность и мед.обсл-е | | | | | | | | | | | | | |
| Оплата работы судей | | | | | | | | | | | | | |
| Представительские расходы | | | | | | | | | | | | | |
| Компенсация соперникам | | | | | | | | | | | | | |
| Сбор, взимаемый нац.ассоциацией | | | | | | | | | | | | | |
| Транспорт, тренир.лагеря, размещ-е в отеле | | | | | | | | | | | | | |
| Трансферы футболистов (отток) | | | | | | | | | | | | | |
| Непрофесс.и молодежн.соревнования | | | | | | | | | | | | | |
| Торговля | | | | | | | | | | | | | |
| Реклама | | | | | | | | | | | | | |
| Затраты по аренде | | | | | | | | | | | | | |
| Управление | | | | | | | | | | | | | |
| Финансовый отток | | | | | | | | | | | | | |
| Непредвиденный отток денежных средств | | | | | | | | | | | | | |
| Налоги | | | | | | | | | | | | | |
| Прочий отток денежных средств (определить) | | | | | | | | | | | | | |
| **Общий отток денежных средств** | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Денежные средства на начало периода** | | | | | | | | | | | | |
| Общий приток денежных средств | | | | | | | | | | | | |
| Общий отток денежных средств | | | | | | | | | | | | |
| **Денежные средства на конец периода** | | | | | | | | | | | | |
| Неиспользованные кредиты | | | | | | | | | | | | |
| **Остаток свободн.ден.средств на конец периода** | | | | | | | | | | | | |

© UEFA 2001-2002

[На бланке подателя заявки на получение лицензии]

[Инспектору]
[Адрес]

## ДЕКЛАРАЦИЯ О ДОСТОВЕРНОСТИ И ПОЛНОТЕ СВЕДЕНИЙ

Настоящим письмом, исходя из всей имеющейся в нашем распоряжении информации, мы подтверждаем, что следующие сведения, предоставленные Вам в связи с проводимым Вами анализом Финансовой лицензионной документации [подателя заявки на получение лицензии] на …….. (*дата*), являются достоверными и полными.

Кроме того, мы признаем, что на нас лежит обязанность подготовить Финансовую лицензионную документацию в соответствии с положениями руководства по финансовой документации и что мы несем полную ответственность за данную финансовую отчетность.

1. Мы предоставили Вам доступ ко всем бухгалтерским книгам и оправдательным документам, а также ко всей другой документации, относящейся к согласованным процедурам, или отдали распоряжение компетентным лицам предоставить эту документацию в Ваше распоряжение.

   Мы также предоставили Вам доступ ко всем протоколам Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров.

2. В предоставленной Вам документации отражены все финансово-хозяйственные операции, которые требуется отражать в бухгалтерских книгах за соответствующий финансовый год, включая все активы и обязательства, которые требуется отражать в бухгалтерском балансе.

3. Предоставленная Вам для целей выполнения согласованных процедур документация не содержит каких-либо существенных искажений или пропусков.

4. Исходя из всей имеющейся в нашем распоряжении информации, исполнительными органами или сотрудниками, выполняющими ключевые функции в рамках системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, не было допущено каких-либо нарушений, которые могли бы оказать решающее влияние на Финансовую лицензионную документацию.

5. При оценке и определении стоимостных корректировок и резервов были адекватным образом учтены все риски и случаи уменьшения стоимости, которые требуется отражать в бухгалтерском балансе.

6. У нас не имеется каких-либо планов или намерений, которые могли бы оказать существенное влияние на балансовую стоимость или идентификацию активов и обязательств, отраженных в Финансовой лицензионной документации.

7. Податель заявки на получение лицензии имеет законное право требования в отношении всех своих активов; какие-либо залоги или обременения имущества клуба отсутствуют, за исключением тех, которые раскрыты в примечаниях к финансовой отчетности/документации.

© UEFA 2001-2002

8. Следующие сведения были в полной мере и надлежащим образом отражены в документации и, при необходимости, раскрыты в Финансовой лицензионной документации/отчетности:

   a) остатки по операциям со связанными лицами и операции со связанными лицами;
   b) убытки, понесенные в результате обязательств по купле-продаже;
   c) обязательства по выкупу.

9. Мы взяли на себя все существующие обязательства и раскрыли все потенциальные обязательства, а также отразили в примечаниях все гарантии, выданные в пользу третьих лиц.

10. Податель заявки на получение лицензии в полной мере соблюдал все аспекты договорных соглашений и законных условий, которые могли бы оказать существенное влияние на Финансовую лицензионную документацию в случае несоблюдения этих аспектов.

11. Обязательства в результате судебных разбирательств по делу …….(противная сторона/основание) определены на уровне [валюта]……. [сумма] и отнесены на будущие периоды.

    или
    Какие-либо (другие) известные реальные или ожидаемые претензии в результате судебных разбирательств отсутствуют.

12. Какие-либо официальные или неофициальные соглашения о компенсационном остатке отсутствуют.

13. Мы надлежащим образом отразили и раскрыли все опционы и соглашения с обязательством обратного выкупа по акциям и сертификатам участия, а также те акции и сертификаты участия, которые были зарезервированы для опционов, варрантов, обратимых ценных бумаг или для других целей.

14. За исключением сведений, изложенных в Примечаниях к финансовой отчетности, после даты составления бухгалтерского баланса каких-либо событий, которые потребовали бы корректировок финансовой отчетности или бюджета, не происходило.

15. Мы незамедлительно и автоматически проинформируем Вас о любых событиях, оказывающих влияние на финансовый результат нынешнего сезона, которые произойдут после подписания настоящего письма-подтверждения.

С глубоким уважением

[Податель заявки на получение лицензии, подпись]
[Место, дата]

© UEFA 2001-2002

[На бланке инспектора]

[Национальной ассоциации]
[Адрес]

**ДЕКЛАРАЦИЯ НЕЗАВИСИМОСТИ**

Уважаемый господин/уважаемая госпожа,

Мы, [имя инспектора], зарегистрированные в [юридический адрес в стране, в которой проводится анализ документации], настоящим подтверждаем, что несем ответственность за выполнение согласованных процедур в отношении Финансовой лицензионной документации [наименование подателя заявки на получение лицензии] на [последний день отчетного периода] и ознакомлены с требованиями независимости согласно параграфу 8 Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Международной федерации бухгалтеров (IFAC).

Мы подтверждаем, что наша компания, все ее директора/партнеры и сотрудники, которым поручено осуществление данного проекта, соответствуют вышеуказанным требованиям независимости.

С глубоким уважением

[Имя инспектора, подпись]

[Место, дата]

© UEFA 2001-2002

[На бланке инспектора]

[Наименование подателя заявки на получение лицензии]
[Адрес]

**ПИСЬМО-СОГЛАШЕНИЕ ПО ПРОЕКТУ ВЫПОЛНЕНИЯ СОГЛАСОВАННЫХ ПРОЦЕДУР В ОТНОШЕНИИ ФИНАНСОВОЙ ЛИЦЕНЗИОННОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ**

Уважаемые господа,

мы были назначены [наименование подателя заявки на получение лицензии] выполнить согласованные процедуры в отношении Финансовой лицензионной документации в рамках системы лицензирования на сезон 200_ года. Мы рады подтвердить свое назначение.

Цель настоящего письма - подтвердить наше понимание условий и задач нашего участия в проекте, а также характер услуг, которые мы будем предоставлять, и ограничительные условия в связи с ними. Кроме того, в письме по проекту устанавливается цель нашего назначения, содержится описание документов, в отношении которых будут выполняться согласованные процедуры, указываются вид и объем согласованных процедур, а также форма отчетности.

Мы будем выполнять свою работу в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”) и укажем это в своем отчете.

**Объект согласованных процедур**

Объект наших согласованных процедур описывается в руководстве национальной ассоциации по лицензированию футбольных клубов как ***Финансовая лицензионная документация*** и включает в себя следующие компоненты:

- финансовую отчетность на последний день отчетного периода согласно национальному законодательству, состоящую из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств и примечаний к финансовой отчетности (F2.01);
- финансовую отчетность за промежуточный период, в случае если последний день отчетного периода согласно национальному законодательству более чем на 120 дней предшествует крайнему сроку подачи заявки; такая отчетность состоит из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и примечаний к финансовой отчетности (если это требуется согласно разделу F3.01 руководства по финансовой документации);
- предусмотренный бюджетом отчет о финансовых результатах с комментариями (если это требуется согласно разделу F2.01 руководства по финансовой документации);
- предусмотренный бюджетом план ликвидности (если это требуется согласно разделу F2.01 руководства по финансовой документации);

© UEFA 2001-2002

**Планирование согласованных процедур**

Наша работа будет планироваться таким образом, чтобы гарантировать эффективное осуществление проекта.

**Согласованные процедуры**

Мы будем выполнять согласованные процедуры в пределах объема порученного нам задания и в соответствии с принципами Международного стандарта аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”). Согласно достигнутой договоренности мы не будем подробно перечислять все процедуры. Исчерпывающий перечень этих процедур содержится в действующем руководстве национальной ассоциации по лицензированию футбольных клубов; мы будем выполнять согласованные процедуры согласно инструкциям, содержащимся в руководстве по лицензированию футбольных клубов.

***Согласованные процедуры в отношении Финансовой отчетности Финансовой лицензионной документации***

В отношении Финансовой отчетности Финансовой лицензионной документации, состоящей из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств и примечаний к финансовой отчетности, мы выполним процедуры, определенные национальной ассоциацией в руководстве по лицензированию футбольных клубов за соответствующий сезон, в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”).

***Согласованные процедуры в отношении Финансовой отчетности за промежуточный период, охватывающий до 120 дней, предшествующих крайнему сроку подачи документов лицензиару (только для стадии III)***

Если последний день отчетного периода подателя заявки на получение лицензии согласно национальному законодательству более чем на 120 дней предшествует крайнему сроку подачи заявки, должна быть подготовлена финансовая отчетность за этот промежуточный период, состоящая из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и примечаний к финансовой отчетности. Мы выполним процедуры, определенные в руководстве по лицензированию футбольных клубов за соответствующий период, в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”).

***Согласованные процедуры в отношении предусмотренного бюджетом отчета о финансовых результатах с комментариями***

Мы выполним процедуры, определенные в руководстве по лицензированию футбольных клубов в отношении предусмотренного бюджетом отчета о финансовых результатах с комментариями, в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”).

***Согласованные процедуры в отношении предусмотренного бюджетом плана ликвидности***

Мы выполним процедуры, определенные в руководстве по лицензированию футбольных клубов в отношении предусмотренного бюджетом плана ликвидности, в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”).

© UEFA 2001-2002

***Согласованные процедуры в отношении соблюдения финансовых критериев***

Мы выполним процедуры, определенные в руководстве по лицензированию футбольных клубов в отношении соблюдения финансовых критериев, в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) № 920 (“Согласованные процедуры”).

**Ограничительные условия в связи с проектом выполнения согласованных процедур**

Согласованные процедуры, которые описываются в настоящем письме по проекту, не включают в себя ни аудита финансовой отчетности, подготовленной согласно местному законодательству для акционерных компаний, ни целевого исследования на предмет выявления возможных нарушений, злоупотреблений, случаев мошенничества или несоблюдения требований конкретных законодательных актов. Вместе с тем, в случае обнаружения нами таких фактов мы проинформируем Вас об этом.

Процедуры, которые будут выполнены, не представляют собой ни аудита ежегодной Финансовой лицензионной документации, ни ограниченной проверки в соответствии с Международными стандартами аудита (ISA); следовательно, какая-либо уверенность, выражаемая по результатам аудита или ограниченной проверки, в связи с настоящим проектом выражена не будет.

**Отчетность**

После выполнения согласованных процедур мы отразим полученные результаты в отчете для подателя заявки на получение лицензии в соответствии с положениями руководства по лицензированию футбольных клубов. Согласно достигнутой договоренности, вопреки требованиям Международного стандарта аудита ISA № 920, мы не будем подробно перечислять все полученные результаты и сделанные выводы, как это предусмотрено вышеуказанным стандартом.

Согласно требованиям руководства по финансовой документации нами будет подготовлена краткая форма отчета, в который будут включены актуальные для лицензиара результаты нашей работы согласно описанию, включенному в руководство по финансовой документации.

**Стоимость услуг**

Стоимость наших услуг будет определяться в зависимости от фактического времени, которое потребуется нашим штатным сотрудникам на выполнение работы, и от уровня их квалификации; дополнительные накладные расходы и НДС оплачиваются отдельно.

Мы будем выставлять Вам счета через определенные промежутки времени, по мере выполнения работы. По завершении согласованных процедур Вы получите окончательный счет-фактуру. Наши счета-фактуры (по авансовому платежу, в частичное погашение причитающейся суммы и окончательный счет-фактура) подлежат оплате в течение 30 дней.

© UEFA 2001-2002

**Конфиденциальность и независимость**

Наши этические принципы и аудиторская профессия требуют от нас всегда следовать строгому стандарту конфиденциальности в отношении информации, полученной в процессе выполнения нами своих профессиональных обязанностей, а также сохранять независимость интересов и беспристрастность в наших взаимоотношениях с клиентами. Как установлено руководством по лицензированию футбольных клубов, мы берем на себя обязательство ежегодно в письменной форме и в надлежащее время подтверждать свою независимость национальной ассоциации.

**Применимое право/юрисдикция**

Настоящее письмо по проекту должно трактоваться в соответствии с [национальным] законодательством.

**Подтверждение согласия с условиями осуществления проекта**

Просьба подписать и вернуть прилагаемую копию настоящего письма в знак Вашего согласия с условиями осуществления проекта, включая те конкретные процедуры, которые мы согласились выполнить.

С глубоким уважением

[Инспектор]
[Место, дата] [подписи]

Подтверждаем свое согласие с вышеуказанными условиями:

[Податель заявки на получение лицензии]
[Место, дата] [подписи]

© UEFA 2001-2002

[На бланке инспектора]

[Наименование податель заявки на получение лицензии]
[Адрес]

**ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ВЫПОЛНЕНИЯ СОГЛАСОВАННЫХ ПРОЦЕДУР В ОТНОШЕНИИ ФИНАНСОВОЙ ЛИЦЕНЗИОННОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ**

По просьбе [подателя заявки на получение лицензии] мы в качестве независимых инспекторов выполнили согласованные процедуры в отношении связанной с процедурой лицензирования футбольных клубов Финансовой лицензионной документации за сезон 200_ года, состоящей из связанной с процедурой лицензирования финансовой отчетности (включая бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств и примечания к финансовой отчетности), финансовой отчетности, охватывающей промежуточный период до 120 дней, предшествующих дню подачи заявки[1], предусмотренного бюджетом отчета о финансовых результатах с комментариями, а также предусмотренного бюджетом плана ликвидности, согласно руководству по лицензированию футбольных клубов [наименование лицензиара].

Ответственность за подготовку Финансовой лицензионной документации несут [представители подателя заявки на получение лицензии, например, Совет директоров]. Наша обязанность заключается в выполнении согласованных процедур в соответствии с инструкцией руководства по лицензированию футбольных клубов. Мы подтверждаем, что отвечаем законодательным требованиям и требованиям, предусмотренным руководством по лицензированию футбольных клубов, относительно профессиональной квалификации, независимости и признания национальной ассоциации.

Наша работа выполнена в соответствии с принципами Международных стандартов аудита (ISA) Международной федерации бухгалтеров (IFAC), относящихся к проектам, определенным как “Согласованные процедуры “ согласно стандарту ISA №920.

Настоящий отчет служит для комитета по лицензированию исключительно в качестве основы при принятии им решения о выдаче лицензии на сезон 200_/200_+1 г.г.

Мы подтверждаем, что согласованные процедуры выполнялись в соответствии с руководством лицензиара по лицензированию футбольных клубов. Согласно договоренности, закрепленной в нашем письме-соглашении, в настоящем отчете мы не перечисляем каждую процедуру в отдельности. [или: Перечень различных процедур прилагается.]

На основании выполненных процедур мы подтверждаем:

- что Финансовая отчетность Финансовой лицензионной документации была подготовлена на основе подтвержденной аудитом финансовой отчетности согласно местному законодательству для акционерных компаний;

[1] Промежуточная финансовая отчетность включается лишь в том случае, если это требуется согласно разделу F3.01

© UEFA 2001-2002

- (при необходимости) что Финансовая отчетность за промежуточный период является достоверной, исходя из выполненных и согласованных процедур (только для стадии III);
- что предусмотренный бюджетом отчет о финансовых результатах с комментариями является достоверным, исходя из выполненных и согласованных процедур;
- что предусмотренный бюджетом план ликвидности является достоверным, исходя из выполненных и согласованных процедур;
- что финансовые критерии согласно разделам F1.01-F1.04, F2.01-F2.04, F3.01-F3.02 выполнены.

[или: Перечень всех результатов выполненных процедур прилагается.]

[**Дополнительные результаты:** в эту часть отчета инспектор включает дополнительные результаты выполненных согласованных процедур; в руководстве по финансовой документации различные выводы описаны как подлежащие включению в отчет в том случае, если такие выводы имеют место; как правило, сюда должны включаться те результаты, которые могут повлиять на решение лицензиара либо содержат важные сведения о финансово-хозяйственном положении подателя заявки на получение лицензии.]

Выполненные согласованные процедуры не представляют собой ни аудита ежегодной финансовой отчетности, ни ограниченной проверки; следовательно, мы не можем выразить уверенность в отношении Финансовой лицензионной документации. В случае, если бы мы проводили дополнительные процедуры, возможно, были бы сделаны дополнительные выводы, которые в этом случае были бы включены нами в свой отчет.

Настоящий отчет предназначен исключительно для [подателя заявки на получение лицензии] с тем, чтобы он мог подать заявку на получение лицензии на сезон 200_/200_+1, и относится исключительно к Финансовой лицензионной документации, сертифицированной нами [дата сертификации документации инспектором].

[Сюда по желанию можно включить дополнительные комментарии и сведения, относящиеся к процедурам, которые были выполнены инспектором.]

С глубоким уважением

[Имя и подпись инспектора]
[Место, дата]

Приложения:

- Финансовая лицензионная документация, состоящая из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств и примечаний к финансовой отчетности;
- Финансовая отчетность за промежуточный период, состоящая из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и примечаний к финансовой отчетности (при необходимости);
- Предусмотренный бюджетом отчет о финансовых результатах с комментариями ;
- Предусмотренный бюджетом план ликвидности .

© UEFA 2001-2002